互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**快手面经合集**

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

目录

1.

技术岗位 .......................................................................................................................................................1

1.1

快手 效率工程 1 面+2 面....................................................................................................1

社招两年，快手，虾皮阿里面经.......................................................................................3

快手 Java 开发工程师 校招 一面......................................................................................4

北京快手实习数据中台 已口头 offer...............................................................................5

快手商业化 Java 开发实习（hr 面挂）............................................................................7

快手 X6 java 开发实习生一二面面经--许愿贴 .............................................................9

快手电商部门 java 后端实习面经（已 oc） ...............................................................10

腾讯、字节、快手、滴滴后端实习面经......................................................................12

快手商业化实习二面凉经..................................................................................................15

快手基础平台实习面经（已 OC）.................................................................................16

快手商业化 Java 后端一二面凉经 .................................................................................17

快手电商商业化后台（JAVA）一二面..........................................................................18

快手 Java 三面凉经..............................................................................................................19

快手实习一面面经................................................................................................................20

快手 java 实习一面面经 .....................................................................................................21

快手社招 Java 面经..............................................................................................................21

快手实习面经，已 oc..........................................................................................................23

快手-效率工程-日常实习-一面-凉经...........................................................................24

快手补招 Java 三面..............................................................................................................26

快手效率工程实习一面 ......................................................................................................27

快手服务端效能 java 实习.................................................................................................28

快手 Java 实习二面三面面经............................................................................................29

快手商业化 java 实习一二面面经...................................................................................30

快手凉经（太紧张了好多想不起来了）......................................................................31

快手社招 Java 岗面试经历分享.......................................................................................31

热乎的快手 Java 实习一面面经.......................................................................................34

快手实习面经.........................................................................................................................35

快手 Java 实习 .......................................................................................................................36

快手 Java 实习一二三四面面经 效率工程（已 OC）.............................................38

快手 Java 面经 .......................................................................................................................40

快手 Java 一面(实习) ...........................................................................................................40

快手 Java 二面凉经..............................................................................................................41

快手 Java 凉经 ing...............................................................................................................41

快手面经后端开发................................................................................................................42

快手 c++面试 一面挂经....................................................................................................43

快手 C++（实习）一面凉经............................................................................................44

快手 c++ 算法工程化 一二面.......................................................................................46

快手一面凉经！（菜狗的凉经日常）.............................................................................50

快手 C++开发 1-2 面..........................................................................................................50

长达两个半小时的快手面试.............................................................................................53

快手实习一、二、HR 面（已获 offer）.......................................................................54

1.2

1.3

1.4

1.5

1.6

1.7

1.8

1.9

1.10

1.11

1.12

1.13

1.14

1.15

1.16

1.17

1.18

1.19

1.20

1.21

1.22

1.23

1.24

1.25

1.26

1.27

1.28

1.29

1.30

1.31

1.32

1.33

1.34

1.35

1.36

1.37

1.38

1.39

1.40

1.41

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.42

1.43

1.44

1.45

1.46

1.47

1.48

1.49

1.50

1.51

1.52

1.53

1.54

1.55

1.56

1.57

1.58

1.59

1.60

1.61

1.62

1.63

1.64

1.65

1.66

1.67

1.68

1.69

1.70

1.71

1.72

1.73

1.74

1.75

1.76

1.77

1.78

1.79

1.80

1.81

1.82

1.83

1.84

1.85

快手网络研发面经................................................................................................................55

互联网挂经合集（本咸鱼已去事业单位，勿念）....................................................56

快手一二三面+网易互娱二面 面经...............................................................................56

秋招上岸..................................................................................................................................58

腾讯+快手面经！回馈牛客，回馈之前的许愿..........................................................58

快手 C++开奖啦...................................................................................................................60

快手一面凉经，顺便求大神过来解答下我不会的问题 ..........................................60

快手两面面经 求 hr 面.......................................................................................................61

快手面经 c++后台开发.....................................................................................................62

【凉透】快手面试 C++一面............................................................................................63

快手 CDN 面经 ......................................................................................................................64

转正答辩终于过了，附转正面经和陌陌三面面经....................................................65

暑期实习面经.........................................................................................................................66

暑期实习 c++后台开发（BATT 面经~）.....................................................................67

腾讯网易等面经....................................................................................................................68

快手 基础架构实习 1,2,3 面 hr 面 面经 .....................................................................69

快手提前批面经....................................................................................................................71

快手面经（2 面+hr 面）(节后开奖)...............................................................................71

美团，快手面经~.................................................................................................................73

实习面经(百度、快手、网易) ..........................................................................................74

快手 北京-java 开发 hr 面...............................................................................................75

快手 一面二面 HR 面 （Java 后端开发，已意向书）...........................................75

快手 后台开发 一面凉经..................................................................................................78

快手 java 一面面经【实习】............................................................................................79

快手一面、二面、三面、OC~ ........................................................................................80

快手 Java 一二面面经（基础架构）.............................................................................84

快手 Java AI 平台二面.........................................................................................................85

快手客户端 已意向书 还愿牛客....................................................................................85

【面经】 Java 社招 2 年................................................................................................89

快手 java 二面........................................................................................................................89

快手 Java 开发上海，一面凉经.......................................................................................90

快手-Java 一面面经.............................................................................................................90

快手 java 一面打出了 GG...................................................................................................91

来个快手的 java 工程师面经............................................................................................91

快手校招 Java 一面面经（凉经） ..................................................................................92

我的 Java 后端春秋招之旅 ................................................................................................92

快手一面，许愿二面...........................................................................................................93

快手 Java 一面面经..............................................................................................................93

快手 Java 一面凉经..............................................................................................................94

虾皮客户端、快手 Java 一面............................................................................................94

快手一面 客户端开发（面经）......................................................................................95

快手 Java 开发面经（3 面）.............................................................................................96

快手一面面经 许愿二面....................................................................................................97

快手 java 一面........................................................................................................................98

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.86

1.87

1.88

1.89

1.90

1.91

1.92

1.93

1.94

1.95

1.96

1.97

1.98

1.99

1.100

快手 java 一二面经许愿 hr................................................................................................99

快手 Java 提前批 oc（已意向书）...............................................................................100

快手三面面经.......................................................................................................................100

秋招 Java 后端 快手一二三面 意向书+1.................................................................101

快手 HR 面 java.................................................................................................................102

kcode 快手 java 开发第二轮面试（oc）...................................................................102

记一次快手的 java 研发一面二面和薛定谔的三面.................................................103

快手一面凉经.......................................................................................................................104

快手 JAVA 软开一面凉经.................................................................................................105

快手直播部门 java 一面.................................................................................................106

快手 操作系统 一面凉经................................................................................................106

快手客户端一面..................................................................................................................109

快手客户端 已收到意向书 .............................................................................................110

快手 java 一面二面三面.................................................................................................112

快手一面................................................................................................................................113

2.

产品............................................................................................................................................................113

2.1

快手-用户增长产品-一面，许愿经 .............................................................................113

快手产品运营（商业化）一面面经 .............................................................................114

快手产品一面面经..............................................................................................................114

快手 产品经理一面 求二面...........................................................................................115

快手产品一、二、三面面经...........................................................................................116

快手 国际化产品社区安全 .............................................................................................116

快手数据产品 面经 已意向...........................................................................................117

菜鸡的秋招产品经理全程面经.......................................................................................119

快手产品经理面经+时间线（已意向书）.................................................................120

快手商业化产品经理二面三面面经 .............................................................................121

秋招 产品运营许愿 OC（已 OC） ..............................................................................121

快手产品经理面经(已意向书) ........................................................................................122

快手产品一面大概率凉经................................................................................................123

快手策略产品经理-用户增长秋招一面&二面面经.................................................123

快手产品 hr 面 已拿到意向书......................................................................................123

快手电商产品经理实习生｜一二面经.........................................................................124

快手产品经理 已意向.......................................................................................................125

快手产品经理一面面经 ....................................................................................................126

京东产品经理/快手程序化广告产品 日常实习面经（已通过）.......................127

快手产品运营一面面经 ....................................................................................................127

快手数据产品经理二面复盘（凉经）.........................................................................128

快手产品经理一面面经 许愿二面................................................................................131

快手产品经理一面面经分享...........................................................................................131

快手产品一二面面经（持续更新） .............................................................................134

快手产品二面 面经...........................................................................................................136

【2021 秋招】快手策略产品经理面经.......................................................................137

面经分享-快影产品实习生（数据方向）..................................................................137

快手产品经理暑期实习一面+二面+HR 面面经.......................................................138

2.2

2.3

2.4

2.5

2.6

2.7

2.8

2.9

2.10

2.11

2.12

2.13

2.14

2.15

2.16

2.17

2.18

2.19

2.20

2.21

2.22

2.23

2.24

2.25

2.26

2.27

2.28

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.29

2.30

快手产品暑期实习生面试 123 面分享 ........................................................................139

快手校招产品经理一面二面复盘..................................................................................140

3.

运营............................................................................................................................................................142

3.1

快手实习详细面经（已 oc）+求合租.........................................................................142

快手、载途科技、京东运营岗社招面试....................................................................142

快手-数据化运营实习面试-已凉凉 .............................................................................143

快手电商行业运营实习面经...........................................................................................143

快手电商产品运营实习 ....................................................................................................144

快手用户运营一面..............................................................................................................144

快手校招用户运营岗一面面经.......................................................................................145

社招｜运营 面试分享帖（含腾讯，美团，快手） ...............................................145

快手游戏直播运营实习生一面凉经 .............................................................................146

快手产品运营一、二、三面经，已收到口头 offer ................................................146

快手产品运营一二三面经分享 许愿 oc.....................................................................147

快手社区运营中心数据分析一二面凉经....................................................................148

快手用户运营凉经吧.........................................................................................................149

秋招记录 | 互联网可真挤啊..........................................................................................149

快手 2021 秋招 内容运营二面面经，许愿 hr 面....................................................150

快手产品运营面经..............................................................................................................150

快手-内容运营 123 面面经+交流（已意向书）....................................................151

快手社招内容策略运营一面二面面经.........................................................................152

快手内容运营- 一面面经（一个月后已二面） ......................................................153

许愿快手 用户运营 hr 面/oc 【已意向】 ...............................................................154

快手电商 用户运营 一面面经 许愿 offer.................................................................154

快手内容运营一面面经 ....................................................................................................155

快手产品运营二面-已凉..................................................................................................155

快手产品运营一二三面+许愿 oc..................................................................................156

「收到 oc」快手产品运营三面 hr 结束......................................................................157

快手内容运营 记录一下 （二面已凉，感谢信了）.............................................157

快手内容运营面试..............................................................................................................158

快手内容运营一面面经 许愿二面................................................................................159

快手内容运营，一面面经................................................................................................159

快手产品运营一二三面面经＋oc 许愿 .......................................................................160

3.2

3.3

3.4

3.5

3.6

3.7

3.8

3.9

3.10

3.11

3.12

3.13

3.14

3.15

3.16

3.17

3.18

3.19

3.20

3.21

3.22

3.23

3.24

3.25

3.26

3.27

3.28

3.29

3.30

4.

数据分析 ..................................................................................................................................................161

4.1

4.2

4.3

4.4

4.5

4.6

4.7

4.8

4.9

4.10

快手数据分析实习一面面经...........................................................................................161

数据岗-快手腾讯实习面经 .............................................................................................161

快手 数分实习面经...........................................................................................................162

快手 数分面经实习...........................................................................................................162

快手数据分析—经分实习（经验分享攒人品） ......................................................163

快手数据分析日常实习一面...........................................................................................163

快手数据分析岗-【内容运营中心】一面面经.........................................................164

快手服务商中台实习面经................................................................................................165

数分日常实习面经-快手、字节、网易云音乐.........................................................165

快手 12345 面+hr 面 社招 数据分析........................................................................166

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.11

4.12

4.13

4.14

4.15

4.16

4.17

4.18

4.19

4.20

快手 数据分析 校招面试面经.......................................................................................167

快手数据分析 一面二面..................................................................................................167

快手数据分析实习面经（已 offer）............................................................................168

快手--数据研发工程师-DataOps 方向-一面面经..................................................172

快手 数据分析 经分 实习 面经..................................................................................173

快手数分二面面经+许愿 HR 面.....................................................................................173

快手 数据分析一二面面经 .............................................................................................174

快手数据分析一面面经 ....................................................................................................175

快手数分一面凉经..............................................................................................................175

快手数据科学面经..............................................................................................................176

5.

其他............................................................................................................................................................177

5.1

5.2

5.3

5.4

5.5

5.6

5.7

5.8

游戏岗胡说八道面经之--快手游戏策划 04..............................................................177

快手游戏策划一面 感觉要凉，求过...........................................................................178

非技术面经｜暑期实习（腾讯网易猿辅导快手）笔面经整理...........................179

一位菜鸡偶然路过暑期实习\*\*\*【腾讯 ieg 游戏策划已 oc】 ...........................180

快手设计面经.......................................................................................................................181

快手市场二面面经..............................................................................................................181

快手媒介岗面经整理，offer 已发.................................................................................182

快手客户端一面面经.........................................................................................................183

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**1.技术岗位**

1.1 快手 效率工程 1 面+2 面

作者：lajiji

2.8 更新 2 面已过

首先真的吹爆面试官！！

面试氛围是很轻松的！！

会对我的回答给予肯定，理解偏差的地方也会进行引导。

在算法编程的过程中，会对我提出的关于题目本身的疑问，进行详细的解答。

总之，面试体验真的非常好！！！

目前正在等待 2 面的结果中，希望能过！

其次需要注意的地方就是在编写算法题的时候 1、最好提前将自己对这个题的思路先讲讲，

给面试官讲清楚了，自己的思路也就理清楚了。同时，如果自己的思路得到了面试官的认可

的话，心里也会更加自信。

2、编写之前应该仔细的思考下这道题是否只有字面的含义，有没有什么需要注意的地方，

题目有没有什么不明确的地方，将自己对于这道题疑问向面试官询问清楚。

3、在算法题写完后，运行出了 bug。也不要慌张，可以向面试官分析下该 bug 可能出现的

原因，注重问题的分析过程。

2021.2.4

【快手效率工程 1 面 50min】

一、计算机网络

1、http 请求报文

2、http 301 302 状态码

3、http 协议 端口

4、端口 属于哪一层

5、端口 一共有多少个

6、7 层网络模型

7、数据链路层协议

8、ipv6 是多少位

9、c 类地址哪些是保留地址

10、网络号全 0 全 1 主机号全 0 全 1 分别什么含义

1 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二、MySQL

11、事务隔离级别

12、mysql 默认级别

13、b+树 与 哈希索引的辨析

14、sql 语句

id class\_name user\_name create\_name

查询一周以内访问量最高的前 5 个课程

三、项目

15、SpringAop

16、redis 对象 和 底层数据结构

17、redis 持久化机制

18、跳跃表用在哪里

四、Java 基础

19、异常分类

20、重载 重写（结合着分派）

21、

f（Object o） f（String s） 是重载么

f（List<String> l） f（List<Integer> l）是重载么

22、泛型的作用

23、线程池的构造函数

24、线程池的执行流程

五、编程

25、ancddf — ancf 删除 f — ancf 删除之前的字符（如果当前删除的字符前面还有重复

的，一起删除）

2021.2.5

【快手效率工程 2 面 50min】

一、项目

1、项目架构

2、数据库表结构

3、redis 用到的地方

4、登录功能、用户权限校验功能的实现

5、token session cookie

6、项目涉及到了微信支付流程 ，讲了讲微信支付的流程

7、redis 持久化 RDB AOF

2 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8、mysql 的锁机制

二、编程

9、算法题：

based vshh ndnd hah sjjsjs

给定一个由多个单词组成的字符串，单词之间可能包含多个空格。现给定一个数值 10，表

示截取的字符串长度（假设该数值一定大于每个单词）

要求：

1.截取的字符串必须是由完整的单词组成

2.如果不是由完整的单词组成，就将目前完整的单词串进行截取

（比如 abcde fghigk a 到 i 正好为 10，但是它不是完整单词，所以截取 abcde 即可）

结果

based vshh

ndnd hah

sjjsjs

最后 许愿 2 面通过！！！！！

1.2 社招两年，快手，虾皮阿里面经

作者：狗子∪･ω･∪

快手：

1.http 四次挥手--报文传递参数是什么

2.进程间的通行方式

管道 -- 无名管道（具有亲缘关系的进程使用）和有名管道（允许无亲缘关系进程通信）

信号

信号量（计数器--锁）

消息队列（可以传输大量数据）

共享内存

套接字（不同机器之间的通信）socket

3.mysql 加锁问题

乐观锁

3 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

update table set x = 1, version = #{version} where id = #{id} and version = #{version}

悲观锁

select \* from table for update(写锁，排他锁) 必须要在事务中才可以起作用

4.java 自带的线程

继承 Thread

实现 Runable 接口（创建了一个线程对象，需要重新 new 一个线程来启动）

实现 Callable 接口（有返回值）

5.redis 的 string 的底层实现

6.分布式事务

6.mysql 的索引，innodb 的行锁的理解

算法：两个排序数组中找第 k 大的数 （面试官强烈要求你用二分法，难度 hard）

两个排序数组中找第 k 大的数\_qiki\_糖没味儿的程序媛小屋-CSDN 博客

吐槽吐槽：快手和抖音的特点都是对网络传输有很高的要求，因此在面试中除了一些基础的

题目以外，更多的是网络传输的相关知识点考察。对了，当面写算法也是必不可少的。

1.3 快手 Java 开发工程师 校招 一面

作者：Pyke

1. 自我介绍

2. 实习经历讲一讲。

3. 垃圾回收讲一讲（说了垃圾回收算法，老年代，新生代划分）。

4. 新生代，老年代分别使用什么算法？为什么用这种算法？

5. 对象如何进入老年代。

6. JVM 内存模型，那些区域是线程不安全的（和线程共享区好像不同）

7. Java 多线程——自己的项目中或者平时练习中用过吗？怎么实现的？（我项目中有个旅

游网站，回答买票的时候用了 lock）。

8. lock 讲一讲（说了 AQS 底层结构，CAS，获取锁的流程）

9. volatile 干嘛用的？怎么实现的？和 synchronized 的区别。

10. HashMap 与 concurrentHashMap 结构。

11. HashMap 为什么链表长度大于 8 时会转化为红黑树的结构？（这个以前漏掉了，没看）

12. MySQL 隔离级别讲一讲，会有什么问题。

4 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

13. 如何解决幻读

14. bin log 和 redo log

1.4 北京快手实习数据中台 已口头 offer

作者：不吃蛋黄

12.25 北京快手实习数据中台一面(60mins)

介绍项目

Spring bean 的生命周期

PostConstruct 注解

hashmap 的实现，hashmap 线程不安全的具体场景

NIO 和 BIO 的区别

NIO 的 BIO 的适用场景

NIO 的性能瓶颈在哪

大量请求到 NIO，处理器处理不过来，NIO 会如何处理，或者说会发生什么

Spring 的循环依赖问题

ConcurrentHashMap 具体实现，cas 和 synchronize 具体如何用的

实现一个线程池

算法题

m\*n 矩阵，k 个点坐标，更新 mxn 的每个点到这个 k 个点的最短距离。

以这 k 个点，为起点，开启广搜

1.8 北京快手实习数据中台二面（50mins）

自我介绍

介绍项目

5 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试官开始介绍部门，问什么时候能去实习，实习多久，研究方向，导师让不让实习。（这

个 10 多分钟）

使用 Spring 过程中遇到了什么难题？

问 Spring 启动过程中发生了什么，聊自己的理解？

算法题 1

二维数组，环形输出，白板编程，自己写测试输入输出样例

算法题 2

完全二叉树的最后一个节点，用层次遍历，给出优化方案！

反问

1.13 北京快手实习数据中台三面（50mins）

自我介绍

介绍项目

取三个 0-1 之间的数和小于 1 的概率

算法题

1 0 1

0 1 0

1 0 1

0，1 矩阵，找到被 0 包围的 1 区域的个数

m,n 非常大，用 dfs 还是 bfs！解释理由

算法题

给定一个数组，找这个数组的最大等差序列

6 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

eg：1 3 2 5 7 1 ->最大 1 3 5 7

时间复杂度

如果序列不用和原数组保证相对有序，如何解

时间复杂度

反问

1.18 电话面北京快手四面 hr 面（10mins）

自我介绍

介绍项目

何时入职？一周工作几天？实习能接受多长时间？

为什么要做这个项目？

从这个项目学到了什么？

学校让不让实习？

有没有和家里人沟通？

用两个词描述自己？

1.5 快手商业化 Java 开发实习（hr 面挂）

作者：wujx1998

一面（1 月 5 日 1H）

上来先聊了一下项目，然后从项目开始入手

项目直接问了数据量，在数据库宕机的时候的处理方法。（这里聊得很细节，但是项目我没

参与这么深就不知道怎么回答了）

因为用到了 PGSQL，所以开始聊数据库的问题

InnoDB 和 MyISAM 的区别

7 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

前面两个引擎的 B+树有什么区别

能讲一讲锁吗？（共享锁和排它锁），那可以聊一下意向锁吗？

然后是 Java 的问题

ArrayList 和 LinkedList 的区别，效率和使用上

Java 的八个基础数据类型

int 的范围

float 二级制怎么存的

最后是写归并排序一个单向链表（用 Java 写的，差不多写出来了面试官说时间差不多了就

不用再写了）

面试官没有问 spring、Mybatis、Redis、JVM 一众热点问题

最后告诉我说非科班出身确实得多学学基础知识

二面（1 月 10 日 1H）

1.关于锁了解多少，知道 lock 这个锁的底层原理吗

我提到了 sync 和 volatile；CAS；无锁，偏向锁，轻量锁和重量锁，都解释了一遍

可惜面试官说其实他想问的是 AQS，还非常好心的给我解释了一遍

2.spring 的 loc 和 AOP 大概是什么样子的

3.concurrenthashmap 和 hashtable 的区别

他们都是线程安全的，但是加锁的原理不同，hashtable 是整个表加锁，concurrent 是分段

加锁

4.问了一下数据库的知识，我自己提到了 innodb 和 myisam

面试官就问一个表 id 和 name，在 name 上加了索引之后，生成的两棵树分别是什么样子的

5.算法题：就是给一个树的节点，根据中序遍历规则，给出下一个节点的位置（树的节点包

括了 left，right，father 的三个指针）

8 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

HR 面（1 月 10 日）

因为我已经回家了，只能年后入职，HR 那边觉得不是很合适就作罢

1.6 快手 X6 java 开发实习生一二面面经--许愿贴

作者：飞翔吧~小石头

这个部门是做海外短视频业务的，然后面试的是 java 后端开发岗。

一面 ----一小时 20 分钟(我感觉不是有会的话，可能还会聊)

首先实名制点赞一面的面试官，全程的体验非常非常的棒，引导式的问答，不会的会引导着

你的思路去想，然后告诉你答案，简直不要太 nice 了好嘛。虽然面试的时间有点长，但是

一点也没有感到反感，反而是一种受益匪浅的状态。真的是饥渴的吸收知识，如果有幸碰到

这样的老师，那真的是不要太爽了。

因为碰到的面试官之前搞过 CV 的东西，所以问了 CV 的相关项目，然后问后台项目，主要

说了秒杀系统，用了 redis，就一直在问 redis 相关的东西啦。从浅到深一点一点的问的，具

体的有点印象不深了，但是问了很多 redis 底层的东西，不会的也是一点点尝试引导着我回

答的，然后说，感兴趣的话可以去看看，其实底层挺有意思的。

问到了 redis 的数据一致的处理方式，但是说其实没有完美的处理方法

redis 是单线程的 问什么快？--->多路复用，问多路复用的算法是什么样子的，进而问整个

的过程都是单线程的嘛？ 还有一些延伸的问题。

redis 集群 怎么保证查找到准确的机器的。我猜的 hash，猜对了，然后跟我讲了讲 然后回

去有兴趣可以看一看。

跟我说 去的话 可以学到很多东西，我当然知道啦，过的话 很想去啦。

4 个题

1. 有重复数字的顺序数组的二分查找

2. 翻转链表 AC 啦 这个问题问的频率好高呀。

3. 写了一个线程的启动，就是在主线程里面写了一个线程，然后问输出的结果，然后再在这

个线程上进行了一些改造。就是简单的利用共享内存进行通信。利用了 volatile 的作用，保

证线程之间的可见性。

4. 写了一个单例模式的题

9 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面（40 分钟）

体验感没有一面那么好，有一点点压抑吧，没有问太多基础的问题，上来自我介绍完，做了

个算法题 三个有序列表合并成一个 做出来了 然后问 n 个呢？

java 基础

抽象类和接口的区别

举个抽象类的例子

你对快手了解多少？这个问题问的我有点懵 简单说了说

然后就是反问，就结束啦，早上打电话问 HR 还没有反馈，总感觉凉了，许愿过吧。

1.7 快手电商部门 java 后端实习面经（已 oc）

作者：早丶丶丶

介绍一下本人基本情况，本科非科班，硕士科班。本科修了计算机的双学位，并且考研学过

四门专业课。实习准备时间是从 20 年 10 月开始刷 LeetCode，大概刷了 200 多题。其他的

八股文知识都是从半个月前开始准备的，因为之前一直在忙毕设开题的事情，12 月底才开

始准备，很匆忙。简历 1.4 号同时投了快手，滴滴和网易。快手效率很快已经拿 offer 了，

就把下周滴滴的面试取消了。本人比较佛系，就准备先去快手实习了。项目的话是实验室的

一个简单分布式项目。因为没录音，仅仅凭借记忆说说。

一面（1.7）：

一面大概一个小时，面试官人巨好，认真听我说话，说对了会一直肯定，好多地方也会提醒。

作为一个第一次参加面试的菜鸟来说真的是万分感谢面试官。

没有自我介绍，看我项目用了 springboot 就开始问 spring。

用过哪些注解

写了几个 spring 注解问我什么作用

spring 接收前端请求的处理过程

知道 rpc 吗？（只知道是远程调用框架。。）

知道 md5 吗？（只知道是个加密算法。。）

cookie 和 seession

get 和 post

线程和进程区别

让我说几个 linux 命令（ls,rm,mv,ps 等等），问我知道 grep 吗？（关键词查找）

redis 问我用过吗，我说项目里用过，但是只是最简单的使用，原理也没看过。（简历上只写

了 zookeeper 和 kafka，结果这俩都没问，redis 没有准备就没写）

redis 如何设置值（set），java 用的什么操作 redis（jedis），还问了一些 redis 别的，因为我

别的都不会就没追问了。

final，static 关键字

java 基本类型和包装类的装箱与拆箱的一些问题（好像还说错了一个。。）

long 有几个字节

synchronized 解释一下（我解释完了问面试官需要说说偏向锁那些吗？面试官说不用了，可

10 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

能他们不太习惯一股脑背八股的方式吧）

手写两个简单的 SQL 语句（后来发现我还写错了一个。。。）

反转链表 m 到 n 结点（准备了挺多算法，但是反转 m 到 n 真的从来没写过，自以为这个很

简单，结果现场第一次写代码紧张的要死，写完了代码很乱而且有 bug，面试官人巨好陪着

我找 bug，但是后来由于写的太乱了也没找出来，就过了）

最长无重复子串（这个题因为是力扣第三题，所以是我一两年前写的，后来没碰过了，面试

的时候短时间没想到咋做，就说只会 n2 暴力，面试官提醒了一下，然后写出来了。。。

二面（1.8）：

二面面试官相对严肃点，30 分钟结束。。

先是自我介绍，然后针对项目问

spring 接收请求处理过程

get 和 post 区别

问我如何在服务器上启动 spring（打成 jar 包，jar 命令运行）

如何后台运行（nohup &命令）

后台运行如何看日志（>>重定向到文件里看）

启动失败怎么办（可能是端口被占用了，用 netstat 看被谁占了，要么把占用程序 kill，要么

把自己程序端口改了）

一个场景题，大概就是有个用户在购物的时候每 10 秒发一次自己的 userid 给后台，然后让

我实现一个 inshop 方法，这个方法传入一个 userid 返回这个人是否在购物。我用一个哈希

表来存 ，用户发一次就存一次，inshop 就是比较 userid 哈希表中的 date 和当前时间是否

小于 10 秒。然后问我线程安全版本，我想了半天没想出哪里线程不安全，所以硬着头皮改

成 concurrentHashMap，面试官感觉不满意，我又强行给两个方法加 synchronized，面试官

问我觉得满足他要求吗，我硬着头皮说满足，然后没问了。。。

可能觉得我场景题写的不好，让我写二叉树非递归先序遍历。

一个比一面难点的 SQL（依然写错了，可能是简历里写了熟悉 MYSQL，但是 MYSQL 我准备

的比较多的是八股文，SQL 语句就练了一两天。。。。）

然后写了个 select 问我走不走索引（不走索引，因为存在字符串转换整型）

还有什么情况不走索引（只说了不满足最左匹配原则，别的没记住）

hr 面（1.8）：

1. 二面感觉自己表现不太好，以为凉了，也没敢问 hr。大概一小时后收到 hr 面通知，当晚

六点半 hr 面。主要是聊聊天，问问实习时间之类的。然后说要去和技术拉通过一遍再回复

我。

收到 offer(1.10)

然后今天周日中午给我发微信说 offer 审核过了。总的来说，问的比较简单，因为项目确实

是我们实验室的，好多问题感觉都在考察我是否参与了这个项目，部署相关的也问的比较细。

准备的很多八股都没用上，JVM，并发，MYSQL 这些我也背了挺多的，都没咋问。我比较佛

系，这半个月复习也挺折磨的，所以就把下周滴滴的面试取消了，准备去快手了，谢谢牛客

各位大佬面经帮助，小菜鸡写篇面经希望能帮到以后的同学，也为自己年底秋招攒人品吧。

11 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.8 腾讯、字节、快手、滴滴后端实习面经

作者：奔跑的洲洲

一：前言

大家好，我是洲洲，目前北京门头沟学院研一在读，

趁考试周之前的两个星期，找了一波实习，历时半个月左右

踩过很多坑，也有裸面被怼的哑口无言的时候

总的来说，体验是找大厂实习真的很难

投很多岗位就是没有后续，石沉大海，相信不止我一个人这样

准备的过程中看了不少牛油的帖子，现在回馈一下大家

发个帖子攒攒人品，许愿后续过过过！！

二：项目和实习部分

问项目相关：

1.java 的锁了解多少

悲观锁、乐观锁、可重入锁、中断锁、读锁、写锁、synchronized 锁升级（偏向锁、轻量级

锁、重量级锁）

2.树的节点是权重，取最大权重的路径，状态压缩，树的剪枝聊了一些，聊了一些记忆化搜

索在项目中的运用

问实习相关：

1.你的那部分是离线还是在线处理？

2.正则表达式怎么过滤敏感词？

3.怎么得到文本中的关键词？

三：基础知识

题目就不分公司写了，全写一起好了

1.string 和 stringbuffer 和 stringbuilder 的区别

2.concurrenthashmap 了解多少，1.7 和 1.8 区别

3.分段锁说一说

4.CAS 知道吗，介绍一下

4.hashmap 底层数据结构，jdk1.8 之前和 jdk1.8

5.hashmap 为什么链表超过 8 转化为红黑树？

6.介绍一下线程池，如果自己创建一个线程池，线程池包括哪些参数

7.多线程 start 和 run 方法的区别

8.抽象类和接口的区别，为什么要有抽象类？

9.arraylist 和 linkedlist 区别，是不是线程安全

10.jvm 了解多少，重要！！【垃圾回收机制】【类加载机制】

追问：双亲委派、jvm 内存模型和内存结构、minor gc 和 full gc

11.mysql 创建索引的注意事项

12.redis 怎么样、缓存类中间件用过哪些？kafka 和 rocketMQ 了解多少

13.自动装箱 int 和 integer 比较

12 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

14.try catch 执行顺序 中间插入 return，执行顺序

15.多态的理解

三个条件，继承、重写、向上转型（父类引用指向子类对象）

16.手写单例模式，

懒汉式、饿汉式

追加：如何保证线程安全

17.arraylist 和 linkedlist 区别，

追问：两个都是不是线程安全的

arraylist 底层为啥线程不安全，

答：并发情况下 size++ 不安全

考虑并发要用 vector

18.手写 SQL 查找成绩总和 top3 的学生

19.创建线程的几种方法，都介绍一下

20.三层的 B+树可以存多少信息，页表自己定义，节点大小自己估算

上亿级别，按页表 16KB 算，long 占 4 个字节，16KB/4B = 4K

4K × 4K × 4K = 6.4×10^10

21.B 树和 B+树介绍一下，说说区别

22.死锁四大条件

23.如何避免死锁

24.银行家算法（预防死锁的方法）

25.linux 会哪些命令，介绍 10 个

26.socket 编程了解多少

27.聚簇索引和非聚簇索引

28.linux 文件系统

29.你知道哪些文件系统，说说结构

30.http 是有状态还是无状态？是有连接还是无连接？

无状态、无连接

追问：200、404（原谅我笑场了

追问：会不会被劫持和篡改？

四：手写代码

）、500 都是什么含义

算法相关：

1.两数之和

最优解：hashmap 一遍遍历 ，O(n)

2.反转链表

迭代和递归分别解

（不要觉得这题送分，这个递归很容易写错的）

3.手写 LRU

自己定义节点、双向链表和缓存区结构

13 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

解法：双向链表+哈希表，满足 put 和 get 都是 O(1)

4.给定一个数组，里面的数都是 1~10，找到其中的中位数

这种题要是调 API，铁定挂

计数排序 O(n)

5.中位数是一段数据的 50%的位置

如果改成找一段数据中 m%位置的数字呢？

答：这题是查找第 K 大的数（可能要找 top\_(k-1)和 top\_(k+1)），topK 的变形

时间复杂度 O(n) 减治法+快排思想

6.思考题 （要我回去想想）

100w 数据，甚至上亿数量级,找其中 m%到 n%这一段的数据（m<n）

提示往多个节点，并发处理这块考虑

7.螺旋遍历矩阵

模拟题，分四个方向走

8.给出树 a 和树 b，判断 a 是不是 b 的子结构

递归解

---------------------------------------------------------

有些题目要求写单元测试，如果出 bug，

检验临场 debug 能力，大家可以多多培养 debug 能力

不要每次刷题写不出来就去看题解，最好一步步调对自己的代码，理解也更深刻

五：面试官建议环节：

面试官建议环节：如果愿意教你这些，说明对你印象至少不差，认真听就行了

建议 1：其实业务很简单(我：?？)就是增删改查，然后辅助大量的中间件，【数据库和缓存】

很重要的

建议 2：代码写完之后会不会 format 处理，命名、格式等，最好养成这个习惯

建议 3：建议去看看 kafka 源码，多了解一些缓存相关

建议 4：我：redis 不太会，建议去看看 redis 源码

六：反问环节：

到了最喜欢的反问环节了，也预示着这轮面试即将结束，

--------------------------------------------

（一般面试发挥还行的时候问）

1.部门主要业务是什么，然后选一个感兴趣的追问

2.部门上班下班时间是什么

3.如果面试过了，后续实习要用哪些技术栈

14 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

--------------------------------------------

（一般觉得自己比较凉的时候问）

4.对在校生学习建议是什么

5.您觉得我在哪些方面还要加强

七：Hr 面

聊人生，聊规划

1.9 快手商业化实习二面凉经

作者：二本菜鸡求个大厂 offer

1.项目介绍

2.你是怎么学习一项技术的

3.对 Spring 的理解

4.为什么选择 Dubbo，和 SpringCloud 有什么区别（卒）

5.Dubbo 项目怎么调试的

6.服务与各服务之间是怎么协调的

7.如果没有注册中心 各服务怎么调用

8.rpc 调用的流程

9. 项目中使用的分布式事务

10.Seata

11.场景题，一个停车场，要对所停车辆进行收费。

写了两个类，一个 Car，一个 Park，Park 里有个 Set 存 Car 表示停车场停了哪些车，一个最

大容量。车一进停车场就记录时间，然后出停车场计算时间差进行收费。

Car{

Date date;

}

Park{

Set<Car> set;

int capacity;

boolean in(Car car) {

if (set.size() >= capacity) return false;

set.add(car);

return true;

}

BigDecimal out(Car car) {

if (!set.contains(car)) return 0;

set.remove(car);

15 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

BigdDecimal money = (CurrentDate - car.date) \* 一个小时多少钱;

return money;

}

}

大概是这样，如果没有记错的话。

追问：线程安全的场景呢

答：加 lock 或者在方法上加 synchronized

追问：这样就是线程安全了吗

答：是（卒）

ps 这里也是懵，方法加了 synchronized，线程不都排队进入方法吗？实在想不通为什么会

有线程安全问题，希望有大佬能不吝赐教。

1.10快手基础平台实习面经（已 OC）

作者：是木易啊

12.28 下午 14：00——15：03

1.

项目

2. Tcp 的特性和状态，三次握手四次挥手

3. Redis 的结构，单线程为什么快

4. Mysql 引擎知道哪些，说下 myisam 和 innodb 的区别，mysql 事务怎么做的

5. Springboot 怎么启动的，初始化的流程

6.

假如让你用 aop 来做事务应该注意哪些点

7. Java 的锁了解哪些（ juc 下的和偏向锁轻量级锁重量级锁）

算法题：两个单链表是否交叉及是否有环

12.29 下午 16：30——17：05

1.看你用的 java，说下 java 的优点

2.面向对象的特性有哪些，介绍下，举个例子

3.说下 java 异常，都有哪些，检查时异常和非检查异常区别

16 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.都知道哪些设计模式

5.单例，饿汉模式

6.给定参数的单例模式

快手二面之后等了一天 hr 面来了，顺利通过

31 号晚腾讯二面，希望过

1.11快手商业化 Java 后端一二面凉经

作者：飞翔吧~小石头

一面 56min

面试官有点小严肃，带着口罩所以也看不见表情变化，但是感觉有点严肃，不过答对了之后

也给了反馈（也可能是前几天面试的滴滴，面试的比较嗨，对比出来的）

按照简历问了项目的一些东西，然后从项目开始往外扯

Java 中的 synchronized 和 Lock 原理

Java 中的线程池的参数

数据库 sql 语句调优，因为项目简历有写(简单的了解过)，让你具体的展开说一说，你了解

了哪些。

MySQL 服务器了解过嘛 说了解 然后就跳过啦

InnoDb 底层索引的数据结构的实现，简单的说一下吧，然后说了为什么用 B+树

B+树的叶子节点是一个什么结构？

Linux 的命令，比如查看一个日志，查看当前程序的状态(没记起来 跳过啦)

进程之间通信的方式，在 java 中有哪些实际的应用，比如信号量，共享内存。

还有的就忘了

算法题;

全排列

二面 40min 不到

二面的面试官一看就水平比较高，不仅仅是关注与后端的相关知识，算法的一些东西都了解

的。

全程是按照简历来的，怼简历上的项目，问的很细，有用到了推荐算法，然后就问推荐算法

怎么去做的，类别之间的相似度是怎么来的，影响因子有哪些，权重多少，用到了检测的算

法，然后就深挖怎么做的。最后一个练手的电商项目，也是深挖。

没有问计算机相关的基础知识

算法题

找出二叉搜索树的第 k 小的节点，要求时间复杂度 O(k)，空间复杂度 O(1);

没做出来 挂了

17 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

挂的原因不知道为啥，算法题 O(1)的确没有什么思路，评论区有大佬的话可以帮忙解答一下

疑惑。

目前面试了两家，滴滴一面过了，在等二面，快手二面挂啦。

整体来说 感觉面试完，没有一个积极的反馈，比如你打的不对可以给你说说为什么不对之

类的，基础知识问的比较少。这点感觉滴滴的面试官比较好，当然也可能是我运气比较好，

滴滴碰到了一个好的面试官。

1.12快手电商商业化后台（JAVA）一二面

作者：是木易啊

23 下午一二面一起，两个面试官贼好。

一面（1：55——3：09）

1.项目：具体的某个模块

2.为什么用 rabbitMQ

3.redis 用了什么结构，底层是怎么做的，为什么用 hash 而不是 string

4.常用的集合，hashmap 底层怎么实现的，put 的整个流程，为什么说不是线程安全的，什

么情况下会不安全

5.线程安全的知道哪些，举个例子（讲的 concurrenthashmap），具体怎么做的（主要讲的 1.8

的流程和扩容），1.7 里是怎么统计长度的

6.讲下锁，synchronized（三个锁，整个流程，怎么实现）

7.java 里的锁有哪些（JUC 下的），比较 ReentrantLock 和 synchronized

8.spring 的创建初始化一个 bean 对象的流程

9.mysql 的事务，隔离级别，默认的隔离级别是什么，怎么实现的

算法题：正则表达式匹配（力扣剑指 offer19）

二面（3：40——4：00）（哇，感觉这个面的贼快，在我没反应过来的时候就结束了，当时

以为一面完事先不二面的，刚打算出门浪，然后说要二面，感觉像是 leader）

1.问项目

2.项目具体实现，过程，模块怎么架构的

3.两个场景题，记不太清了

4.前端给你传一个请求过来服务器是怎么处理的，流程

hr 说这两天就能有结果，希望过吧，许愿许愿 offer

24 号：

大概都答上来了，但被挂了又被捞了。。等别的部门面试通知 ing 呜呜呜

18 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.13快手 Java 三面凉经

作者：牛客社区助手 007

8 月份投了结果简历就挂了，这次更新了简历再投但面试官好像看的还是之前的简历？

部门效率工程

一面

JVM 内存区域，GC

进程与线程

HashMap

锁

输入一个 url 发生啥

索引，主键是 uuid 可以吗

合并两个有序数组，合并多个（口述）

写一个阻塞队列

二面

JVM 内存结构，给了段代码问各个变量存在哪

栈帧有哪些内容

int a = 1; int b = 2; int c = a + b;

这段代码局部变量表与操作数栈如何搭配

OOM，哪些区域会产生，写一段代码产生 OOM

我写了个往 list 里加数据，问了 ArrayList 扩容，与 LinkedList 加数据有啥区别

juc 包用过哪些，线程池参数，阻塞队列有哪些，用 LinkedBlockingQueue 有啥问题，线程

空闲退出原理

19 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

SpringBoot 自动配置原理，tomcat 内嵌与外置启动流程有啥区别

BeanFactoy 与 FactoryBean 有啥区别，怎么获取 FactoryBean，用&在源码哪里

实习公司有啥内部封装的技术，作死提了 rpc，奈何我一点也不熟，与 dubbo 有啥区别，问

自己如何实现，为啥要序列化

mybatis mapper 为啥不需要实现类，jdk 动态代理原理

CPU 32 64 位啥意思，内存最小单位，CPU 如何寻址

计算机有哪些存储设备，cpu cache 置换算法，提了 lru，问了 lru 结构

并发与并行，1 个 CPU 可以并行吗，为啥

intel CPU2 核为啥电脑上会显示 4 核，是啥技术

子网掩码

三面

可能看我上次最后的问题回答得不好，又问了这些东西，哎我又没仔细去看，最后给的评价

基础不好，让好好去看看基础，讲刷过题，太面向面试了，这也是事实，凉凉

CPU 总线，啥 CPU 分页寻址

OSI 模型，ipv4 分类，子网掩码

table : name, subject, score 找出每门课最高得分那个人（没写出来）

switch 可以用 String 吗，枚举可以 new 吗，重写与重载，unicode 与 utf-8

juc 看过啥源码，提了线程池，结果就问了两个基础问题，锁原理，提了 AQS，但感觉面试

官不太熟

判断链表是否有环

1.14快手实习一面面经

作者：二本菜鸡求个大厂 offer

20 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

菜鸡的第二次大/中厂面试，感谢快手！

聊项目，项目中使用的分布式事务

Java 泛型原理？

Spring 怎么解决循环依赖？

MySQL 索引的理解？

答曰：B+树数据结构，主键索引非主键索引

追问：主键索引的叶子节点存的是什么？非主键索引的叶子节点存的是什么？（提示回表）

项目中有没有建过索引，建索引的原则是什么？

explain？（卒）

公平锁和非公平锁基于 AQS 的实现谈一谈？

手撕：剑指 Offer52 两个链表的第一个公共节点

反问

面试官太好了，必须点赞！MySQL 因为没有准备答得挺烂的，面试官很耐心一步步引导！

面完没多久 HR 就打电话约了二面，希望二面顺利！

1.15快手 java 实习一面面经

作者：湖大潘长江

主要是根据项目进行介绍和面试

消息推送机制，怎么向安卓端主动推送消息

rpc 没回答上来……

单例模式 也没回答上来…… 我好菜

redis 的优势

redis 的底层数据结构

mysql 的索引

b 树和 b+树

java list 的区别

java hashmap 的底层和 put 操作

java hashmap 多线程下会出现的问题 没有回答上来……

项目数据库表的设计

算法题：两个链表找共同节点

1.16快手社招 Java 面经

作者：牛客 895370106 号

21 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、手撕代码。牛客题霸上的原题，可以去看看：NC28 最小覆盖子串；

2、在一个静态方法内调用一个非静态成员为什么是非法的？

答：由于静态方法可以不通过对象进行调用，因此在静态方法里，不能调用其他非静态变量，

也不可以访问非静态变量成员。

3、import java 和 javax 有什么区别？

答：刚开始的时候 JavaAPI 所必需的包是 java 开头的包，javax 当时只是扩展 API 包来说

使用。然而随着时间的推移，javax 逐渐的扩展成为 Java API 的组成部分。但是，将扩展从

javax 包移动到 java 包将是太麻烦了，最终会破坏一堆现有的代码。因此，最终决定 javax

包将成为标准 API 的一部分。所以，实际上 java 和 javax 没有区别。这都是一个名字。

4、接口和抽象类的区别是什么？

（1）接口的方法默认是 public，所有方法在接口中不能有实现(Java 8 开始接口方法可以有

默认实现），抽象类可以有非抽象的方法

（2）接口中的实例变量默认是 final 类型的，而抽象类中则不一定

（3）一个类可以实现多个接口，但最多只能实现一个抽象类

（4）一个类实现接口的话要实现接口的所有方法，而抽象类不一定

（5）接口不能用 new 实例化，但可以声明，但是必须引用一个实现该接口的对象 从设计

层面来说，抽象是对类的抽象，是一种模板设计，接口是行为的抽象，是一种行为的规范。

5、创建一个对象用什么运算符？对象实体与对象引用有何不同？

答：new 运算符，new 创建对象实例（对象实例在堆内存中），对象引用指向对象实例（对

象引用存放在栈内存中）。一个对象引用可以指向 0 个或 1 个对象（一根绳子可以不系气

球，也可以系一个气球）；一个对象可以有 n 个引用指向它（可以用 n 条绳子系住一个气

球）。

6、什么是方法的返回值？返回值在类的方法里的作用是什么？

22 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（1）方法的返回值是指我们获取到的某个方法体中的代码执行后产生的结果。（前提是该方

法可能产生结果）。

（2）返回值的作用:接收出结果，使得它可以用于其他的操作。

1.17快手实习面经，已 oc

作者：丨 Yuner

一面

讲项目

redis 怎么用

hashmap put 操作 多线程安全吗。初始容量是多少。 为什么用红黑树。为什么不一开始就

用红黑树。

concurrenthashmap 怎么保证线程安全的

创建线程的方式，哪一个创建方式好一点

synchronized

分布式场景可以用吗，用哪个锁

jvm 内存区域

虚拟机栈有哪些内容

堆内存如何划分，对象进入怎么分配

http 和 https

MySQL 事务隔离级别

Innodb 的数据结构

B+树

23 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

b+树如何存储数据

Spring 事务注解的原理

aop 的原理

讲一下快排和归并排序

写一道算法题

二面 leader 面

二面面试官一直在给我讲课

讲我的项目，二面面试官真的很厉害

然后写了一道算法题。

就继续给我讲课了哈哈

hr 面

闲聊一些常规问题

1.18快手-效率工程-日常实习-一面-凉经

作者：凛冬将至·长夜漫漫

11.27 快手 效率工程 1 面 52min

技术相关：

项目做了啥、难点。

输入一个 url 的过程。

HTTPS 怎么做的。

什么是 SQL 注入、mybatis 怎么解决的。

24 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

MySQL 的事务、隔离级别介绍。

String、StringBuilder、StringBuffer 区别。（这个没答好）

有自己写过 SpringBoot 的启动吗，给你你怎么写。（不会）

SpringBoot 的自动装配怎么做的。

讲一下动态代理怎么用的。

设计模式了解吗，说一下代理模式。

并发原理了解吗，说一下 ConcurrentHashMap 如何解决安全问题，以及扩容。

系统调用了解吗，举例。

CPU 缓存了解吗，各个之间速度差别具体是多少。（具体差多少倍不清楚）

内存和磁盘速度具体差多少，为什么有这样的差距，物理构造了解吗。（不了解，只说了解

点磁盘构造，内存不清楚，具体速度差也是瞎掰的，说 100，回来查了下并不是）

代码题：

逆波兰数组，第一次见，问了面试官一些相关问题，会不会出出现 2、1、1、+、+这样的，

他说不会，然后他提示用栈（其实他说之前我想到了）。

技术无关：

最有成就感的事，我说有成就感的事有很多，我就说个最近发生的，100 天瘦四十斤，然后

问怎么做到的，为什么做。

职业规划。

除了技术以外的爱好。

现在课多吗。

反问：

部门做啥。

25 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

实习生多久参加线上代码。

有转正资格吗。

1.19快手补招 Java 三面

作者：offer 快来我超甜！

一面

自我介绍

1.int 与 Integer 的区别

2.接口与抽象类的区别，为什么会有接口

3.hashmap 的底层数据结构和扩容机制

4.hashtable 是怎么实现线程安全的，两个线程可以同时分别调用 get 和 put 方法吗

5.concurrenthashmap 是怎么实现线程安全的，怎么加锁，分段锁多了会怎么样，少了会怎

么样，怎么保证适合的分段锁个数

6.java 里面怎么实现同步

7.synchronized 关键字和 lock 的区别

8.synchronized 在 jvm 里面是怎么实现的

9.lock 除了常用的 Reetrantlock 之外还了解什么实现类

10.了解锁升级吗

11.找出第 k 大个数

12.实现一个可以取到最大值的栈

反问对我的建议，感觉我对锁不够深入。

本来以为凉了结果意外地通过了

二面

自我介绍

问我对什么比较熟，然后我说 java 基础，jvm，多线程，数据结构跟网络，然后就开始问数

据结构

1.给定一个只有字母数字的字符串，找出连续数字的最大值

2.了解二叉树吗，写一个后序遍历，如果不用递归怎么实现

3.垃圾回收算法

4.新生代为什么要分三个区，为什么比例是 8 比 1 比 1（这个问题我还真没想过，看来学习

的时候还是得多想想为什么）

5.说几个新生代垃圾回收器

6.tcp 为什么要三次握手，四次挥手

7.挥手为什么是 4 次，三次不可以吗

我答的是因为服务端还有没有发送完毕的数据

26 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试官说，我可以不接受完就关闭啊，下次再连接的时候再请求那个报文的序号就行了啊，

为什么非要四次挥手

这里我没答上来，纠结了好一会

8.MTU 和分片了解吗

（这个我还真忘了，准备的时候只着重看 tcp 和 http 了）

还有一些问题我大概记不清了，面了有一个小时，感觉自己答的不好，很菜，然后就问面试

官对自己有什么建议，感觉自己很菜，面试官很 nice，说只是看一下我的深度和广度，不用

太担心。

然后意外地通过了

三面

自我介绍

1.实现一个求整数 n 的开平方数的函数

我提了两个思路，用除法和乘法

面试官指出了除法不太合理的地方，问乘法还可以怎么优化，讨论这个题还是挺长时间的，

大概有 45 分钟了吧

2.为什么来快手

3.对商业化怎么看

然后就反问环节

现在还没通知估计是凉凉了不过梦想还是要有的呜呜呜呜

许愿许愿许愿许愿许愿 hr 面求求了

1.20快手效率工程实习一面

作者：够钟 1223

我 \*\* 上来就大 E 了啊，邮箱有两个面试邀请链接，我点错了，然后都过了两分钟了还在

想面试官人怎么还没来，hr 打电话过来问我怎么还没上线，我才发现我点错链接了，不是

在牛客面试，然后 hr 小姐姐给我发了正确的面试链接，我这就登上去和面试官对线！

算法

面试官说手写冒泡排序（我笑一下）

然后问了几个关于时间复杂度的问题

Java

1.说说你知道的 Java 容器

这里我说了链表，数组，COW 数组，Collections.synchronized\*\*\*，HashTable

2.CAS 相关的

3.线程池的 7 个参数

27 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.无界队列你怎么标识（Integer.MAX\_VALUE）

5.抽象类和接口的区别

6.new 一个对象分几步？

7.volatile 相关的

数据库

1.在建立索引的时候，要考虑哪些因素

2.自增 ID 和自定义 ID 有什么区别，性能上有什么差异？

3.索引下推和索引覆盖

Redis

1.数据结构

2.缓存里面一般放哪些东西？

3.缓存击穿了解吗？怎么解决？

4.机器内存满了怎么办？（淘汰策略）

Spring

1.你怎么理解 IOC ？（阿巴阿巴阿巴，我懵了）

2.AOP 是什么？是基于什么实现的？

3.Spring 通知相关的

4.同一个类中一个没有事务的 A 方法调用有事务的 B 方法，会发生什么事？如果 B 异常

了，会发生什么事？从动态代理的角度给我解释

总结

能记起来的就这些，问题还是很简单的，刚好一个小时，经典的八股文面试 ，Spring 里面

的第四个问题没回答好，面试官说一个星期出结果，没有反问环节。

1.21快手服务端效能 java 实习

作者：加肥喵

多线程操作时操作系统时间片

synchronized 底层

线程池

基本数据类型，范围

Integer、int

28 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

springboot 源码怎么加载容器，把 bean 放在哪。spring 源码怎么避免循环引用

mysql 事务底层实现、主从复制

redis 底层数据结构、跳表、aof 原理

concurrenthashmap 原理

网络：三次握手，time\_wait

socket 网络编程

tomcat 怎么调用 sevlet，原理

算法：两个链表（有环/无环）是否相交

1.22快手 Java 实习二面三面面经

作者：要拿 offer 丶 mata 川

二面是个很爱笑的小哥，还没自我介绍就已经开始了

说说 ArrayList 底层怎么实现的吧

说说 ArrayList 多线程下有什么问题吧

你刚说线程安全可以用 cow，说说吧

你说到 cas 了，说说吧

说说自旋锁和偏向锁吧，偏向锁获得过程？

说说 lock 吧，使用场景是什么？与 sync 的区别？

项目的 balabala，打开 gayhub 对我的项目提了一些问题，然后疯狂讨论一些实现，还进行

了一些质疑。。

MapperScan 有什么用？为什么要加路径呢？不加路径有什么问题？

说说 Spring 通知机制吧

你刚说到 aop，说说吧

session 存在什么里面呢？

项目登录怎么做的？

小哥写了一段代码，问我输出结果，大概就是 try catch finally 赋值 return 问题，前几天还

看了面试的时候忘得死死的。。

当讨论完这些后，我戴上了痛苦面具开始写代码：

看你一面也写了一个 topk 的算法，那我变一下，依然是这个场景，只不过我现在要统计字

符出现的次数，拿两个 or 多个线程去统计，怎么做？

29 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

括号匹配

括号匹配变式：括号中有一个特殊符号\*，这个\*可以替代左括号或者右括号，也可以代表一

个空，即什么也不代表，来做做？

反问：

您觉得我那块还需要提高？答：基础还需加强，多线程多看看，项目框架那块多看看

您觉得我能过嘛？小哥笑了笑

结果？一周内

三面听说是个带 boss，这波小孙我大 E 了啊，没有闪。

咱们先看看你之前做过的题吧，如果数据量很大，求 TopK 有没有什么思路？（我说的快速

排序，or 堆，或者分机存取）。似乎没有 get 到 boss 的点

你能实习多久？

介绍项目，以及一些功能的实现

然后 boss 打开了我的项目，点了一段代码问我可不可以优化，我说了一下，似乎依然没有

get 到 boss 的点

反问：

为啥这次这么短？

您觉得我那块还需要提高？

结果？一到两周

目前还没收到感谢信，但是后续还是不好说啊不好说。

1.23快手商业化 java 实习一二面面经

作者：加肥喵

一面（一个多小时）

项目 问了半个多小时，遇到各种问题怎么解决

kafka

redis I/O 多路复用、字典、sds、跳表

mysql 最左匹配原则、回表

二面（十五分钟）

项目

springboot 自动配置原理

kafka

分布式和存储引擎（不会）

mysql 优化

30 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.24快手凉经（太紧张了好多想不起来了）

作者：罗二~

算法：反转链表 奇数排左偶数排右

Static 的用法。

Public 的用法。

Public default private protect 修饰符的作用域

Int integer==

重写

重载

重载只能在构造类么？

继承有什么需要注意的

异常大小

泛型

泛型的作用

重载是用泛型会不会构成重载

List 和 set 区别

Set 怎么保持不重复

| || & && 区别

>> >>>分别代表的意思

volatile 关键字的作用

volatile 用在哪里

CAS 具体怎么实现。

IOC

AOP 的底层实现

注入有哪些方法

@Autowire 和@Resource 有什么区别

依赖注入

你了解哪些索引

sql 联合索引

最左匹配原则

大概就记得这么多，害，好好学下基础以后再投快手了

1.25快手社招 Java 岗面试经历分享

作者：Cliokmsper

一面

31 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、Spring 原理、Spring IOC、AOP

说一下 Bean 如何加载、如何初始化以及如何注册到 IOC 容器中的详细过程， 涉及

BeanDefinition、BeanFactory 也深入细节聊一下。

2、一个请求过来在 Spring 中发生了哪些事情？

这个问题不妨把一个请求过来在 TCP 层面上建立连接、操作系统如何处理连接、Web 容器

接收到连接对象后做了哪些事情、Spring 如何对接收到的请求进行处理都说一下，当然最

终还是落在 Spring 容器内部如何处理一个请求，这个过程一定要说清楚，需要体现细节。

3、手写一个栈，实现 push，pop 方法，以及 max(获取最大的元素) 方法，要求时间复杂

度为 O(1)

4、JVM 内存结构

需要你能画出 JVM 内存结构的图，画出方法区、堆、程序计算器、虚拟机栈、本地方法栈，

并说出每一个部分具体是什么作用，比如，哪些是线程共享的，哪些是线程独享的，哪些地

方存放了什么数据，为什么会这样存放，哪些虚拟机参数对这些空间大小是有影响的，可以

如何配置。这些都比较常规。

5、手写一个基于懒汉式的双重检测的单例。

（1）单例有三个比较关键的点，一是私有构造方法，避免外部 new 出对象；二是保证唯一

性；三是提供一个全局访问点。

（2）另外，懒汉式双重检测的实现方式 有三点需要注意的地方，一是全局访问点必须是静

态的，外界使用可以通过类直接调用，二是在进入锁之后还需要校验，三是保存单例对象的

私有变量一定要用 volatile 修饰，这个地方可以多说一些，比如 volatile 防止指令重排序，保

证内存可见性(JVM 层面和 CPU 层面可以分别说)。

6、HashMap 相关

（1）在 jdk1.8 之后，HashMap 除了数组+链表之外，引用了红黑树。需要说明对于引用了

红黑树的 HashMap 如何 put 一个元素，以及链表是在何时转化为红黑树的。比如，首先需

要知道这个元素落在哪一个数组里，获取 hashcode 后并不是对数组长度取余来确定的，而

32 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

是高低位异或求与来得到的。这个地方首先得知道异或求与是做什么样的运算的。

（2）之后说一下在 HashMap 中的实现，比如 hashcode 无符号右移 16 位后和原 hashcode

做异或运算，这相当于把 hashcode 的高 16 位拿过来和 hashcode 的低 16 位做异或运算，

因为无符号右移后前面说的 16 位都补零，这就是前面说的 "高低位异或“，进而是“求与”，

和谁求与呢，和数组长度减 1 求与。说到这里起码能够证明你是看过源码的，接下来说说

你的思考，比如我们知道对于 hashmap 初始化容量决定了数组大小，一般我们对于数组这

个初始容量的设置是有规律的，它应该是 2^n 。这个初始容量的设置影响了 HashMap 的

效率，那又涉及到影响 HashMap 效率的主要因素，比如初始容量和负载因子。

7、为什么要引入红黑树？

8、如何在红黑树中插入一个节点。

9、链表是如何转换为红黑树的？

10、对 ConcurrentHashMap 的理解，⽐如在什么地⽅会涉及到线程安全问题以及

ConcurrentHashMap 是如何解决的？

11、JVM 四种引入类型

这个问题比较简单，强引入、弱引入、软引入、虚引入，说一下它们各自的特点和 GC 对它

们的不同处理方式，再说一下常用的应用场景或者 jdk 的实现中对它们的使用，比如，

ThreadLocal 的静态内部类 ThreadLocalMap，它的 Key 是弱引用的，也可以说一下 在你的

理解中 为什么它是弱引用的，假如不是会怎么样。

12、SpringBoot 启动过程

这个主要是从它基于 Spring 的事件发布和监听机制开始说起

二面

1、类加载过程

加载、链接、初始化，链接又分为验证准备和解析，每一个阶段是做了什么要说清楚。Object

a = new Object()；这行代码做了哪些事情，需要从类加载开始说起，所以一定要清楚每一个

33 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

环节做了哪些事情的，否则这个问题不可能说清楚。

2、JVM 层面对指令的优化，以及在哪些时刻我们需要避免它做这样的优化

3、在 new 一个对象的过程中如果指令重排序了会导致什么结果？

4、maven 的熟练程度

5、Linux 命令⾏的熟练程度

6、消息队列的熟练程度；Kafka 分区，如何分区等等

7、Netty；从 NIO 开始说，再说说 Netty 的实现⽅式，以及它除了 IO 之外还⼲了哪些事情。

8、手撕代码。牛客题霸上的原题，可以去看看：NC29 矩阵查找

三面

1、根据过往项目经验依次介绍业务，解决了什么问题，架构是什么样的，以及你在其中做

了哪些⼯作。

2、你有什么问题想问面试官的？

我问了一下公司业务，团队构成，技术栈，以及所应聘的这个岗位大概做哪些工作。

四面

HR 面试。会考察到些软技能、个人成长、职业素质，也会问一下期望薪资。

1.26热乎的快手 Java 实习一面面经

作者：要拿 offer 丶 mata 川

2020/11/18 11:00 快手效率工程部 Java 实习 一面面经如下：

34 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一上来就怼 redis 数据结构底层实现

带学期间学过什么计算机有关的课程？（答计网，操作系统，数据结构）

HTTP 和 HTTPS 有什么区别？

HTTPS 如何保证安全性？

认证的过程？对称加密非对称加密？防篡改？

讲一下 TCP/IP 模型？

浏览器输入一个 url，过程？

DNS 解析过程？

进程和线程的区别？

Java 里面创建线程的方式？

Error 和 Exception 的区别？

Java8 的新特性？

说一下 ConcurrentHashMap 底层实现？1.7 vs 1.8？

说说 JVM 运行时的数据区域吧？

哪些会造成 OOM？为什么会造成 OOM？

说说事务的四大特性吧？

InnoDB 是如何实现事务的？

事务的隔离级别讲一下？如何实现？（中间的两个加锁）

一个 Java 程序怎么运行起来的？

说说类加载机制吧？说说双亲委派机制？

如果让你实现一个 SpringBoot 有没有什么思路？SpringMVC 呢？（答的不好）

讲一下 SpringIOC 和 AOP 吧

算法：有一个文件，里面有各种各样的字符，空格等，问如何统计出出现频率 top20？（答：

用一个 map 存储+一个最小堆，小哥：那你代码实现一下吧。。。）

你觉得你做过最有成就感的事情？

未来的规划？

说说你的优点和缺点吧？

反问：

部门相关？

结果什么时候出来？

您觉得我哪方面还待提高？

1.27快手实习面经

作者：浩 77599

一面面经

自我介绍

介绍项目

HashMap put()函数的流程

35 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

HashMap 的扩容触发条件

HashMap 的扩容流程

HashMap 扩容的元素迁移

ConcurrentHashMap 简述及加锁机制

详细（举例）说明 ConcurrentHashMap 的 put()为什么是线程安全的

讲一下 CAS，举例说明 CAS 如何实现

ConcurrentHashMap 的 size control 知道嘛（没答上来）

介绍红黑树

线程池的参数

介绍运行时数据区

GC 在哪里，GC 的流程（GC 的算法）

GC Roots 都有什么

说几种触发 Full GC 的场景

说一下 MySQL innodb 的索引

什么是聚簇索引

为什么用 B+树

B 树为什么对磁盘访问不友好

联合索引和最左匹配

讲一下如何定位一个表中的索引（这个表中会有很多索引）explain

讲一下用 explain 语句后，extra 字段的 using index（这个是因为自己给自己挖坑）

讲一下幻读以及如何解决幻读

讲一下了解的设计模式

讲一下 Spring 的 IOC 和 AOP

IOC 的好处

讲一下依赖注入

AOP 的 advice 和 advicer（没答出来）

AOP 的切面是在任何地方都可以有嘛？

AOP 的实现原理

讲一下 Spring 中的 AOP（没答出来）

说一下 Spring 的事务

说几个 Spring 的常用注解，Order 注解，Filter 注解用过嘛

ComponentScan 注解除了要包含扫描哪些包，还要有什么呢（没答出来）

Bean 和 Component 注解的区别

Configuration 注解一般是做什么的

算法题：实现一个方法，判断一个字符串，最多删除一个字符，是否能成为回文串

1.28快手 Java 实习

作者：马儿\_k

36 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

20201113 一面

1.自我介绍

2.说说你在第一个项目中做的工作

3.你是如何进行数据库优化的（视图和索引）

4.数据库中的锁，锁好似如何实现的

5.update 执行时会锁多少行

6.数据库的读写分离

7.redis 如何作为读写分离的缓存区

8.Redis 的 pipline

（数据库问的问的很多，很多是结合项目问）

--------------------------

9.第二个项目如何实现断点传输

10.这个方案的缺点

11.你的技术栈

12.实习项目负责的工作（这个问的也挺细的）

13.算法题 1：两个线程输入 xyyx

public class PrintXY {

static int x = 0;

static int y = 0;

static Object obj = new Object();

public static void main(String[] args) {

Thread t1 = new Thread(new Runnable() {

@Override

public void run() {

synchronized (obj) {

while (x < 2) {

while (y < 2 && x != 0) {

try {

obj.wait();

} catch (InterruptedException e) {

e.printStackTrace();

}

}

System.out.print("x");

x++;

obj.notify();

}

}

}

});

t1.setName("Therad1");

37 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Thread t2 = new Thread(new Runnable() {

@Override

public void run() {

synchronized (obj) {

while (y < 2) {

while (x == 0) {

try {

obj.wait();

} catch (InterruptedException e) {

e.printStackTrace();

}

}

System.out.print("y");

y++;

obj.notify();

}

}

}

});

t2.setName("Therad2");

t1.start();

t2.start();

}

}

14.算法题 2：z 字形层序遍历二叉树（lc103）

15.反问环节

（挖坑）下周二二面，完了就来更新二面结果

如果大家有时间请大家给我的 GitHub 的项目 一个

吧，我会感激不尽。后续我也会在

GitHub 上继续更新我的一些项目、代码和笔记。谢谢大家！

1.29快手 Java 实习一二三四面面经 效率工程（已 OC）

作者：贺禹超

一面:(40min)

1.基础:

38 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

忘了,没录音,大概记得问了类的加载过程

JVM 的锁

HashMap 的底层

bulabulabula

2.算法题

手写快排

二面:(60min)

1.基础

说一下你对 volatile 关键字的理解(答 JMM 内存模型.Happens-Before 规则)

说一下你对可见性的理解

说一下你对 HashMap 的理解

HashMap 中初始化容量加入给定参数是怎么操作的?

HashMap 中的死锁是怎么产生的

2.算法题

求带环链表的入口节点,且证明

非递归前序遍历二叉树

3.项目

说一下你购物车模块怎么实现的?

说一下 Redis 持久化

三面:(40min)

1.基础

操作系统的内存是由什么决定的?

网络 ip 分为五大类,哪五大?

网络七层模型

HTTP 请求报文,说一下有哪些 method

HTTP 请求发向后台会有乱码现象,什么情况会出现?

switch 关键字可以接受哪些参数?

说一下数据库三大范式

2.算法:

最小覆盖子串(没敲代码,只说出了实现方式)

四面(三面挂了被捞了 20min)

1.项目

项目中线程池用在哪些方面

线程池的参数?

线程池设置的具体大小

线程安全的理解?

volatile 用过吗?知道些什么?

39 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

业务量大怎么解决

怎么设置线程池参数大小?

2.redis

项目用 redis 用在哪?

3.rabbitmq

rabbitmq 用在哪里了

为什么要用 rabbitmq?

定时任务和消息的区别

4.算法

1000 个数取 5 个最大值(口述)

1.30快手 Java 面经

作者：妮可珍可艾

(前两面等会整理)

三面面经

通常说的内存指的是什么(没答出来)

HTTPS 结构(不会)

TCP 报文结构

OSI 模型

TCP HTTP IP 对应哪一层

介绍项目(被面试官批评了项目)

手撕代码(一次买卖股票求最大利润 pass)

分页结构

spring @autowired 作用在哪些上(不会)

你跟别人相比的优势以及缺点

为什么要来实习

1.31快手 Java 一面(实习)

作者：牛客 756402806 号

全程大概 50 分钟

自我介绍

40 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

项目介绍、库表设计、并发问题

集合类介绍

redis 数据类型和应用场景

数据库索引

b+树特点

mysql 优化

怎么控制两个线程交替执行

volatile 和 synchronized 及底层

CAS

JVM 内存空间

GC 算法和垃圾回收器

线程池参数

算法：找一个字符串中第一个只出现一次的字符下标

反问

1.32快手 Java 二面凉经

作者：黑丝签字笔

今天下午 4 点二面

jvm 内存模型

单例模式

分布式服务器计数器实现

网络拥塞，最快方式下载一个视频文件的方法

volatile 实现机制

项目的难点(没有)

两个队列实现栈

http 协议

一共 45 分钟

1.33快手 Java 凉经 ing

作者：养乐多 201905241143975

一面：

java 内存区域 栈堆方法区

java 垃圾回收器

41 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

hashmap

ArrayList Linkedlist 数据结构 区别 扩容

spring boot 执行过程 用过哪些注解 spring 解决一个什么样的问题

输入 url 的执行过程 三次握手 四次挥手 dns

算法题： 删除链表的倒数第 n 个节点

时间复杂度 O（N）

二面：

问项目 redis 我说不会 就没问

写 sql

成绩表中按照科目取最大成绩

索引

A>0 B =3 C=1 会不会走索引

spring 你都用过什么 感觉面试官还是很关注这个问题的

spring 事务注解

synchronize （A.class ） 什么情况 会不会竞争锁

volatile 关键字

JMM 我说我不会 我复习过给忘了！！！ 面试完一看我会了 淦！

算法题 ： 空间复杂度 O（1）复杂度判断有环

总结: 感觉项目经验太少 spring 学的不够深入 这一块感觉吃亏很大 java 的锁，内存

模型还是需要仔细学习一下

学习切勿心浮气躁！！！

不过面试官都不错，都会引导你

继续努力！

1.34快手面经后端开发

作者：Allenyep

自我介绍

问项目

面试官说他们这个组是负责视频音频的抓取，后端业务主要是爬虫一类的

问爬虫，断点续传，dom 树解析

问 java 基础：concurrentHashMap 原理，arraylist 和 linkedlist 比较

网络：tcp 为什么是可靠的

==和 equals

单例模式（双重验证）

syn 关键字，线程安全如何保证

二叉树，二叉平衡树

做题

1 进制转换

2 快排

42 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

反问，问业务，问抓取 query 和抓视频音频有何不同

面的时候网络不太好，卡了好几次

二面

问项目

问课程

问实习

Java 并发：juc aqs

web 页面 html 解析：如何提取新闻页面 title 和 content

网络：http 协议，假设有个 http 下载链接，在网络很差的情况下怎么保证下载成功（request

请求头，断点续传）

做题

1 两个队列实现栈

2 二叉树中序遍历非递归

1.35快手 c++面试 一面挂经

作者：lss007

快手 c++面试

首先是自我介绍。

编程实现，去掉 I am a student 单词中间的空格不要开辟空间，不要使用 string。

void test1(int a[10])

{

sizeof(a);

}

void test2(int a[])

{

sizeof(a);

}

void test3(int \*a)

{

sizeof(a);

}

int a[10]; 地址：100

a+1

a[1]

43 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

&a[0] ,a , &a

&a[0]+1

a+1

&a+1

数组与指针的区别，上面各个的意义。（这一块打得不好）

-1 在内存中的表示。

如何判断 float 类型变量是否等于 0。

虚函数的实现细节。

智能指针有哪些，auto\_ptr 讲一下。

如何判断机器是大端存储还是小端存储，如何将大端转换成小端？

C++内存分配堆栈在内存中的大小,使用 malloc 函数，在 32 位机器上 1G 的物理内存能获取

到的内存大小。

Tcp 连接主动关闭与被动关闭的区别。

Io 多路复用中 select poll epoll 的区别。

Mysql 中有哪两种存储类型有什么区别？

innodb，所以为什么使用 B+树，而不用 B 树，在 InnoDB 中存储数据用什么作为主键？可

不可以使用 UUID，为什么？

有什么问题要问？

面试官最后说：谢谢你的参加。（当时就意识到凉凉了）

原本以为自己笔试中四道题全部 AC 了，有了面试的机会。结果面试中数组和指针的区别这

一块打得不好，上午 11 点开始面试，开始时面试官说面试 40 分钟，最后面了接近一个小

时。晚上看状态，变成了不合适。心凉

1.36快手 C++（实习）一面凉经

作者：牛客 444279162 号

快手给我的感觉吧~ 问的很难，就是他会把这个知识放在实际应用中，或者我没有考虑过的

场景中去解决，就很 emmm，呜呜呜尴尬。基本知识点都是那些，但是问的很灵活，面试官

思维很跳跃~ 不过归根到底，还是我太菜了，，继续努力吧呜呜呜~

堆和栈的区别

栈为什么比堆快一些

多线程和堆和栈

系统调用是什么，实现原理

44 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

知道的系统调用有哪些

fork 是什么，执行过程

多个父子进程不断循环申请内存，总数量超出内存大小，会发生什么

申请超出总内存大小的内存后，在每个进程中堆内存进行读写，会发生什么

多个父子进程同时对同一个文件进行修改，发生什么

TCP 三次握手

服务端可以建立连接的最大数目由什么决定

端口在传输过程中会变么

虚函数多态

构造函数和析构函数可以是虚函数么

构造和析构中可以调用虚函数么？调用虚函数的话，执行的是父类还是子类的虚函数呢？

上一个问题若是多继承中呢？

基础题答得不是很好，面试官问的很深，会问实例出来的例子在具体的场景中解决计网、操

作系统、C++的问题，当场就感觉很凉，，，还是太菜了，，，

算法题：n 个学生编号 1-n,查找编号为 k 的同伴。题目如下：

Q: 有 N 个学生，每个学生有一个学号为从 1～N。老师想给学生分组做作业，要求每组的

人数不超过 2。但是班级的人数太多，就想了一个分组的办法。每个人按学号从小到大排成

一路纵队，然后从前到后报数。报数为奇数的为一组，报数为偶数的为另一组。然后每个小

组继续按刚才的办法继续分裂，直到每个组的人数都不超过 2 为止。 输入为 2 个整数 N 和

K，输出和学号为 K 的人同组的人编号。如果某个学生所在的组里只有他自己，输出它自己

的学号。

比如： 输入 9 5 输出 5 输入 9 7 输出 3

分组过程： 初始情况：[1 2 3 4 5 6 7 8 9] 第一轮：[1 3 5 7 9] [2 4 6 8] 第二轮：[1 5 9] [3 7]

[2 6] [4 8] 第三轮：[1 9] [5]

45 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

虽然最后挣扎出来了，，但是写的有点点久。。。

1.37快手 c++ 算法工程化 一二面

作者：sixer\_

三月底投了快手 4.12 做了笔试 4.16 早上 hr 打电话约了 4.21 早上的面试

（到星期天都没收到短信邮件，鼓起勇气给 hr 发了短信结果 hr 说他已经发了。。重发了一

下 orz）

一面

4.21 10:00-

（二面面试官告诉我一面面试官是项目大老大）

1. 自我介绍（balabala）

学过什么课（数据结构 计网 os 数据库还在学）

2. 计算机网络

CSMA/CD

路由器和交换机了解吗（不了解）

某一条线路上的流量限制了解吗（不了解 只知道有流量控制）（面试官简单解释了一下）

3. os

为什么要区分堆和栈（口胡....）

那其实只有堆，只有栈都能实现（emm 不会反驳....）

知道分页吗？（知道）

优点？

46 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

简单数据结构就不问了（有竞赛经历）

问一个 os 里的算法吧

LRU 知道吗（知道）

如果有多个请求同时并发访问？（回答了缓存在一起，找一个尽可能好的访问序列，比如相

同的合并在一起等等）

让你实现 LRU，讲一下思路？

A 用一个优先队列，按照最近访问时间作为关键字，每次删掉最久未访问的数据

Q 优先队列怎么实现？

A 用堆

Q 那怎么判断数据是不是在堆里？

A 另外开一个 hashmap，记录有没有出现过，出现过话记录位置

Q 但是插入一个新数据会让这个堆全部乱掉，那这个位置......

A 哦 hashmap 直接存具体的内存地址，不是存堆的下标

Q 所以每次操作的复杂度都是 log 的

A 是的，不过感觉额外开销有点大，我也不清楚底层具体的实现，应该还有改进的地方

Q 听起来似乎可以.....然后安慰我说没关系就想听我自己的思路哈哈哈哈

（其实还有一个问题，不管在不在优先队列，都要插入一个新的元素（因为访问时间更新了），

但是老的数据又没发删掉，所以优先队列里有很多无效数据，后来想了想，其实当优先队列

太大的时候全部遍历一次，重建一个新的优先队列就好了）

（然后百度了一下，发现答案都是 hashmap+链表）

图形学这种可能还没学过吗（学了！学了！刚准备热乎着的呢！）

47 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

嗯那好的（不考？不考？）

然后就问了一些实习时间啊之类的小问题

然后反问

大概二十分钟就结束啊 感觉也太快了 然后就去叫二面面试官了

二面

4.21 10.40

二面面试官估计也在面别人 也没想到我这么快（约了十点一面十一点二面）

貌似没有自我介绍 说我笔试挺好的 代码能力应该不错

1. 数学

课程学了哪些（balabala）

高数线代这种都学完了吧（学完了）

来个简单的，1/3x^2 的不定积分

（我靠我竟然脑残的回答了 x^3）

告诉我答案多少（疯狂暗示）（x^3+C！）

嗯对要有 C，所以答案多少（再次暗示）（x^3+C！）

嗯好....（啊啊啊啊看错了是 1/9x^3+C！）嗯对了

二次积分了解吗（二重积分吗 了解）并没有考...

矩阵这种学了吧（学了）以为要考旋转矩阵了 orz 看前面面经有

三维空间中，两个单位向量的点积的几何意义（不确定是什么了）反正回答了 cos 夹角没问

题

48 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（就这？就这？）

2. 手撕代码（c++）

写一个类的四种构造函数吧（还好看了面经）

（提示了几个指针引用上的小问题）

c++11 两个构造函数写一下 move 的那个（不会写 只是知道 move）没事没事 能写出前面

的已经不多了（要不是看了面经我也不会这么流畅哈哈哈）

继承知道吗（知道）

写个继承类吧

虚函数了解吗（了解）

析构函数会写吗（了解）

知道继承类的析构函数吗 balabala 这里有点忘了反正回答了基类的析构函数必须写成虚函

数，然后硬着头皮写了一下，表示知道但没写过

3. 手撕代码（算法）

算法对你应该挺简单的（笑）

有向无环图知道吗（知道 dag 图）

写个拓扑排序吧，随你写，写关键部分就好（就开始手撕）

写个归并排序吧（继续手撕）

然后反问。问做什么内容，展示了一下。

最后也问了实习时间之类的，还说不一定非得北京，可以和 hr 商量去近一点的城市（又不

是我想来北京，除了北京没 hc 了有什么办法 orz）

49 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

能记起来的就这些了

好快啊十一点半不到全部结束了 中间还等了二十分钟...........看别人都是两三个小时

祈求 hr 面

1.38快手一面凉经！（菜狗的凉经日常）

作者：晚上来碗恩希玛

1.自我介绍

2.堆区和栈区的区别

3.堆区和栈区那个快（说完感觉他不太满意我的答案）

4.进程说一下

5.多线程下的进程？？（PS：可能是，反正是多线程下的什么，记不太清了）（不了解多线

程，不会）

6.系统调用（什么 folk 等等等等，不会）

7.TCP 三次握手

8.快排时间复杂度（最好，最坏，平均）

9.接上个问题，最坏情况是什么情况？（这怎么说？胡乱说了一下）

10.手撕快排

然后我手撕快排没写出来，面试官说今天就到这吧，就没了。太菜了，快排上午刚看完，然

后我没写出来

1.39快手 C++开发 1-2 面

作者：lvslam

待了 2 天,终于有勇气听快手面试的录音了

1 面和 2 面是连起来的,中间有几十分钟时间吧.

1 面

4.16

17.30-18.20

1.语言？windows or ubuntu?

50 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.数学

1.两个向量的点积的几何意义？

2.叉积？

3.写一个绕 X 轴旋转的 3 维矩阵，旋转 α 角度？

不会

4.二维的绕着 Z 轴旋转 α 角度

没推出来，说了下思路

5.物体绕着 X 单位轴旋转 90°，欧拉角、四元数的表达式？

没记住

6.齐次坐标介绍下？

7.图像学基础有吗？

没有

8.Harris 角点用过吗

用过 ORB

9.高斯卷积核的基本原理

不会

10.图形学了解吗？

不了解

11.相机坐标、世界坐标介绍下

12.世界有个位姿 P,根据相机外参求相机坐标系下的位姿?

3.C++

1.堆和栈的区别

2.new 和 malloc 有什么区别

3.构造函数可以是虚函数吗?为什么

4.简述下多态的方法

5.说下 vtable 细节

6.基类析构函数最好是虚函数,为什么?

7.构造函数有哪些必须在初始化列表完成?

8.如果类在实现时,构造函数设置为 protected,为什么?什么时候用?

9.智能指针?常用的哪几种?

10.shared\_ptr 的实现?几种实现,随便说一个

11.unique\_ptr

12.右值的应用场景

13.写一个类 animal,6 种构造函数

4.操作系统

1.说下分页机制\虚拟内存

2.多线程了解吗

不了解

51 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.手撕代码

归并排序写下实现

最差的复杂度,面试官之后说最后还加一个 n

优化一下,最后的 for 改写成 memory copy(不会)

6.有什么问题?

1.问了下为什么这么看重数学?

给我展示了具体做什么

面了有接近 50min,比较重视数学,奈何没有准备,好久不看了,基本都没答上来.其他内容都很

基础,很有广度.

2 面

4.16

19.00-20.40

1.介绍下自己

2.介绍下项目

10min

3.stl 用过哪些容器?

4.vector 了解过实现吗

5.vector.size capacity

6.int a[10], delete a 的时候,怎么知道 delete 多大的空间呢

7.内存有了解吗?

const 答错了,记成代码段了,面试官提醒为什么放 const 呢,然后各种提示

8.pack()字节对齐内容

9.写一个求阶乘的代码

考虑边界等特殊情况

10.手撕代码

1.二叉树后序遍历,非递归

忘了非递归怎么写的,花了挺长时间没想出来,面试官还提示了(栈结构保存 flag)最后面试官

52 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

让我写递归了

2.编辑距离

其实之前做过,看到还挺高兴的,但是具体的忘了 i 和 j 的意义,还有插入是前插还是后插.状态

转移大约知道,但是具体怎么写不会了.哎,菜的不行

面了有 1h40min，身心俱疲。并不是说面试官怼，而是面试官可以抓到我的弱点，然后让它

显示出来。我现在已经不太拘泥于结果了，有这样的面试对我来说是一个巨大的提高，可以

让我的弱点充分暴露，然后自己可以根据这些继续提高。面试官人是很好的，当我遇到阻碍

时，他会很友善的鼓励，实在想不出来的时候还会有一些小提示，奈何我不太争气，掌握的

还不够扎实，所以还需努力。继续加油，最后感谢快手

1.40长达两个半小时的快手面试

作者：Lex201909071942287

面的是快手的 C++算法工程化岗位，先后两个面试官，人都超好

第一个面试官，先自我介绍，

然后介绍项目，讨论项目

写了两道编程题，一道寻找单链表的中间节点，要求一次遍历。

第二道要求寻找股票的最大利润。

然后问了一道深度学习的 BN 层问题，这个好久没看深度学习了，记不太清楚了……然后面

试官让我等一会，换一个做工程方向的面试官。

第二个面试官，同款自我介绍，

然后让我写一段复制字符串的代码，要求考虑内存重叠问题，没想出来内存重叠怎么解决，

回答将重叠部分在堆区重建再赋给其中一个字符串， C++基础太不牢靠了，写代码挺多问

题……

然后问 C++基础知识，

多态了解么，

inline 函数。

然后又开始做题目，

53 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

第一道写二叉树的深度遍历，

第二道写个函数求 double 型变量的平方根，开始没想出来，面试官提示判断精度加二分法。

1.41快手实习一、二、HR 面（已获 offer）

作者：JaggerW

应聘岗位：快手暑期实习，c/c++基础架构实习生

方式：笔试后面试

一面、视频、60min

问的比较广，比较底层

上来自我介绍，聊项目大约 25 分钟左右，后面开始进入正式的面试套路

1. 讲一下 cpp 中的 const 关键字，static 关键字

2. 四种类型转化，与 c 什么区别，static\_cast 和 dynamic\_cast 有什么区别（在这里扣了挺久

的，回答的不太好）

3. 四种智能指针，auto 跟 unique 什么区别，unique 怎么实现的（一般不都是问 shared 嘛，，

硬着头皮答得）

4. 多态得实现，虚函数

5. cpp 内存分布，bss 段什么作用，为什么要有 bss 段，什么时候完成初始化？（1. 自动初

始化为 0；2. 减小程序文件大小，程序加载时进行初始化，在 exe 程序文件中没有为其创建

内存空间，仅存储变量符号和类型）

6. c 相关，使用 printf 时，只有%d 没有后面得参数会怎么样，，，，（卒）

7. c 相关，数组与指针的区别，以及一系列关于对数组的判断题，比如 arr+1 和&arr+1 以及

&arr[0]+1 的区别（卒，回答混了。。。）

8. 网络方面，tcp 握手挥手相关问题，以及如果服务器端突然掉电了会怎么样，网线掉了怎

么样，服务端进程崩溃了怎么样

9. 数据库方面，问了两种引擎，b+树

10. 操作系统方面，进程与线程，top 指令（卒）

11. 编译原理相关，学没学过？没（卒）、所以就只自己主动说了一下 cpp 四个编译步骤（预

处理、编译、汇编、链接，还漏说了汇编，尴尬）

二面、视频、60min

依旧扣的很底层，二面面试完之后忘了记录，所以可能不全。。。只凭记忆写一下印象深刻的

了

0. 开篇依旧是自我介绍，聊项目

1. 依旧是各种基础的 c/cpp 问题

2. 函数里面返回局部变量的地址会有什么问题，什么时候没有问题，为什么会有问题，请举

54 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

出具体的例子，它的底层过程是怎样的（卒。。。）

3. 情景题，100 万的数取 top k，堆的底层实现，堆排序复杂度。（建立堆 O(n)，堆调整 O(nlogn)）

4. 基础数据类型，补码，float 占字节大小，表示的范围比 int 大嘛？ 内存中如何存储（float

卒）

5. 编程题，实现 stoi 函数

HR 面、电话、20min

聊项目，聊对快手的看法，聊对于前面面试的感觉，聊学习方法，聊职业规划

1.42快手网络研发面经

作者：JennyLQ

3.11 投简历

官网投递简历，当天修改为面试状态

3.19 一面+二面

一面

自我介绍，项目

输入 www.kuaishou.com 之后会发生什么？

TCP 三次握手

http 和 https 的区别

include <> " "的区别

进程和线程的区别

IO 复用有几种实现方式，优缺点

算法题：字符串反转，eg：'abc'->'cba'，写个函数，不运行

二面

聊项目，技术选型，为什么要用这个技术，和其他技术相比的优势和劣势

算法题：反转链表中第 m 到第 n 个节点，要求直接运行（没调出来，时间差不多了，就算

了）

3.23 三面

自我介绍，聊项目

算法题：斐波那契数列，求第 n 个数，要求直接运行

分析时间复杂度和空间复杂度

当 n 较大时会出现溢出，用大整数加法修正（我用字符串表示大整数）

大整数加法优化方法（不会，面试官讲了半天，我也不太理解）

55 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.25 hr 面

自我介绍，用 hr 能听懂的语言描述下项目大概是做什么的

职业规划

口头 offer

1.43互联网挂经合集（本咸鱼已去事业单位，勿念）

作者：夕阳染红的坡道

快手一面（视频面试） 2019-09-01 14.45-15.20 凉透了

1. tcp 发送的报文中包含了源地址端口和目的地址端口，会不会发生改变，（不会吧，解释了

一波发送过程，物理层 ->数据链路层 ->网络层，经过路由过程），一般不会发生，但有时

候会，继续让我思考（说到了正向反向\*\*\*，面试官表示不算是），面试官提示 NAT（瞬间明

白了，最后让我解释了一波，我就解释了）

2.线程间同步的机制有哪些

3. CAS 了解吗（知道，本以为要让解释 CAS，开始口嗨，谁知道），一般加锁会陷入内核，

之后让我设计一个同步操作能够不陷入内核（？？？ CAS 乐观锁不就是这么实现的，解释

了一波 CAS）， CAS 会出现什么问题（ ABA 问题），确实有这个问题，但是这一块涉及东

西比较多（那你让我讲讲，我好口嗨啊 …），让我继续思考会有啥问题？（高并发极端情况

下，每次轮训失败，不断占用 CPU）好，那怎么解决（加计数器，超过一定次数用加锁方

式），加锁只能一个取到 …….（最后都没有 get 到面试官意思）行，时间有限，咱换个问题。

4.思考题：编号 1-n，报数奇偶分组，不断分，直到每个小组人数 <=2，问最后随便给你一

个人的编号，问这个人组里的另一个人编号是多少，当然也可能就他自己，不用写代码，不

要直接写逻辑，找规律和公式做推导（我 …….，直接崩掉）

1.44快手一二三面+网易互娱二面 面经

作者：兵长一米六

快手 岗位：音视频 SDK 开发

9.22 一面加二面：

一面：

详细介绍项目

两道算法题：（1）对字符串中的所有数字进行反转 （2）输出 N\*N 的矩阵，矩阵形式如

下，并要求优化时间复杂度

1 1 1 1 1

1 2 2 2 1

56 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1 2 3 2 1

1 2 2 2 1

1 1 1 1 1

写完两道代码题后，问了一些 STL 的相关问题，主要问了 vector 和 map 的问题，还好自己

看了相关的 STL 源码，回答问题的时候就算是自己之前没想过的问题也可以现场猜一下哈

，问题比较零碎 ，记不清了，如果有时间最好看一下源码，真的可以解决绝大部分问题

二面：

快排复杂度推导证明

一道算法题：完全二叉树的叶子结点插入，插入后仍保持完全二叉树

二面就写了这一道代码题，但是要求进行复杂度优化，并说明优化后的时间复杂度是什么

9.26 三面：

三面大概三十多分钟，面试官全程问我项目的问题，因为自己的项目中有一个就是视频编解

码相关的，所以项目问的很细

没有等到 HR 面，今天收到了意向书，虽然面试过程有压力，但不得不说快手的面试过程是

让我觉得技术氛围最舒适的。赞一个。

网易互娱 岗位：游戏研发工程师

9.27 现场二面：

现场代码测试，好像不能说，属于比较考查基础的类型

C++的 Lamdba 函数表达式，写一个使用了某个对象实例作为参数的函数

epoll 的内部实现相关问题

蓄水池抽样，并证明

大小不一样的图进行合并，尽量减少空隙，面试官老师说这是一种合图的算法，自己没接触

过，全程各种瞎猜解决办法哈

项目询问，这个环节很尴尬哈，因为有一个项目已经一年多没接触了，项目中具体的计算公

式各种忘记，大家还是要好好准备一下项目，不然场面真的太尴尬了

项目结束后接下来就是聊游戏了，各种游戏各种聊，不愧是做游戏研发的面试官，我说啥游

戏他都很清楚的样子，聊的很开心哈，让自己了解了很多游戏是怎么开发出来的事情。

最后的最后

整个秋招过程自己也经历了蛮多的面试了，前段时间也有收到别的一些 oc，到现在，身为

一个渣渣硕，真的感觉其实对于非科班的面试，理论知识的考察范围其实还是比较固定的。

说一点自己的想法吧：

首先算法是最重要的，凡是自己代码题没撕出来的基本面完就直接挂了哈，其他的问题答的

再好也没有太多作用，之前还有两个面试官最后都有建议我多刷刷算法题

。

其次，部分必考的理论知识重视深度。可能是因为自己是非科班的，所以其实总结下来会发

现，有好几个知识点基本都是必问的，比如 STL、IO 复用等等，面试官老师会在这些方面展

开问各种不同的问题，这些自己都有去看它的源码实现，因为每次面试具体的问题本身变化

性是很大的，但是如果我们对它的根本原理搞清楚的话，就可以不至于面试时遇到自己没有

思考过的问题时没有一点头绪了

最后希望各位牛友们都能收到自己满意的 offer 哈，疯狂给你们运气 buf 加成！！！

57 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.45秋招上岸

作者：浅浅蓝

快手（已收到意向书）：客户端研发

一面：

（1）实习经历

（2) 输入法切换皮肤的过程，从设计方面考虑

（3）算法：接雨水的问题（手写代码）

从二维的空间考虑，说思路

二面：

（1）死抠项目（主要问粘包问题以及 http 会产生粘包问题，会的话怎么解决）

（2）http 协议

（3）http 协议中的 keep alive

（4）三次握手以及四次挥手

三面：

（1）写 strlen 函数，bit 和字节的换算

（2）提高效率，引入了内存对齐，从内存对齐考虑，每次处理 4 位，用位操作怎么实现 s'trlren

（3）写二叉树的前序遍历以及每个节点的深度

（4）写单链表逆置

hr 面：

常规问题以及待遇问题

1.46腾讯+快手面经！回馈牛客，回馈之前的许愿

作者：进击的雨滴

陆陆续续收到了快手和腾讯的意向书，特此来回馈下牛客！

不太记得清具体顺序了，我就一股脑全说了吧

快手面经（技术面 3 面+HR1 面）：

自我介绍

项目，具体负责的内容，时间比较久

多路 IO 复用？epoll 和 poll 和 select 的区别？

进程的状态？线程的状态？

进程通信方式

代码题：矩阵的旋转（顺时针旋转 90 度）

思考题：一道 CPU 与 IO 利用率的题，，。没搞出来，后来面试官看不下去了，告诉了我答案，

其实很简单

没问我想问什么？直接说等一会还有二面

58 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

当时感觉凉了，没想到还有二面：

二面：

自我介绍

项目

多路 IO 复用？epoll 和 poll 和 select 的区别？

TCP 滑动窗口

CAS

TCP 三次握手四次挥手

TCP 流量控制

算法题：（说思路，不用写）

数组中除了一个数字其他数字出现次数都是 2 次，找出这个数字！

进阶： 数组中除了 2 个数字其他数字出现次数都是 2 次，找出这 2 个数字！

代码题：实现 atoi

TIME\_WAIT 状态

宏定义与内联函数的区别

mysql 索引为什么用 B+树

指针引用的区别

三面：（唉，最难受的三面）

linux 系统中删除一个文件时操作系统做了什么？（我，。。。。。。不会，说了很多，面试官都说

我想问的不是这个）

代码题：实现一个生产者消费者

技术上你想做什么？不想做什么？

家里哪里的？愿意来北京不？

你有什么想问的？

后面在 8 号收到 HR 小姐姐的电话通知约我 HR 面

-面完我都是懵逼的，感觉凉了，因为三面面试官就问了我两个技术问题。。。其中还有一道

代码题

HR 面：（小姐姐声音好听~嘻嘻）

常规问题，你觉得自己的优点是什么？听说过快手吗？了解哪些？

然后小姐姐介绍了一下，问了解你面试的部门吗？拿到了哪些 offer？意向薪资？

对快手有意向吗？有女朋友吗？对自己的未来怎么打算的？职业规划？

对你技术面的评价？我说我面的很差，面试官都好厉害。HR 小姐姐笑了说他们都是大佬

还有一些常规问题，我给忘了，无非就是项目中遇到的困难之类的。

最后说 2 周内出结果。

----

期间快手开了好几次奖，在我一度以为自己挂了的时候，突然有一天收到 HR 小姐姐的电话

说我通过，会在短期内发放意向书，现在意向书也收到啦！

59 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.47快手 C++开奖啦

作者：Writeonce&

快手 C++开发（现场三面）

两周之前面的，当时觉得好难，贼难的那种，今天收到了 oc。

1.项目介绍

2.设计一个并发模型，支持千万级压力测试。

3.写一个 16 进制的数字 1。

4.传输层是 UDP 协议的应用如果做一些深入改进，我当时就是答的加 TCP 的那套东西，比

如应答机制，流量控制，超时重传，但感觉不是面试官想要的。

5.有多个客户端连接到服务器，然后断开之后，还有许多客户端连接，代码层面应该如何设

计

1.tcp 发送的报文中包含了源地址端口和目的地址端口，会不会发生改变

2.线程间同步的机制有哪些

3.CAS 了解吗，一般加锁会陷入内核，之后让我设计一个同步操作能够不陷入内核，其实就

是想结合锁和 CAS 一起使用

4.树遍历的时间复杂度，空间复杂度

5.树的结构给你一个父指针，如何降低空间复杂度或者时间复杂度，可以分别设计

还有一些题忘记了，都是比较结合实际的题目，太难了，还好 oc 了。

1.48快手一面凉经，顺便求大神过来解答下我不会的问题

作者：夏洛堤

首先要说的是牛客的面试房间感觉很神奇，我在开始之前调试过，有声音的，但是进了房间

后面试官却听不到我的声音，搞到我又要重新关闭再打开来调试。很尴尬。

岗位是 CDN 开发工程师。

60 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

具体流程：

1. 自我介绍，然后讲你最重要的项目；

2. 三次握手和四次挥手；

3. 一个 10M 的文件，用 TCP 传和 UDP 传，哪个快？（这个我不会，求老哥解答）；

4. TCP、IP、UDP 头一共多少个字节；

5. C++的函数指针和指针函数有什么不同；

6. 拥塞控制中慢开始到拥塞避免的阈值；

7. 同步回调和异步回调的区别（这个我一开始没反应过来，以为是同步 IO 和异步 IO 的问

题）；

8. 虚函数和纯虚函数；

9. HTTPS 相对 HTTP 慢多少。

算法题：完全背包问题，5 个面值的硬币，凑一个数，有多少种方法。

就记得这些。后面面试官直接说感谢您的参与。一首凉凉送给自己。总结还是基础知识不扎

实，像我这种没有实习的人估计都对项目没兴趣，都是针对基础知识问。还是要好好保持才

行。

最后还是想问问，牛客的面试有没自己测试的，不想每次临近视频面才测试。

1.49快手两面面经 求 hr 面

作者：redevilsss

一面

小哥上来先介绍了下部门的工作，主要啊做广告投放的

我说了下我的水项目

然后我说常用的多线程网络编程的模型

主线程负责接受和分发，具体的业务处理由工作线程完成

one loop per thread

等等

然后小哥打断我说这个得看具体情况，比如 nginx 的\*\*\*只负责转发就不需要工作线程

惊群效应 我好像没答出来....我举的栗子是 pthread\_cond\_wait 那里为什么用 while...尴尬

然后问了 epoll 的实现，和 select 以及 poll 的区别

先大致讲了下 epoll 的流程还有关键的数据结构

epoll 红黑树上存储的 k-v 分别是什么，k 是 ffd，v 是 epitem

然后问 et 和 lt 的具体实现，其实就是 et 处理完后会再从 rdllink 里面加回去，好像是这样?

有点忘了...

讲了下 muduo 库的定时器队列，问我这里用 map 和最小堆哪个效率高

答差不多 rbtree 有 header 节点，能实现 o1 查找最小元素

stl 两层内存分配模型

61 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

代码 之字打印二叉树

二面

还是先自我介绍

问了很多很多 c 基础

但是好像从头到尾没问到计算机网络，也没怎么问 linux

重载怎么实现 编译的过程

纯虚函数

内存池 这里讲了下 malloc 的底层实现 sbrk 和 brk，讲了 chunk 块还有维护的空闲块结构

fast short big unsort bin，还有 mmap

如何为多线程设计内存池，我说的维护多个小的内存池，再又上一层做管理

临界区 怎么避免

讲了 muduo 库的线程异步唤醒机制 对象管理

然后智能指针的一些问题

代码

两个排序的数组求并集 答哈希

一长一短 可以提前做哈希 答哈希长的

哈希是不是太占空间了 答位图

如果并集元素很少 哈希和位图是不是都不够高效(这里应该主要是指占用了太多内存)

答二分查找

但是一开始思路不是很对，最后在面试官的提示下完成，太菜了.....就是交替二分查找

一面 45min 二面 1h20min

有些其他基础的问题可能有点忘了...

面试体验真的很好，可以说是最好的一家了，就想讨论问题一样，有不会的会一直给提示，

一面面试官说我基础还行，但是项目不足，没办法咱是非科班半路出家...希望接下来还有机

会面试...发个面经 求后续...

1.50快手面经 c++后台开发

作者：你 BUG 没改完呢

一面 40 分钟

写一个宏函数，求一个数组的大小

指针和引用的区别

内联函数知道吗，什么情况下用好，什么情况下用不好

堆内存和栈内存有什么区别

说说 c 内存模型

说说什么是多态，虚函数怎么实现的

vector 和 list 有什么区别

62 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

有 10 亿个数，判断一个数是否存在

有 20 亿个字符串，找出重复次数最多的

手写代码：

实现 memmove 函数

判断一棵树是不是二叉搜索树

一面问了挺多 c 基础，大概就只记得这么多了，一面面完后面试官让我等下，说是去通知下

一位面试官，大概 5 分钟后，二面面试官上线，面试官是在自己家里面我的

二面 40 分钟

我是做 cv 的，简历里面写了个专利，面试官以前也做过 cv，就和我聊了聊专利里用到的相

关算法，自己做了哪些改进

接着就问我了解哪些设计模式，我说 单例、工厂、模板、观察者、策略

接着，面试官让我写个工厂模式，我就写了个最最简单的工厂模式

，面试官说我理解错

他的意思了，给我解释了一遍，我写了出来（我这时候写的工厂模式就是在工厂类里面通过

if else 判断然后构造不同的派生类对象，通过基类指针返回）

接着又说，你有没有从这个工厂模式的代码里闻到一些 bad smell，然后给我说了有什么问

题，让我继续改进

我想了半天不知道怎么改进，然后提示我可以使用 key-value 的形式，我这时候才明白，把

自己的思路说了一下，然后让我继续写（期间 value 我觉得可以存函数指针或者仿函数，但

是面试官给我说可以用 functional，这个我没用过，不知道怎么用，面试官还给我说怎么用

）

接着给我出了道题，判断两个链表是否交叉，我先用暴力法，说了下思路，代码写了出来，

给我说这个复杂度是 o（mn），让我优化下，我说用 hash，复杂度 o（m n）然后把代码写

出来

二面大概就这些，还有一些其他小问题记不清了

问了下流程，说今年一共三面，技术面两面

快手是到现在为止我所有面试中，面试体验最好的

许愿一个快手 offer

1.51【凉透】快手面试 C++一面

作者：夕阳染红的坡道

快手（视频面试） 2019-09-01

14.45-15.20 凉透了

63 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

tcp 发送的报文中包含了源地址端口和目的地址端口，会不会发生改变，（不会吧，解释了一

波发送过程，物理层->数据链路层->网络层，经过路由过程），一般不会发生，但有时候会，

继续让我思考（说到了正向反向\*\*\*，面试官表示不算是），面试官提示 NAT（瞬间明白了，

最后让我解释了一波，我就解释了）

线程间同步的机制有哪些

CAS 了解吗（知道，本以为要让解释 CAS，开始口嗨，谁知道），一般加锁会陷入内核，之

后让我设计一个同步操作能够不陷入内核（？？？CAS 乐观锁不就是这么实现的，解释了一

波 CAS），CAS 会出现什么问题（ABA 问题），确实有这个问题，但是这一块涉及东西比较多

（那你让我讲讲，我好口嗨啊…），让我继续思考会有啥问题？（高并发极端情况下，每次轮

训失败，不断占用 CPU）好，那怎么解决（加计数器，超过一定次数用加锁方式），加锁只

能一个取到…….（最后都没有 get 到面试官意思）行，时间有限，咱换个问题。

思考题：编号 1-n，报数奇偶分组，不断分，直到每个小组人数<=2，问最后随便给你一个

人的编号，问这个人组里的另一个人编号是多少，当然也可能就他自己，不用写代码，不要

直接写逻辑，找规律和公式做推导（我…….，直接崩掉）

总结：

说实话，到现在面了这么多，真的明白了一句话，面试就是玄学（大佬无视）。

之前还在看别人的快手的面经，再看看我的面经，emmmm，面试官一直在提醒面试时间就

30min，让我赶紧思考。

其实都看淡了，比起自我感觉面的不错玄学挂了，这个我觉得挺好，原地凉透。

1.52快手 CDN 面经

作者：望~天

一面

1.自我介绍

2.为什么选择计算机(非科班)

3.linux 常用命令

4.进程间通信以及实现原理

5.长连接的实现

6.epoll

7.计算机网络常见问题

8.HTTP 状态码

9.代码题：打印二叉树每一层最左侧的节点

10.提问：CDN 做什么的

二面

1.tcp 的缺陷，以及如果是我如何改进(懵逼)

2.开放性问题

64 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.各种交流

4.代码：斐波那契数列(想这不是很简单吗)，写完之后突然说 n == 100，这还行吗，然后一

测，炸了。。。

又用大数相加重新写(出了一个错误，改了很久)

面试官都很好，可我太垃圾。。。问面试官能过吗，说去和一面交流一下，交流了一下就回来

下线了。大概是凉了，代码题 bug 改了太久。

1.53转正答辩终于过了，附转正面经和陌陌三面面经

作者：GithubOverFlow

今天老大跟我说转正答辩过了，明天给我发意向书，终于等到了 555。

转正答辩面经：

一面、交叉面：

全程问实习期间的项目，最后问了一个基础问题。

1. C++和 Python 各自的特点、优劣

二面：

1. 一上来，手撕代码：

给你一串电话号码，输出对应的所有可能的手机键盘输出组合。

如，输入'23'，输出'ad', 'ae', 'af', 'bd', 'be', 'bf', 'cd', 'ce', 'cf'

2. 讲讲 dns。dns 底层用的什么协议？

3. 讲讲 ns 协议。不知道，没听说过。

4. 讲讲 linux 中的时钟。我没懂他想问什么，然后瞎答了时间片轮转和抢占式时钟调度。

剩下全是实习项目相关。

三面、leader 面：

hr 跟我说 leader 对我已经很熟悉了（其实我这几个月跟 leader 总共也就说了差不多 10 句

话），已经把实习期间的评价给到她了，略去 leader 面。

hr 面：

都是常规 hr 面问题，我也记不清了。

PS：看来想进入一家公司最简单的途径还是实习转正，就我现在的菜鸡水平，让我秋招来面

我们公司，我肯定进不来。

65 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.54暑期实习面经

作者：fantasia

快手商业化广告引擎 C++

一面

项目

数据结构堆

什么函数可以被声明为虚函数

析构函数可以抛出异常吗

析构函数什么时候需要被定义为虚函数

进程虚拟地址空间布局

进程间通讯的方式

多态的实现原理

成员初始化列表概念，可以在成员初始化列表中初始化父类成员吗？为什么

vector resize 和 reserve

Linux IO 模型，哪些属于同步 IO，哪些属于异步 IO

编程：实现一个栈

编程：二叉树中序遍历，递归和非递归

二面

项目，进行过压测吗

epoll 的底层实现，红黑树了解多少

编程：int nums[n],元素的范围在 0 到 n^2 之间，排序

编程：因为上面的编程没做出来，所以又让写了一个支持并发读写的队列

topk

单链表如何排序，时间复杂度，怎么推导的

如何判断二叉树是二叉搜索树

如何调试 core 文件

如何调试多线程程序

内存泄漏怎么调试，valgrind 怎么用

python 了解吗

分布式了解吗？Hadoop hdfs？给他说了下 paxos 算法的流程

三面

项目，遇到的难点，怎么解决的，进行过压测吗

有什么印象比较深的课程吗？介绍一下？

平时怎么学习？

场景题：不好描述，总之是给了个场景问用什么数据结构比较好，答案是 hash+queue

一致性 hash

66 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

读写分离

redis 哨兵系统\*\*\*过程

无锁编程，release acquire 语义

实习时长

感受

面试官十分 nice，感觉就是在聊天，没有因为某一方面答得不好就否定你，会从其他方面找

你的闪光点。就是微信视频通话有点卡。面试流程也很快，第一天上午一面，下午二面，第

二天上午三面，很舒服。后面拿了 offer 很想去，但是因为腾讯的 offer 还是拒掉了。

1.55暑期实习 c++后台开发（BATT 面经~）

作者：ww\_\_

快手-商业化部门

一面

讲项目

多线程与多进程

C++写一个线程安全的栈

单链表两两翻转

二面

讲项目

epoll 文件描述符的限制，懵逼。

AIO 怎么用 epoll 管理起来，如何通知

二叉搜索树求第 k 大的值

单链表排序，一开始讲思路，然后问空间，时间复杂度，我没分析出来，然后人家说那你写

吧，含泪写的

67 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

大量数据，设计底层存储结构，读写锁等等

三面

讲项目

项目中还遇到什么难点

问业余时间还讲学了什么，讲了一下深度学习

1.56腾讯网易等面经

作者：fisher 丶

快手

1.析构为什么是虚函数

2.手撕单例模式

3.share\_ptr 和 unique\_ptr 区别

4.翻转数组

M\*N

每个是 0 或 1 每次翻转一行或者一列 翻转是 1 变成 0,0 变成 1

任意次翻转

使其每行每列的 1 的个数都是偶数个。比如：

1 0 1

1 1 0

1 0 1

那种情况下可能完成？可能完成的最小次数?

符合 不符合

row A1

B1

B2

col

A2

可能完成的情况 B1 为偶数 B2 为偶数 或者 B1 为奇数 同时 B2 为奇数

翻转的最小次数：

1. B1 为偶数 B2 为偶数

min（B1+B2，A1+A2）

2. B1 为奇数 同时 B2 为奇数

min（B1+A2,B2+A1）

这个最小次数是我猜的 当时没回答上来

68 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.57快手 基础架构实习 1,2,3 面 hr 面 面经

作者：特立独行 MVP

1 面面试官非常的和善，问的问题也非常有意思有深度，最好的是还做了问题的解答，学习

了一波新知识。。

全程大概聊了 1 个多小时。

问题：

Foo \*p = new Foo;

std::shared\_ptr<Foo> p1(p);

std::shared\_ptr<Foo> p2(p);

// p2 = p1;

std::unique\_ptr<Foo> p3(new Foo);

std::unique\_ptr<Foo> p4;

p4 = std::move(p3);

map<int, Foo\*> map1;

map<int, Foo> map11;

...

map<int, shared\_ptr<Foo> > map2;

...

map1.clear();

1.c++智能指针说一下 ，几个智能指针的使用场景和区别

2.智能指针之间的转换

3.如何将 unique\_ptr 赋值给 shared\_ptr

4.使用 map 存放的是指针会不会出现内存泄漏 如何避免

5.一个裸指针分别初始化 2 个智能指针会出现什么问题？

6.std::move 说一下

7.tcp 和 udp 之间的区别

8.基于 udp 如何实现稳定传输？有什么办法实现？

W(bytes), T(s), B (b/s)

speed = W/T b/s

9.用户传输文件传输速率会受什么影响？推导公式

10.那么如何提升用户的传输速率？

11.tcp 在计算 RTT 时会出现的问题是什么？如何改进？

12.编程题：使用 2 个 mutex 实现读写锁

rwlock

mutex1, mutex2

write\_lock()

69 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

{}

write\_unlock()

{}

read\_lock()

{}

read\_unlock()

{}

13.这样的实现会有什么问题，读很多写很少会怎么样？

14.分布式锁知道么？

15.一个分布式场景 如何保证数据的一致性？ 什么时候需要维持数据的一致性？

16.2 阶段提交和 3 阶段提交知道么？

17.问他问题

2 面

2 面面试官只问算法：

给你 1GB 数据，数据都是字符串，按照字典序全排序怎么做？

快排的空间复杂度和时间复杂度？

如果是 1TB，如何全排序？

多路归并的时间复杂度 推导一下

如果是 1PB 的数据量，给你 100 台机器你怎么做全排序？

你有 100 块，百分之 50 的概率投资可以赚 200，百分之 50 的概率亏完，请问如何使得收益

最大化？

3 面

3 面今天面完了 然后细节有时间我再补充。

hr 面也是今天。。。

目前已经发了 offer 啦

70 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.58快手提前批面经

1.59快手面经（2 面+hr 面）(节后开奖)

作者：powering

基础平台研发（后台 c/c++）（8.29 号面）

（9.30 开奖了~，具体节后谈）

一面，11AM 开始，

1.自我介绍

2.讲一个你做的项目，负责部分

3.进程通信方式，线程呢，区别

4.你项目中的异步回调怎么实现的，写一个回调函数例子

5.Linux 熟悉吗，查看进程信息命令，查看磁盘空间命令

6.Linux 日志文件统计某几个字符串，如何一条命令就能统计出来

7.当大文件时如何处理(答：hash 函数分割成小文件)，Linux 下如何分割？你写一个简单的

hash 函数

8.说说哈希冲突处理方法，链地址法？如果链表过长呢

9.红黑树了解吗，作用（终于懂问题 8 了）

10.红黑树应用

11.你还用过 Python，你能用 Python 实现下文件（字符串）分割，解答上面问题吗

71 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12.go lang 呢，说一说你的理解

13.解释一下面对对象几大特性

14.面对对象设计原则，开闭原则什么意思

15.说说设计模式，画一下\*\*\*模式结构图（怎么感觉啥都问）

16.解释下数据库 ACID 什么意思

17.联合索引原理，让做了一个题，不会，又让写一个 sql 语句，大概是两个表里一块查询，

没理解

18.排查问题：为什么数据库查找变慢了

19.tcp，udp 区别，如果我既想用 udp 的快速性，又想要 tcp 的可靠性，如何做。（答了一

下）你想改 udp 协议吗？

20.说说你了解的排序算法，如何优化一个算法，让其时间复杂度降到 nlogn

21.说一种生活中必须用稳定排序的场景（此问题的回答，感觉面试官非常满意，挽回了要

凉凉的局面）

22.写个单链表反转，

23.你都面过哪些公司了，收到哪些 offer。行，我先带你去吃个饭，感受下快手氛围。（一看

时间快 12:30 了）

24.快手伙食真不错

二面，1:30-2:15PM

1.介绍下你项目中负责内容，用到哪些技术（不带让自我介绍的）

2.协议方面做得多？讲下你的协议解析过程

3.你项目中线程同步怎么实现的，信号量和互斥量的区别？

4.讲讲信号量

4.你项目中协议都是哪一层的？

5.OSI 七层模型讲一下，现在广泛应用的网络模型

6.为什么比 OSI 模型应用广泛

7.给了一个网络号，求它的子网掩码

8.如何子网划分

9.Linux 很熟悉吗，说说你对它的理解

10.Linux 常用命令

11.几个 c/c++语法问题（写在纸上，让你答）

12.算法，[1, 2018]找出能被 2,3,5 整除的数字的个数，不用写，说思路，

13.你面了哪些了，有哪些 offer，有什么要问我的，

14.二面感觉偏实际应用，面试官干练的一批（后来得知是百人组 leader）

15.等待，通知过了，去快手新办公地进行 hr 面

三面（hr 面）3:00-3:45，到新办公地，坐一站地铁（后得知有班车）

1.hr 接，期间发现新办公地真 TM 大，感觉会招不少人？

2.自我介绍

3.我看你是内推的，在哪看到的信息，牛客网

4.说说你最大优点，缺点，爱好

72 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.最近常做什么，答：刷面经。上面有快手面经吗，答：没有（现在有不少了）

6.评价下你前两面面试官（什么\*\*\*作），得知二面面试官是百人 leader，技术非常好，吹一

会儿。。

7.说说你对快手的了解（我答的他不够满意）

8.hr 介绍了快手结构，快手是技术型公司，吹一会儿。。

9.你为什么投这个岗位，跟你研究方向不一致啊？

10.面了哪些了，有哪些 offer 了（问三遍了），有什么要问我的

11.我：工作内容地点

12.我：什么时候知道结果，待遇，hr：九月中旬，你知道的都给多少.我：说了一个白菜价，

hr：比这高

13.总结：从项目引申，啥都问。不错的面试经历

1.60美团，快手面经~

作者：杰斯 007

1

29 日快手

1.给一个数组，例如 1 2 2 8 7 9 3 4 2 ，将元素 3 删除。有哪些需要注意的？

2.gdb，比如说你有 4 层栈，前 3 层已经损坏了，如何查看第四层？

3.比如一个类 A； A a，和 A \*a 啥区别？

4 强制转换？

5.top 命令详述

.算法：打印出二叉树的一边，例如。

1

3

7

4

7

3

例如：上图，打印 1，4 ，3

快手面试官是想到那里问那里~回答的不是很好~~~所以 1 面就基本挂了~

1

30 号 美团一面，二面

一面： F 29

1.三次握手，为什么不能两次；

2.TCP 如何保证传输可靠性？拥塞控制有哪些？

3.TCP 序列号回绕？

。。。。。。

4.算法题：找一个数组的中位数

二面：

1.操作系统的临界区？

2.操作系统的段和页式管理，段页式优点？

73 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.TIME\_WAIT？为何等？

4.死锁条件，

。。。。。。

5.算法题：给个二叉树，打印某一层的节点数

1

31 号美团

总监（？我以为直接 HR，懵逼~~~~）

像是压力面，把做的项目一点一点分析，自己没有考虑的地方太多了：被怼怕了~，每次不

会的想往自己熟悉的说，说到一半都被打断。。

1）你服务器的收数据的频率是？数据大小？ 2）评估你的 server 的并发量和容量？

3）技术栈的选择。

1. 5 大 IO 模型，同步异步阻塞非阻塞？那你的服务器是如何做到异步非阻塞的呢？

2. 进程通信，线程同步？知道的都解释一下。

3. TCP 报文？HTTP 报文？

4.智能指针？weak\_ptr 如何避免循环引用？什么是弱引用？

5.TCP 最大报文长度？

。。。。。。

你有什么想问的？能接受转 java 吗？总体感觉你工程需要再多理解原理，框架原理等等。

但是基础知识可以，给你过吧，感觉有点勉强。

HR

。。。

等消息

说是择优录取，最晚 9 月底。等消息~

希望好运吧~~继续努力~~~

生死看淡，不服就干

1.61实习面经(百度、快手、网易)

作者：啊 giao

快手一面 5 点-6 点多一点

jvm 一套

新生代下的具体划分区域(这些都没咋看)

线程里除了线程头还有啥(不会)

hashtable

tcp3 次握手和 4 次挥手

voltaile 底层(又问了一遍)

聚簇索引和非聚簇索引

74 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

代理模式实现

redis 的分布式锁(我说错了 说成排他锁)

算法：手写快排

1.62快手 北京-java 开发 hr 面

作者：今天你摸鱼了吗?

好像是人太多了，所以还没轮到我。

自我介绍

你以前用过快手吗？说说对快手的看法

未来的职业规划

能接受多大强度的加班？

我是被分到直播部，hr 直接说是大小周，早上 9:30-10：00 弹性上班，12：00-2：00 午休，

7：00-8：00 晚饭，然后大多数人加班到十点。项目忙的时候就只有单休（10 10 6）

手上有其他流程吗？（这里我提到了字节）说说在你心中字节和快手的对比。

能否提前实习

反问

我算是过了吗？

这个不知道，因为我们现在还在处理很多流程，暂时给不了你答案，一周内会有答复。

或许带佬就能直接口头意向书吧，菜鸡不行

1.63快手 一面二面 HR 面 （Java 后端开发，已意向书）

作者：不想淹死

快手

快手一面

(面试官真好！！)

实习介绍，介绍公司，对 CI CD 的理解，好处

介绍项目

限流怎么做，底层是什么， 其他限流原理，令牌桶和漏桶的区别，使用于哪些场景

75 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

布隆过滤器

秒杀的详细流程

Redis 和数据库不一致怎么做，超卖，少买

限流的流量怎么设置

Java 的集合类和继承关系

ArrayList 和 LinkedList 区别

HashMap 和 CurrentHashMap, CurrentHashMap 的 size()

JUC 包下的类

JVM 的垃圾回收算法，项目中用的什么垃圾收集器，讲一下 CMS

Redis 的应用场景 （从 Redis 的数据结构入手）zset 底层的数据结构，zset 的查询和插入的

时间复杂度是多少

Redis 的过期策略

编程题：

计算数组的小和

限定语言：C、Python、C++、Javascript、Python 3、Java、Go

数组小和的定义如下：

例如，数组 s = [1, 3, 5, 2, 4, 6]，在 s[0]的左边小于或等于 s[0]的数的和为 0；在 s[1]的左边

小于或等于 s[1]的数的和为 1；在 s[2]的左边小于或等于 s[2]的数的和为 1+3=4；在 s[3]的左

边小于或等于 s[3]的数的和为 1；

在 s[4]的左边小于或等于 s[4]的数的和为 1+3+2=6；在 s[5]的左边小于或等于 s[5]的数的和

为 1+3+5+2+4=15。所以 s 的小和为 0+1+4+1+6+15=27

给定一个数组 s，实现函数返回 s 的小和

[要求]

76 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

时间复杂度为 O(nlogn)O(nlogn)，空间复杂度为 O(n)O(n)

示例 1

输入

[1,3,5,2,4,6]

输出

27

快手二面

项目上有什么技术的亮点

项目中的令牌，令牌有没有时效性吗

RabbitMQ 在项目中如何削峰、异步

限流怎么做。用户的请求被限流了，用户有什么体验？

令牌桶，1 分钟处理 100 个请求怎么实现，代码上怎么实现？在第 60 秒处理 100 个，第 61

秒处理 100 个，这样子相当于 2 秒内处理了 200 个，这样子是合理吗？如何以恒定的速率

处理？

怎么做负载均衡，负载均衡算法

实习经历。当时为什么选择这家公司？这家公司主要的业务？学习到了什么东西？

自己总结的话，优势和劣势？ 有社团活动？

未来有什么规划？

编程题

1

二维数组的对角线打印

[1, 2, 3]

[4, 5, 6]

77 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

[7, 8, 9]

output:

1 2 4 3 5 7 6 8 9

```

快手 HR 面

本科学习的课程

Java 是自学的吗？ 为什么选择的这个方向

什么背景下做了这个项目

实习 是在什么部门，有什么业务，有什么开发工作，有什么收获和成长

职业规划，有什么具体上的目标

是通过什么渠道了解到快手秋招信息

平时有没有用快手？从产品用户的角度谈谈对产品的认识？ 更具体点？ 使用过程中，操作

中优点和缺点？

（面试的时候 电脑风扇呼呼的转，面试官说很吵，说了一句：马上再问几个问题，就结束

了。。。太尴尬了）

还有什么公司在流程中吗

毕业前可以实习吗

1.64快手 后台开发 一面凉经

作者：DennisLee

今天上高铁之前临时找的一个地方面的快手，本来状态就很差，然后面试官问的也都很难，

搞的心态有点崩。。

1.TCP 的三次握手和四次挥手（送分题）

78 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.串口协议的波特率是什么含义（项目里有，但是我没怎么用），波特率翻倍采样率会发生什

么变化

接下来就有点难顶了

1.分布式锁的基本思路

2.分布式锁如何实现，key-value 的值应该怎么设置

3.分布式如何实现可重入

4.分布式锁如何确定是当前线程

5.当出现并发竞争的时候，分布式锁会如何进行分配

6.分布式锁在 delete 的时候可能出现非原子操作，应该怎么解决

（分布式锁问完我就懵圈了）

锁，锁还是锁

1.互斥锁和自旋锁有什么区别（送分题）

2.Synchronized 底层怎么实现的可重入（我答的是 JVM 的两个原子指令，但是面试官要我说

出底层的实现，可能涉及到 C 和 C++的，我说我不会）

3.Synchronized 如何确定当前线程（通过提取对象头的相应字段）。如何提取对象头（求求

您绕了我吧），提取指令是否是原子指令

4.锁升级过程（锁消除 - 偏向锁 -轻量级锁 -自旋锁 - 重量级锁），轻量级锁和重量级锁

的区别（说实话我也想知道这个轻量级锁和自旋锁有什么区别）

5.5 个进程，在非抢占的情况下，竞争一个锁，当锁释放的时候，进程是否是随机取得锁的。

（我答的是，面试官说不是）

算法题：

合并 K 个有序数组，一共有 N 个数。（没做出来）

我感觉我的不是校招难度是社招难度

1.65快手 java 一面面经【实习】

作者：春风\_化雨

new 一个对象的过程；

jvm 内存区域；

堆内存分代；

哪些可以作为 GC Roots；

HashMap，put 和 resize 的流程？为什么 0.75？为什么 2 的次方？为什么 8？

concurrentHashMap？为什么线程安全？我说了 ReetrantLock，他又问那整个 put 和 resize

流程和 HashMap 的区别？

java 的锁？

79 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

juc 包了解多少？（对比 synchronized 隐式锁讲了 Lock，其他的东西自己忘了……太尴尬了）

线程池？

核心 5，最大 8，执行完两个任务，再提交 1 个，是什么过程？

SpringMVC 常用注解？

怎么注入一个 bean。然后精彩的来了，面试官给我讲了五分钟的他对 IOC 和 AOP 的理解，

还安慰我说这个东西你的深刻理解要随着你的工作

写一个算法：给一个 String，判断最多去掉一个字符之后，他是不是回文串。（当时已经面试

了一个小时了，我以为要结束了，我就立刻写了个暴力跟他讲，结果中间还有漏洞被教育）

反问。

1.66快手一面、二面、三面、OC~

作者：呼叫土豆我是地瓜

快手一面 9.23

我看你简历上面说 熟悉 java ，你说一下 java 包括哪些部分

1.抽象类和接口的区别，如果实现两个接口，但是两个接口里面的方法都是一样的，可行不？

2.说一下 volatile 和 synchronized 的区别

3.为什么 volatile 可以保证可见性，我说了一大堆，面试官说我没答到点上，我说想请教一

下 正确答案是什么，然后面试官提到 CPU 缓存那块，我觉得可能是我没有提 JMM 的原因，

面试官觉得我没有说到重点。 然后我把缓存一致性相关的解释了一遍，说了 CPU 多核缓存

等问题，面试官说 可以

4.说一下 JVM，知不知道最新的垃圾回收器？

自己感觉这块说的有点乱，但是我 balabala 了很久，并且多次跟面试官说 要不要讲底层，

我比较了解这块底层，面试官拒绝了

5.说一下集合类，说一下 hashmap，hash 函数怎么处理的

6.线程的问题，你一般用什么方法来创建线程，我说了 runnable

7.runnbale 创建的线程，如果关闭了，还能重新用吗？我说可以？ 不知道对不对 面试官让

我下去再看看这块 有点懵

8.线程如何中断的 （昨天刚好复习到），问的挺深的

80 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.看你项目用到了 netty，说一下 NIO 和 BIO 的区别，为什么 NIO 可以实现功能呢？ 我说

了底层是缓冲的思想 channle buffer， selector，然后说了 select 函数的阻塞和非阻塞 面试

官没继续问了

10.做了题吧， 表达式求值 问我会写不， 我说应该会（其实不会！）然后说了大致思考，中

间卡了好几次（大忌 还好面试官人很好，如果严格一点的 我可能就没了），说思路的时候

面试官的表情很疑惑，我意识到不妙，表示需要再思考思考

11.换了题，求两个链表的公共节点

反问部分，问自己的表现，面试官给了很高的评价，说我是最近面试的人里面基础算很好的，

不说最好 也能排前几。 说完我差点泪目，之前被字节打击惨了，各种怀疑自己，听到这句

话信心+100！ 我: 谢谢面试官的肯定，面试官您也是我最近遇到的特别好的一位面试官，

谢谢您

然后在互相说谢谢 欢声笑语中 结束一面

快手二面 9.24

1.自我介绍

2.我看你项目都是后端的，为什么选择安卓呢

3.Java 方法里的匿名内部类 调用外面的变量 为什么要加 final 呢？

4.final 的作用

5.synchronized 和 valotile 想讲底层一点的，被制止了

6.cookie 的作用，cookie 是放在哪里

7.get post 的区别

8.post 能不能把数据放到 url 里面？

9.进程通信的方式，说一下管道的机制（提到了 shell）

10.一个进程进去了，其他的进程不让进去，怎么做？（害，没答到点上，我以为是让我讲单

例，尝试说单例，被拒绝了，提示我说进程间通信方式，我说了 消息队列 信号量等 面完

查了一下 就是 mutex 临界区 最后面试官评价的时候 说我操作系统这块不太好，可能是没

有做过）

11.equals 和== ，还提了几个没遇到过的问题 如果不需要考虑 map 效率的这些，还需要

重写 euqals 吗

81 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12.答了一些 没答到点子上，想让面试官解答一下，他说 hashcode... 然后我就说了 hashcode

和 equals 的关系 感觉还是不满意...

13.了解线程池吗，说一下线程池的好处， 说了两点，面试官觉得我没有答到点子上...

14.写题，两两反转链表， 写出来有 bug ，尴尬，最后面试官的提示下 改出来了 害 这么

简单的都拉胯了（写题之前，我还问了面试官 要不要问项目相关的，然后面试官说，emmm

你想说什么吗， 我忍住了，其实项目我可以吹很多的~ 想让面试官看到我的亮点，因为前

面确实问的不算难，而且自己也没答好 ）

15.写完后面试官问我，有没有拿手的 这次没有被问到的！ 有有有！！ 我说 TCP UDP ，我

的理解很深！！ 对数据库的理解很深，对分布式有一定了解 ，对网络 IO 这块很了解。 面

试官说好，那你说一下 TCP 和 UDP ，对他们的理解。 我说了 HTTP 版本更新存在的问题，

然后说了 3.0 怎么解决的，说了 QUIC 协议，说了 TCP 的 RTT 缺点等，然后怎么改进的。

中途面试官说 如何保证 UDP 的可靠呢， 我说应用层， 其实这块有很多可以说的。 然后

问我是不是写过 UDP 的协议，我说没有。。。 看过很多博客，写过博客总结，然后面试官说

让我后面可以用一下！ 我说可以，到时候在项目上改造一下

16.反问，表现如何， 面试官说 操作系统这块不太好（我哭了...），然后说后续会有 hr 联系

我的，忘记问总共几轮面试了~

17.了解双亲委派机制吗，说一下优点

18.如何去重写，如果相同的类 用不同的类加载器去加载，判断返回 true 还是 false

面完 15 分钟 收到 hr 约三面，想约当天下午六点，但下午六点半有京东面试 ，推到第二天

上午十点半了

戴口罩的小哥，头发很多 感觉挺萌的，最后说我表达能力不错。。。基础掌握的蛮好，但是

操作系统那块有点拉胯

快手三面 9.25 上午十点半

前面两面都蛮好的，最后三面拉胯了，感觉希望不大，还是写一下面经吧

1.自我介绍（面试官是个小姐姐，很年轻，我以为三面会是主管面，如果真是主管面，那也

太厉害了！！ 这么年轻就是主管。 自我介绍的时候，面试官笑了好几次，然后马上憋回去

哈哈哈 被我逮到了。 。 突然想起一句话： 我们是受过专业训练的，一般不会笑，除非忍

不住 哈哈哈哈 ）

2.我看你项目 都是后端，为什么来客户端呢

82 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.我看前面面试官记录，问了你的项目我就不问了。。（其实都没问我项目，我试图解释，并

且想让面试官问我项目，被婉拒）

4.问点数据库相关的吧，了解 redis 吧？ 说一下为什么要用 redis 做缓存？

5.如果用缓存，怎么保证数据一致性呢？（问到这 ，心里窃喜，我拿手的啊这都是！一顿

balabala 没想到后面拉胯了）

6.知道 java 泛型把？给了一个题，问我会不会报错（慌了，我只会一些基本的 什么假泛型，

底层反射什么的，让我判断，有点难！！）

7.知道异常把？ 说一下这里异常的处理？

8.抛出异常以后，怎么去捕获呢？ 比如 throws 一个 exception 出去怎么处理（不会。。 我

说了一般交给父类处理，具体怎么做不会，我提到线程池会有一个统一处理异常的方法，面

试官不放过我，继续问我怎么处理的？ 我。。。 只好说不会）

9.知道阻塞队列吧？（噩梦来了！！）

10.写一下阻塞队列里的方法吧（这个时候 我试图让面试官换个题，我说可以不可以用阻塞

队列实现生产者消费者，面试官不让，让我写里面的实现，put 和 get 的方法， 我。。。 从

来没写过，硬写！ 然后面试官提示我 用生产者消费者的思想去写！！ 那我懂了！！然后一

股脑把生产者和消费者的代码放进去！ 最后出了很多问题！ 一堆 bug 各种小问题， 讨论

了二十分钟吧，基本都是在找我代码的 bug ！ 因为我直接背的那个题，这里直接放到方法

里 就会出很多问题！甚至把 notifyAll 写成 singalAll ,被面试官指出来，还有 wait 没有加锁，

以及 thread.sleep 有什么用？ 我强行解释，最后发现写在这里不行，删掉 然后问我怎么去

保证唤醒对应的生产者消费者呢？ 是不是该加两个锁，我。。。 我解释 自己对多线程方面

的代码写的很少，对数据库 网络 IO HTTP 分布式相关更了解）

11.HTTP 传输一个文件，下载一个文件，流程怎么样呢？（有点懵，说了大概的流程，然后

面试官问字段用什么，然后说了一些 range 啊什么的，问面试官答案，说是用 range 然后

这些 balabala 的 很多细节 让我下去再查查）

12.这个时候我基本垮了，想让面试官问我 HTTP TCP 相关的，面试官婉拒了，说这个太基础

了，我说我会底层一点的 QUIC 改进 TCP 啥的都会 ，还是婉拒。写一道题吧（心里一颤），

二维数组里面找某个值，不是很难，尝试马上讲思路，发现不对，然后又想了一会，写出来，

解释完 收工！

13.反问，面试官表现，小姐姐表示不太方便说，然后问了安卓的学习建议，小姐姐说可以下

去做个 demo，我也顺便表达了我想学好的决心（希望给个机会呀~） 最后拉住面试官问了

83 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

总共几面， 表示三面+ HR ，然后 bye

总结： 面试官小姐姐人 蛮好，经常笑， 所以还比较轻松，感觉是大佬，跟我说了一些客

户端的东西。 就是问的问题，我实在顶不住，问到自己弱项了 害 ！ 还是自己实力不够

以为没了，下午两点半收到 hr 电话，约在 27 号下午两点电话面

快手 HR 面 9.27

比较常规的问题，期望工作城市，优点缺点等

9.28 收到 offer！ 吹爆快手效率！！

1.67快手 Java 一二面面经（基础架构）

作者：Dadan

上周五 一面，周一打电话约今天上午 11 点二面。二面感觉还行，应该能过。到现在也没通

知后续。

请问大家，快手 java 二面后多久通知三面或者 HR 面啊？

一面

自我介绍

多进程用过什么东西

concurrenthashmap 用什么保证的线程安全，为什么用了 synchronized 之后还要用 cas 保证

线程安全

cas 是怎么实现原子操作的，可能会出现什么问题

悲观锁和乐观锁，怎么实现的乐观锁

JUC 的原子类用过哪些，怎么保证的线程安全

condition 用过吗？怎么使用的

线程池的类别，参数和使用场景

blockedqueue 是怎么实现的，怎么工作的

如果核心线程池是无界队列，当线程数很大时，会出现什么情况

84 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

线程的几种状态，waiting 和 blocked 有什么区别

手撕 hashmap 的 put 方法

反问

二面

介绍项目，项目的实现细节，有什么优化

mysql 事务是什么，怎么实现 cas

1TB 的文件里面全是 IPv4 地址，单机怎么找到出现次数 top10 的 ip 地址。如果这个文件全

部能装入内存，最多会占多少内存

算法题：基本类似于二叉树层次遍历，稍微做了点变换

反问

1.68快手 Java AI 平台二面

作者：我的过去尝尝追赶着我

自我介绍

介绍项目，难点（一直是我在介绍，她只记录…什么都没问）

二叉树与满二叉树最大高度 口述 不用 dfs

手撕算法：判断一颗满二叉树是否平衡二叉树 两种方法

（撕完才四十多分钟，追问了概率题）

P(0) = 0.7，P(1) = 0.3，如何让 P ‘ (0)= P ’ (1)=0.5，代码实现

反问

整场面试我都没被问任何基础问题和项目问题，就是我纯说项目加写代码……许愿能有下一

面

1.69快手客户端 已意向书 还愿牛客

作者：菜鸟鸟鸟

85 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

感叹一波快手发意向的速度吧！真的快！昨天刚面完 HR 今天就意向！！！今天写一波面经！

感谢之前各位大佬写的面经！！！！

楼主没有客户端开发经验，项目基本都是 java 后端项目，所以很多问题都是基础问题 + 手

撕代码

9.16 一面 （1h）

一面 面试官是 ios 方向 主要就问基础了

操作系统基础知识

进程、线程

进程通信方式

虚拟内存

分块分页

调度算法等。。

网络

https 过程

加密算法展开讲了一波

tcp 可靠传输 一堆讲了半天

三握四挥

mysql

八股文 索引优化

执行计划 间隙锁

redis

平时怎么用的

自己谈谈对 redis 的看法

JVM

都是基础问题

结合一些场景 问了 3.4 个场景题

手撕算法

删除倒数第 n 个节点

写个平衡二叉树

反问： 我还有机会吗？

面：感觉你们今年这一批基础都很强，我这边 ok

86 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

反问: 我没有客户端经验，会不会后面 面试很吃力？

面：没事，我们其实对校招生客户端经验方面是有一点了解的，入职后都会有导师带你，公

司有学习库，统一培训

反问: 那我是不是还可以二面？多久？

面: 我和 HR 说说，让他给你安排个安卓的面你。。。

9.17 二面 (1h)

二面面试官 给我安排一个安卓方法的面试官（可我也不会，滑稽！）

直接问我后端项目

问了 30 分钟吧，感觉自己面的还挺 ok

基本都是一些常用组件框架使用和场景分析

如，rabbitmq 具体怎么用的，原理说说，为什么选它

springCloud 讲讲其中你使用的组件

nginx 怎么用的。。。等等。基本都是根据项目问的，记不清了！！！！！

手撕环节

1.跳台阶

2.生产者消费者模式（用的锁）

3.升级一波，让用阻塞队列写一个。（滑稽，还好面其他公司遇到过，偷偷补习了）

反问：我表现还行吗？

面：嗯嗯，我这边感觉还蛮好

反问：多久有后续，

面：我给你找 HR 安排一下呀

我：好，拜拜

9.18 三面 (1h 10min)

主管面，紧张到脚趾抠出 3 室 1 厅 面完感觉自己挂了

1.看你没有客户端项目，你学过安卓么？

枯了。。。第一个问题，直接楞了几秒，说愿意，并想去接触。。。。

2.那聊聊你后端项目。

balabala...（其中问了很多 java 底层基础，草鸡底层，到字节码那种）

3.聊聊你研究生的科研吧？？？？

我：？？？？？？？？

balabala

4.为什么不找算法，不找后台？

我：我想进快手，我爱快手（真实： 菜。。。快手后端岗挂了。。。。。。算法，嗯 mmmm,不敢

想，渣硕，无好论文。。。）

87 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.聊聊基础吧

软件设计流程？（妈欸，多少年没看过，一顿吹。。。。）

7 原则？（脑袋就一个单一。。。。妈欸，我本科过后就没看过了）

设计流程（这是啥？？？？？）

三个问题。。。。直接把我杀了。。。。。一度自闭（真的没有去准备过这些）

6.谈谈对一个产品开发流程，自己的看法（可能是之前三个问题都没答好，面试官给了个开

放性问题）

。。。。。说了一堆，自己都没把自己说懂

到这里我基本快蹦了，因为感觉我已经无了

反问：我没有客户端经验影响大吗？

面：或多或少有影响，不要太担心，我们有培训

反问：您觉得我怎么样？

面: 嗯。。。感觉我很多问题，你都偏离了方向，打地不是很准确，但是大体还是对的

（。。。已经不想问了，求生欲让我展现无限想学的冲动）

反问：如果我有机会进入贵公司，您可以给我推荐基本安卓相关的书籍或则学习方向吗？

面：嗯呢，其实你 java 基础还可以，只要网上收一些简单教程，学一学敲一敲，做个 demo

很快就上手了。。

接下了面试官给我介绍了长达 10 分钟的。。。。安卓学习方法、路线。。。。。虽然我没怎么听进

去，乖巧点头。。

9.21 HR 面（20min 左右）

星期一接到电话很懵逼，马上说有时间，开面。

1 常问的些 balabala

2.看你没有客户端经验。。。。（它来了。哎） 我爱快手

3.为什么选快手 （因为妹子在字节，不进个类似的抬不起头） 爱快手

4.你觉得你前面几轮表现怎么样？ 1.2 我很自信，基本答的都很 ok

3.嗯。。。主管人

超好，教了我很多学习方法

5.拿了哪些 offer

balabala

6.从这些对比中，你来快手的可能性多大？ （妹子在哪，我就在哪） 不说百分之百。 百

分之 90 吧，百分之 10 我得了绝症可能就不来了

7.反问 我没得什么具体想问的，我对快手十分熟悉，我特别想进快手 谢谢 HR 小姐姐面试

我辛苦了， 去了请你喝奶茶

88 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.22 意向书 感谢 ！

继续加油，继续冲！

1.70【面经】 Java 社招 2 年

作者：浅前

快手商业化二面

设计一个定时触发的生产者消费者

给定 log 日志，每行代表用户进入的开始时间和离开时间。统计当天最高的同时在线人数。

给定 list，表示 id，可能重复。要求用 stream 实现 list -> map 的转换，map 统计 id 出

现的次数。

shutdown 和 shutdownNow 的区别

什么状态的线程可以中断

1.71快手 java 二面

作者：许愿求求求 offer

1.自我介绍

2.聊项目

3.select 8 from table where a = xxx and b = xxx;占 60%

select b from table where b = xxx;占 39%

其他占 1%

怎么优化

4.redis 的数据类型，项目中用到了 string，提到 json，又问知道哪些序列化方法

5.redis 中 string 可以实现一个计数器吗

6.mysql 的引擎，innodb 和 myisam 有什么区别

7.用加减乘除实现 double 类型值的开方，要在给定误差范围内求值，入参是 double num，

double error

8.求两个递增数组的最小差值

9.智力题：100 个球，每次拿 1-5 个，两个人去拿，谁拿到最后一个就赢，求稳赢的方法

将近一小时

89 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.72快手 Java 开发上海，一面凉经

作者：朱邦政要加油！

## 如题，先说说感受，感觉就像是没有 hc 了拿我刷 kpi 的，全程问阴间问题，最后反问环

节，问部门是做什么的，就说了五个字，然后就结束了，有快手的 hr 吗？快手有面试评价

或者是投诉通道吗，面试体验差到爆

快手 java 上海一面

前端为什么要用 nginx，后端问什么要用 tomcat

redis 和 ehchache 做缓存是怎么做的，如果你的数据库写入缓存失败了该怎么办

Google Protobuf 序列化

tcp 的丢包快速重传是怎么做的

如果你的客户端在写数据，服务端不读，会出现什么情况

可以使用 new String "A" == new String "A"吗

数据库用过事务吧，什么情况下会发生死锁，你是怎么解决的

数据库的 uuid 可以用字符串吗

数据库的主键为什么通常选择 Int 类型，不用字符串

TCP 断连

JVM 调优

CMS 收集器

G1 收集器

写个方法让方法区内存溢出

线程池的原理，让你设计一个线程池

阻塞队列的原理

有什么方法可以实现阻塞队列

如何保证阻塞？除了 wait 和 notify？

如何终止一个线程？

sleep 释放锁吗？wait 可以加时间吗？wait 释放锁吗？

寻找 01 二叉树的最长路径，所有 value 相同的路径相连

0

0 0 的路径长度是 3

以上，快手是第一家让我面到一半就想退出的

1.73快手-Java 一面面经

作者：Cj22

1.一开讲项目 根据项目深挖；（数据库表如何设计，有哪些设计模式）

90 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.Mysql 事务，（场景题如何操作事务），隔离级别（分别有哪些，解决什么问题，怎样实现，

三大范式）

3.了解过哪些锁，讲讲这些锁解决什么问题，如何使用；

4.给了一个数据库场景写 sql 语句；

5.java 内存模型，分别的作用和特点

6.Static 关键字，final 关键字

7.哪些场景会出现幻读（如何解决）

8.一道算法题;

!!!总之基本都是场景题，这里就不一一说明了，还是注重实践；估计是凉了，好多场景问题

不知道咋解决；

1.74快手 java 一面打出了 GG

作者：苦涩的抉择

第一次面试, 紧张得不行。好在面试官人还不错, 奈何本人太菜，好多东西给忘记了，算法

都没问 45min 就结束了……

1.自我介绍，作为留学生学校开了哪些课程，自学了什么东西；

2.谈谈自己熟悉的集合，我先说了 ArrayList 和 LinkedList，包括底层结构，时间复杂度等等。

出了个深层次的问题记不大清楚了，没答上来；

3.接着又讲了 HashSet 和 HashMap 的底层原理和实现，结果张冠李戴把 HashSet 和

HashTable 搞混了

；

4.ConcurrentHashMap 原理，这个答得还可以，问：ConcurrentHashMap 储存了两条 SQL 语

句含有 userId，现在多线程访问 SQL 语句如何保证 id 次序不变, 题目理解都费劲也就没打

上来……

5.Sychronized 原理及使用方式。原理答得不太好；

6.项目相关。秒杀项目如何解决超卖，答得不全。

7.反问。面试官属于快手面向海外项目组；另外就是建议我对于基础知识要有更深层次的理

解，项目的话多去了解原理而不是简单地实现。

总之，问题都不算太难但是归根结底自己太菜，接着努力吧，多多争取秋招之后的实习。

1.75来个快手的 java 工程师面经

作者：我就是 ldh

上来直接数据库，数据库范式讲一下，然后给了个表所包含的列信息，问这个表建得怎么样，

91 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

里面有很多冗余信息，违反了第二第三范式，然后说说要怎么改，知道范式这个应该不难。

然后问了一下跟索引相关的内容，这是一个学生表，要查学生某课的得分怎么建索引

然后问了跟 java 相关的，synchronize 底层锁方法与锁对象的区别、线程池有什么参数、异

常、

给了一个跟类加载机制相关的代码，问会输出什么，其中有个坑就是调用一个类的 final 静

态变量是不会触发类的加载的，即不会执行静态代码块中的内容

然后问了一下堆排序相关的内容，写一下用什么数据结构来实现，最好用数组。然后问了一

下怎么建堆，插入删除

写一个快排

算法：找到两个 字符串的最长公共子序列（不是长度），没有则输出-1

1.76快手校招 Java 一面面经（凉经）

作者：zbb 阿阿

1.自我介绍

2.arraylist 和 linkedlist 区别 增删改查，除掉这些还有啥不同，Linklist 底层实现是什么链

表，为什么要用这个链表

3.单例模式 手写

4.volatile 作用， 寄存器在 jvm 层面运用

5.编程题， 给定一个字符串判断是不是合法 要求全是数字即为合法，然后转化数字输出

1.77我的 Java 后端春秋招之旅

作者：缘木求鱼 hhh

快手

手写单例模式

判断链表是否有环

找出链表的入口节点

两个字符串的最长公共子序列

反转链表(递归非递归)

面试老哥人不错的，发现我稀烂的基础后话不多说，写题写题，有了第一次的经验，这次的

我居然写出来了 4 个。。。可能基础太拉闸，还是没能突破第一轮

于是感觉看书太慢了，开始看面经速成，准备应付一波，通过个第一轮，这时候已经差不多

5 月份了吧，心态也出现了一些微妙的变化，之前觉得自己很菜，过不了也很正常，挺无所

谓的，但这会本科舍友上岸了，压力就来了 hhh 人果然还是要被 push

92 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.78快手一面，许愿二面

作者：YChristy

上午十点开始，差不多聊了一个小时多一点，面试小哥极其有耐心。

1. 自我介绍；

2. 详细问了一下实习期间做的项目（主要和云管理平台有关）：包括主要做的工作，集群节

点部署的步骤等等；

3. 在校完成的科研项目：详细介绍一下做了哪些工作；

4. 测试用例：

直播 APP 或视频 APP 发布评论时的测试用例（评论语言类型、文本+字符+表情；发布 评

论最多最少发多少个字；多人同时评论；评论发布延时性问题；数据丢包问题；没发送成功

提醒；不同系统、手机评论显示界面是否清晰）；

评论未发送成功可能原因（网络不好；多人同时评论；数据库问题；服务器问题；客户端问

题；用户是否为可疑用户；是否包含敏感字符；登陆过长注销）；

服务器出现问题原因（直播 APP 时间集中且有大量用户登陆涌入；视频的数据量远大于文

本数据量）；

注销时长由什么控制（cookie）；cookie 和 session 的区别；get 和 post 的区别；

5. Sql 语句：三张表，查询成绩高于 xx 分的学生姓名、分数

（挣扎了半天没完全写出来，说了下思路）三张表连接之后，查询最低分高于 xx 的学生姓

名、分数；

6. 两个有序数组排序：

（出了点小问题但最终还是写出来了）

总体还是有点紧张，不知道官网流程显示“已结束”是用人部门在筛选还是挂掉了，希望是在

筛选，许愿二面

1.79快手 Java 一面面经

作者：cc08

1.自我介绍

2.java 集合、hashmap 详细介绍、关键参数、线程安全的集合、队列和栈、用两个栈实现队

列算法

3.jvm 结构

4.多线程锁：synchronized、reentrantlock、countdownlatch、锁升级

5.mysql 隔离级别

6.线程池有哪些、核心参数、线程池运行机制

7.threadlocal

93 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.写线程安全单例模式，volatile 原理、

9.写单词拆分问题

10.反问

许愿二面！

1.80快手 Java 一面凉经

作者：offer 到手+2+2+1+1…

问了实习的时候的具体工作内容，详细

测试语音验证码的质量

编码 265.264

检验网络性能的标准：丢包，时延，响应时间

代码题:股票最大利润

进程线程的区别

什么是接口

虚函数，纯虚函数

单元测试属于白盒还是黑盒测试？

等价类划分？

快手直播质量保障的。

表现很不好

1.81虾皮客户端、快手 Java 一面

作者：进击的石头

快手一面

数据库 update 过程

怎么解决幻读

treemap 和 linkedhashmap

wait 和 sleep 方法区别

线程池相关（工作队列、核心线程最大新任务什么状态、线程存在哪（没听懂

synchronized 原理

volatile

撕 单链表两两反转

94 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

两个面试时间都半小时左右，快手提前批面了一面，应该没挂，后面提前批结束了又投了正

式批，希望能进二面

1.82快手一面 客户端开发（面经）

作者：求你工作

#2020/09/12 快手一面，客户端开发，45min

ps：面试的小哥很可爱，感觉是找工作以来面试过程中最放松的一次，虽然有很多问题没有

答上来，但小哥也没为难我

面试官自我介绍（说实话，第一次遇到），说主要是问基础

问技术强项是哪（好像没有强项哈哈哈哈哈哈）

倾向于 ios 还是安卓开发？

为什么选择客户端开发（因为个人经历都是服务端的）

知道的设计模式，写单例模式（先写的饿汉模式，后写的双重校验锁模式）

双重校验锁里面 volatile 的用处？

双重校验锁里面 synchronized 的作用？

synchronized 底层原理？

notify 为什么只能在 synchronized 里面使用？

反射能否通过获取构造方法创建对象，怎么避免？

mac 地址和 ip 地址的区别？

为什么有 mac 地址还要有 ip 地址？

GET 和 POST 请求的区别？

http 缓存流程（提示是协议层的）？

线程启动方法？

为什么是 start（）启动线程，不是 run（）？

线程停止方法？（说了 stop（），然后问 stop 可以停止吗？，看这样子好像是不行，实际上

是我猜的）

interrupted() 和 isInterrupted()的区别

知道 hashmap 吗？hashmap 原理

如何根据 hashcode（）查找到数组的 index？？

hashmap 链表查找复杂度，红黑树查找复杂度？

红黑树查找复杂度怎么计算出来的（因为说不了解红黑树结构，说按照二叉树查找来说，用

大白话说了一下小于查左子树，大于查右子树，然后问没有数学公式推导吗？？告辞！）

同一个 java 文件里面可以有多个 main 方法吗？

java 里面的引用？

讲一下 AOP

了解 ASM 吗？（这个是什么...）

了解反射吗？

写几个算法（听到“几个”这个词心里一抖... 实际上只有一个）

95 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

层次遍历二叉树，返回 ArrayList >类型，要求运行

反问快手接受零基础客户端吗？

好像很多都没答上来

小哥最后说他那边给过，具体要 hr 联系约时间，不知

道是不是真的一面能过

总之祈祷二面三面 hr 面吧，祈祷快手 offer，最后再夸赞一波面试官，之前看到很多快手面

经都说面试官很可爱，不知道是同一个人还是都是这种风格

哈哈哈哈哈哈哈感觉更想进快手了，太友好了！！！！

1.83快手 Java 开发面经（3 面）

作者：牛客 897906692 号

一轮面试：

项目：

针对所做的功能，假设出各种场景，问是怎么解决的、系统之间的通信协议

操作系统：

进程与线程的区别

操作系统的内存分页和分段了解吗

为什么要使用虚拟内存

计算机网络：

拥塞窗口的算法

浏览器输入网址到响应的全过程

tcp3 次握手、4 次挥手

网络协议栈

Java 基础：

volatail 关键字

HashMap：底层实现、为啥使用红黑树？为啥不适用二叉查找树？二叉平衡树？

数据库：

为啥用 B+树，为啥不用 B 树？

联合索引：各种情况下，问是否走联合索引；

非主键索引、回表查询

覆盖索引

算法题：

96 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.最小生成树有哪些算法？

2.如何进行堆排序

3.10 亿个整数的大文件排序

4.合并 k 个链表

5.二叉树的最大距离

二轮面试：

项目介绍：项目是做什么的？关键技术？关键技术的主要应用场景？一些功能的实现细节？

怎么优化的？

说说你了解的排序算法？时间复杂度？ 他们各自的最好最坏时间复杂度？

说说使用多线程场景？

如何实现多线程的生产消模者式？

http 报文的格式？

请求发出和收到相应结果的过程描述一下

流量很大服务器承担不了怎么办？

dns 解析到 ip 后，对这个 ip 的请求很大，服务器承担不了怎么办？

算法题：

最长回文子串

场景设计题：

类似于 推特设计

hr 面：

1.自我介绍

2.企业实习经历介绍

3.怎么学习技术的

4.你认为快手是什么样的公司？

5.学校里的研究方向

6.有哪些正在面试的或已经拿 offer 了的？

7.还会投哪些公司呢？

8.毕业前有时间来实习吗？

9.有什么想问我的

1.84快手一面面经 许愿二面

作者：程序杰杰

97 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

今晚面试快手一面

问了有点多，我按照回忆的讲一讲

1.hashmap

2.hashmap 的线程安全版本有哪些

3.数据库的索引为什么使用 b+为什么不用 b

4.java 中堆的 gc 过程

5.MySQL 中 binlog 了解吗

6.我要删除一张表，该怎么做，都有什么区别

其实就是 delete，truncate，drop 的区别

7.int 范围，long 呢？

8.MySQL 执行代码如何使用索引，如何知道数据库选了可能选择哪个索引？

就是 explian

代码题 ï

9.下一个二叉树从上往下这个作为一个数，求数字的和

10.二维数组左到右递增 上到下递增 要找里面有没有指定的数字

OK 许愿二面 好运来

1.85快手 java 一面

作者：许愿求求求 offer

快手 java 一面

1.自我介绍

2.聊项目

3.java 基本数据类型，long 几位， 能存储什么范围的数据 ，float 怎么存储小数的

4.String 是基本数据类型吗 底层怎么实现的 （final 修饰的 char 数组）

5.volatile 关键字底层，如何实现可见行和有序性，为什么不能保证原子性

6.synchronized 关键字底层，静态方法锁的是什么，非静态方法锁的是什么，静态代码块锁

的是什么

7.hashmap put 元素的原理，1.8 以后的优化有什么，为什么长度超过 8 变成红黑树

8.数据库得事务隔离级别，innodb 的默认隔离级别

9.innodb 有哪些索引，聚簇索引与非聚簇索引区别，覆盖索引怎么实现

10.联合索引的失效情况，给了个例子

11.mvcc 机制的原理

12.数据库乐观锁和悲观锁

13.b+树与 b 树，为什么用 b+树

14.redis 五种基本数据类型，sortedset 底层是怎么实现的

15.缓存穿透，缓存击穿，缓存雪崩，分别怎么解决

16.一个排序二叉树，一个 target 值，寻找二叉树中的比 target 值小的最大值

98 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

17.上一题不会，换成大数相加了（我这个垃圾）

18.概率题：两个人抛硬币，抛到正面赢，先抛的人赢的概率（2/3）

19.cpu 占用 100%，如何排查问题（考 Linux 命令吗？）

大概只想起这么多了，一个半小时，面试官人超好，水平也很高，问题总是由浅入深，可惜

一往深问我就不会

1.86快手 java 一二面经许愿 hr

作者：一如昨

好像叫基础平台部门。java 岗。

总体来说，快手的一二面会根据难度循序渐进，并且会出一两个由易到难的算法题。一面偏

向基础，二面偏向项目去问。

一面：

synchronized 用法

public、protect、default、private

static 修饰 作用域

java 基础类型

忘了。。

算法题：

合并链表

字符串合并相邻的相同字符

二面：

实习经历

项目

以下为 RabbitMQ 问题：

RabbitMQ 基础概念

架构

有哪些机制保证消息传输正确性

事物下，假设最后一个 commit 操作丢失了，此时怎么办

算法题：

归并排序

牛客：集合的所有子集

目前还是 0offer，难顶 zz。。

许愿三面

99 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.87快手 Java 提前批 oc（已意向书）

作者：绿山墙的花花

刚刚收到 HR 电话，是个超级温柔的小姐姐，聊了一会儿直接告诉我过了，周五发意向

书？？？？

我的心情比看到 pdd 二面挂了还震惊哈哈哈，简单记录一下经过。

8/22 一面

问的都是 Java 基础的问题，很多很碎，没有在深度上为难我，面后还给我推心置腹地提了

建议，让我多说专业名词，表达过于口语化，担心我遇到别的面试官给挂，十分感动。

8/29 二面

二面和返校时间撞了，改签之后带着一定要过得悲壮心情面的，但是十分坎坷。。

问各种 map，这是我的拿手项；

问 JMM，忘了，我们尴尬的面对面的沉默；

问索引，把想的起来的都说了；

问对象头；

问什么是好代码？？？？我懵逼，开始拽各种名词；

问程序设计五大原则？？？？？我已经是杨幂哭笑.jpg 了；

算法简单链表题，渣渣水平做的慢还被 diss 了代码的可读性；

反问：欲哭无泪，不死心地问啥时候出结果，告知很快；

9/10 HR 面

收到电话我惊了，二面居然给我过了，我真的觉得我们全程大部分时间尴尬的沉默着。。。

问了家乡，base，实习经历，选 offer 的标准，已拿 offer，然后直接告诉我过了？？？

应该不会有意外了吧。。。

============================

本周五收到了意向书，还挺心惊胆战的，许愿别给我白菜，真心想去快手

1.88快手三面面经

算法题：

1.找到搜索二叉树中两个错误节点

2.给定一个数组找最长的山脉

3.给定一个数据，从 a,b 两点把数组分成三个小数组，且 a+b 最小

其他

1.数据索引、事务、mvcc

2.项目

3.忘了

100 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.89秋招 Java 后端 快手一二三面 意向书+1

作者：橙子..

一面 2020 年 8 月 22 号

自我介绍 + 实习主要工作

notify()和 notifyAll()的区别？

什么是锁池和等待池？

两个线程一个因为 synchronized 被阻塞，一个因为调用 wait()被阻塞，这两者有什么区别？

wait()为什么只能在 synchronized 块中使用？

Java 线程与操作系统线程的关系

HTTPS 与 HTTP 的区别

HTTPS 加密的详细过程

为什么要将非对称加密和对称加密结合使用？

如何保证 CA 的公钥是可信的？（-\_-|| 真的不知道

cookie 和 session 的区别

）

cookie 是与域名绑定的吗？

编程题： 43. 大数相乘

设计测试用例

==============================

分

割

线

==================================

二面 2020 年 9 月 2 号

自我介绍 + 聊实习项目

synchronized 有哪些使用方式

介绍下 ReentrantLock 如何实现可重入的

sleep()和 wait()区别

Java 中 BlockingQueue 的实现原理

SQL 的 left join、right join

场景题：敏感词过滤算法（聊了下思路，面试官让我实现下前缀树的插入操作）

编程题：

1.实现一个阻塞队列（使用 Semaphore）

2.写一个 SQL，找出过去一小时中游戏平均分最高的前 20 个用户的 游戏平均分、uid、

user\_name

score(id, uid, score, time)

user(uid, user\_name)

101 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.实现前缀树

二面大约 70%的时间在写题，整体还是很顺利的呀，面完第二天约了 HR 面

==============================

分

割

线

==================================

三面（HR 面） 2020 年 9 月 7 号

自我介绍

介绍实习经历

你从这段实习经历中最大的收获？

聊一下转专业的经历？

目前面试了哪些公司？进展如何？选择 offer 会考虑哪些因素？

如何评价自己，最大的优点和缺点？

最近在读哪些书？《xxx》给你冲击最大的观点是什么？

本科期间成就感最大的事情？

平时玩游戏或者看游戏直播吗？（不玩...）

反问环节：上下班时间？9 点 30 上班，每天提供三餐，7 点吃晚餐，之后根据项目的情况决

定是否要加班

和 HR 姐姐加了微信，说大约一周左右出结果，求求快手给个 offer (\*╹▽╹\*)

1.90快手 HR 面 java

1、自我介绍

2、项目介绍

3、有遇到哪些困难

4、offer 情况

5、3 个形容词形容自己

20 多分钟，感觉问的都比较深入

1.91kcode 快手 java 开发第二轮面试（oc）

作者：Gwjjj

1.线程池 几个参数

2.给定几个参数并且线程运行时间慢于提交任务时间，说一下线程池流程

3.拒绝策略是由哪个线程抛出的，线程池最多执行多少线程，判断线程池完成的几种方法。

102 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

(说了 isTerminated 和 countdownlatch 面试官可能想说的是 awaitTermination)

4.redis 数据类型和场景

5.设计限流，设计了一个令牌桶感觉有好多问题..

6.智力题

20000 个人只有 1 个新冠，核酸检测，一份试纸可以测多个人(只能知道这些人中有没有)，

怎么用最少的试纸。

100 个乒乓球，每次拿 1 到 5 个，你选先拿还是后拿，怎么拿最后一次拿光的是你。

7. 算法题

有序重复数组找目标数第一次出现的位置。

第二天收到 hr 面通知

9 月 14 号 oc

1.92记一次快手的 java 研发一面二面和薛定谔的三面

作者：迷之火焰

具体问了下面的一些东西：

1.先聊了聊简历中项目中的东西，项目中用到了 kafka，问了怎么使用的 kafka，解释一下

kafka 的功能原理啥的，就是项目的一些讨论。

2.项目聊完了，然后聊数据库，问了问我最常使用的，我用过的确实比较少，只有 mysql 和

redis，询问数据库的内容：

（1）mysql 中索引的数据结构(B+树)，用过哪些索引（联合这种），这些索引怎么做的，好

处分别是什么。

（2）redis 和 mysql 的区别，举例子什么时候用 redis（巴拉巴拉说了一堆）

3.数据库聊完了，然后说我们来聊一些 java 的基础吧：

（1）用过 java 的哪些数据结构(List 和 map 那些东西，我提了几个)

（2）他让我解释一些刚才的，比如 hashmap，hashtable，concurrenttable 的实现原理，线

程安全等相关方面的东西，也是说了一堆。

（3）多线程并发可能会产生哪些问题，我就说数据不一致等，然后他问如何解决，我就回

答了一下各种加锁机制，比如 synchronized 这种，这个也说了挺多。

4.还有一些基础的记不清了，之后是一个场景，比如一个购物车这种，我添加商品，使用优

惠券减价，然后支付等这一系列操作。

你觉得应该有哪些系统，系统之间如何配合。这个挺有意思的，当时面试官和我说这就是个

开放题没有标准答案，别紧张，就是讨论，然后我说了很多

我的见解，他也添加了一些，并且还说了一些淘宝的方式。总之挺不错的。

5.最后是一个简单地手撕代码，10 分钟划了完了，面试官就说到这了就结束了。10 分钟后

通知下午二面。

103 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面的面试官很和蔼，和我说别紧张，然后各种讨论，我觉得挺不错的，赶紧吃个饭，下午

两点二面。

二面的面试官比较严肃了，总之我感到了不小的压力。

具体如下：

1.上来先自我介绍，然后老样子让我说一个项目。说完之后项目并没有问什么。先说你研究

生弄得好多算法，但是我们是偏开发的，我说我知道，我就是想找开发岗位，

因为算法那些机器学习相关的也是只会调用 python 封装的包，我确实一直用 java 和 c++

的。然后问了一些比赛相关，有个机器学习比赛，他问你一等奖这么高，你是怎么做到的，

于是我主要说了抽特征（因为机器学习我只会调用 sklearn），然后他说他你这样能复现么，

我说这要看主观特征的好坏以及特征筛选了，总之就是聊了一会儿项目和竞赛。

2.然后开始问 java 的一些基础：

（1）构造函数和构造代码段分别什么时候执行，那个先执行。

（2）==和 equals 的区别，这个我回答的确实不好，我解释了原理，但是我偏偏多了一句，

我基本都用 equlas 判断，面试官说这样太武断了，其实你判断好作用域，该用什么用什么。

（3）Threadlocal 用过么，讲了一些。

（4）string，stringbuffer，stringbuilder 都是怎么用的，底层是怎么样的，有什么区别。

（5）说一些垃圾回收器，我就讲了一下 CMS 和 G1 垃圾回收器，他们的实现以及区别等。

还有一些记不得了，但是都是 java 基础的东西。

3.手撕了一个题，我本科打 ACM 的，一直都是在 codeforces 做题，当时给的是一个 leetcode

原题，我不知道，是后来查到的，求一个数组中的最大山脉数组

链接 https://blog.csdn.net/qq\_41855420/article/details/90726642

我当时直接从左扫到右，一遍找最大的上升和下降。

做完了面试官和我说这个对，但是有更好的办法，应该就是博客的动态规划吧，可能 dp 更

加简洁。

三面

当时过了一个小时，直接 hr 和我打电话约了 4 点三面，结果等到四点半的时候又给我打电

话，说三面面试官临时有事，然后 hr 先视频面试了我，hr 就是老生常谈的一些东西了，然

后让我等通知了。

现在心情无比的纠结，因为还没有三面，两天了也什么通知都没有，就感觉很慌。

这是我一个多月来第一个闯到了三面的公司了，希望能给个机会吧。

1.93快手一面凉经

作者：while(offer--);

面试小哥哥人很好，无奈本人太菜。

上来手撕算法题

104 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.LeetCode 129 求根到叶子节点数字之和

刚开始用的递归的方法来做。

2.能不能不用递归的方法去做？

我用的 bfs 结果太菜 没写出来

3.输入 www.baidu.com 发生了什么

4.arp 协议

5.Http 和 Https 的区别

6.虚拟内存

7.中断处理

8.Semaphore 和 互斥锁 的区别

9.PV 操作

10.加锁进程和解锁进程可以是两个进程吗？

总结：由于是第一次面试，比较慌张，答得不是很好，而且算法题写得也不是很好，面试官

人真的很好，一直给我提示无奈本人确实太菜。

LeetCode 还是得刷起来，着重刷前 200 道题。

面试的过程中不要紧张，节奏放慢一些，不要急着回答，仔细看清楚题目。

面试官说话的时候要仔细去听，回答问题的时候先一针见血，然后回答那些细枝末节的东西，

否则回给别人一种你找不到重点的感觉。回答的时候不要只顾自己一股脑的说，不要把交流

变成一个人的脱口秀。

加油吧！

1.94快手 JAVA 软开一面凉经

作者：麒天王的技术之路

人生第一次面试就是 9.5 的快手一面，四点半开始到五点半左右结束，整体感觉是一个巨大

打击（虽然知道自己比较菜但是......），再次体会这条路不好走。

好了说一下具体问题：

1.自我介绍（面试官并不想听）

2.手写实现一个 HashMap 与 put 函数，不能用自带的 LinkedList.（憋了二十多分钟，写的有

点懵，整体流程是有的，但是最后实现上写不出来）

105 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.手撕算法题：只有 0 或 1 的数组，在可以删除一个元素的情况下找出连续为 1 的最长子串

长度。（写了二十多分钟，感觉结果可能不对，而且时间复杂度太高）

4.线程池（前两道题做的有点不好，这题答的也不太靠谱）

没有时间再问其他的问题，就结束了。

面试官态度还可以，但是肯定凉了，感觉自己贼菜。

1.95快手直播部门 java 一面

作者：=孙笑川=

1 自我介绍，不问项目直接开怼 java

2 java 八大数据类型是啥，各自占多少单位，float 能表示 0.25 吗 int 的数据范围是多少

3 java list 接口拿啥实现的，arraylist 和 linkedlist 删除一个元素的时间复杂各是多少

4 hashmap 的 put 的时候啥过程，扩容的时候啥样，怎么判断元素是低位还是高位

5 java 里面线程怎么通信的，锁，说说 synchronize 的锁升级过程，说到 monitor

6 知道有哪些排序算法，平均时间复杂度是多少

7 redis 的 zset 怎么实现的，那么跳跃表的原理是啥，zscore 用过吗，时间复杂度是多少

8 输入 url 发生了什么，ip 找 mac 地址是啥协议

9 用的 web 容器是啥，url 请求咋传到 tomcat 然后再咋到 controller 的

10 这个 requestmapping 的 map 啥时候初始化的

11 写代码：单链表的归并排序

12 单例模式懒汉

13 单例模式饿汉

14 单例模式双重锁检查 volatile 有啥作用（防止指令重排序）

15 内部类的单例模式写法

16 智力题：两人抛硬币，我先抛，谁先扔出来正面，谁赢，问我赢得概率是多少

1.96快手 操作系统 一面凉经

作者：菩

9 月 5 号 55 分钟左右

操作系统

进程和线程的区别

线程的状态

106 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

状态之间的转换

线程阻塞了，会放到哪里去

进程通信

如何通过信号量进行通信

死锁的条件

死锁的过程举例

所知道的锁互斥锁自旋锁

自旋锁的使用场景【计算比较密集的场景？】

网络

http 的状态码 200 404 500 301 302

https 和 http 的区别

get 和 post 的区别

非对称加密数字签名

TCP/IP 五层结构 tcp 协议在哪一层 网络层有哪些协议

数据从高到低传输报文的变化

mac 地址的内容

C++

虚函数表

析构函数是否需要是虚函数

子类和父类析构和构造的顺序

107 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

const 关键字

define

static 关键字

智能指针

hash 冲突如何解决 【线性探测法】还有别的解决方案吗？

编译原理

编译过程

堆区和栈区的区别

C++内存管理

汇编之后的文件格式 ELF 文件格式

数据结构

红黑树

平衡树

所知道的排序算法及时间复杂度

编程

1. 求树的高度

2. 删除链表中的重复节点

感觉别人找工作很容易 为什么自己都是一面挂

108 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.97快手客户端一面

作者：木子晓

1、jdk 和 jre 的区别

2、volatile 和 synchronized 的区别(说到 synchronized 是重量级锁，问重量级)

3、抽象类和接口的区别

4、启动线程的方法

5、怎么终止一个线程

5、怎么判断对象是否需要回收

6、举个内存泄漏的例子

7、设计模式

8、进程和线程的区别

9、进程间的通信方式

10、String 是基本数据类型吗？基本数据类型有什么

11、堆

12、CPU 寻址？虚拟内存

13、计算机网络五层模型，为什么要进行分层

算法题：

1、反转单链表

2、用数组实现 stack 的 pop 和 push

109 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.98快手客户端 已收到意向书

作者：Maybepeng

一面 （35min）

自我介绍+项目简介

计网：

TCP 拥塞控制 （慢启动，拥塞控制，快恢复）

Get 和 Post 请求的区别

HTTPS SSL 层加密过程

抓包过程，如何进行抓包

操作系统：

进程和线程的区别

通信方式

虚拟内存和物理内存（从实模式 踩内存开始讲，讲到 分页分段）

Java 基础

多线程

Hashmap

数据库

不太记得了

数据结构和算法：

首先是数组和链表的区别

讲一下旅行商问题和最短路

最短路的几种算法

dfs 和 bfs 的区别，举例说明

给了一道算法题：找出 不重复字符的最长子串 （尺取）

感觉面试不错，面试官说呆在别走，继续下一面

二面 （50 min）

自我介绍和实习项目简介

实习项目的难点和使用场景，是否上线，测试（这里好像讲了挺久的）

java JVM

110 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

内存空间划分，垃圾回收机制

垃圾回收器以及 停顿时间

内存泄露和内存碎片化的

计网：

SSL 加密过程

CA 数字证书的作用

场景题

给一段事件通知分发的代码，进行多次修改。

包括 ArrayList 修改去重

以及 HashSet 和 TreeSet 区别，和比较器

然后还有 优化

算法题：

股票问题（DP）

还有几个思路题，不太记得了

三面 （50 min）

快手客户端负责人面试，面试范围太广了

MVC MVVM MVP 架构深入

设计模式 了解的以及 六大设计原则以及最重要的是哪个

服务端一些知识点（集群，分布式）

技术栈方法（只会 C++ 和 Java 说有点窄了，需要了解很多，rn js，py 等）

Android 的一些知识点

四大组件

service 的 作用和与 Activity 的比较

Activity 的声明

软件工程：软件开发流程 （从需求分析到上线的那个）

场景题 在服务器挂了的情况下，留住新用户的处理

反问：

深入给我介绍了很多快手的部门，和发展方向

需要学习的方法和提高的能力

111 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

hr 面

很常规的 hr 面

说应该下周发意向书？

9.10 更新

9.9 收到意向书

1.99快手 java 一面二面三面

作者：童大仙

一面

视频面试

1、自我介绍

2、挑一个你的项目讲一下吧

3、微服务一系列的知识

4、怎么解决超卖问题

5、分布式锁

6、我在淘宝页面上点击了购买按钮，用了优惠券，之后后端是怎么处理的，用了哪些微服

务？

7、各个微服务之间怎么同步的

8、java 的两个锁讲一下

9、我用锁锁住了一个代码块，分别有三个线程进来访问，讲一下具体发生了什么，这些线

程分别是处于什么装填？（synchronize 锁的升级）

10、数据库隔离级别，怎么实现的

11、mvcc

12、索引，B 树，B+树，各有什么优点

13、mysql 可以用 b 树来实现索引吗？为什么？（b+树更擅长范围查找）

14、算法题：排序数组，有多个重复数字，找目标值，若有重复，找最右边的（二分）

二面

视频面试，隔了 10 分钟

1、自我介绍

2、项目介绍（非 java）

3、研究方向介绍

4、项目介绍（商城项目）

5、redis 的 zset 了解吗？底层是什么？redis 是怎么实现跳表的？

6、redis 怎么集群的

7、你项目中的难点

112 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8、算法：又给我出了个二分，让面试官换了个，两个 string 找最长重复子串

三面

视频面试

1、算法 矩阵中的最长路径

2、epoll

3、进程、线程

4、tcp、udp

5、线程安全是什么意思

6、线程池

7、arraylist、linkedlist

8、concurrenthashmap

9、设计模式

10、反问

1.100 快手一面

作者：Sunshine201908301725660

面试一个小时，问了很多，有的记不清

1 Redis 的五种数据类型

2 Redis 的缓存雪崩和缓存击穿，怎么解决

3 分布式锁

4 mysql 怎样会产生死锁，间隙锁

5 mysql 的事务实现原理是什么

6 mysql 的索引有哪些，什么是聚集性索引，什么是非聚集性索引

7 B+树和 B 树有什么区别，为什么使用 B+树而不使用 Hash 存储

8 线程池了解什么，里面的主要参数有什么，关闭线程池都可以使用哪些 API

9 手撕代码：要去买东西，求最小使用的人民币张数，比如 7 块钱，最少就是用 2 张，五块

+两块

**2.产品**

2.1 快手-用户增长产品-一面，许愿经

作者：大柿子和小番茄

113 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.自我介绍

2.工作中最有成就的事

3.对自己认知起到颠覆性的事件

4.推荐一款产品

5.深挖为什么这款产品会让你产生信赖感

6.反问：实习生角\*\*\*r>（半个小时这么快就过去了吗）哭(´;︵;`)

不知道够不够凉

2.2 快手产品运营（商业化）一面面经

作者：牛客 303912489 号

面了这么多，开始感觉问题都大同小异了，无非是看看你之前的实习经历沉淀下了多少东西，

以及为什么会选择我们这个职位。

产品中心的职位，不是说具体服务哪一个产品，现在部门手头上有一个 B 一个 C。

这次多问了一点，如果现在让你独立负责工作的一个部分，会是哪里。然后把场景搬到快手，

让你来负责这个部分的话，你会怎么做。总之思路清晰非常重要。

对比较机械的工作什么看法？

反问环节我每次都问具体的工作内容是什么，感觉面试官说完之后我也没有更加清晰了。其

实我有在快手做过产品运营的同学，每天主要的工作是跟网红打交道，明明公告上已经写的

很清楚了，还是要回复一个又一个仿佛没有脑子的网红的追问，宛如淘宝客服。面试的时候

当然不能这么说吧（笑）

2.3 快手产品一面面经

作者：天降 offer+++++

面试部门业务：二次元方向

面试时间：20min

一面：

1、自我介绍

2、介绍一个产品实习过程中比较有成就感的项目？

3、怎么理解产品经理？

114 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4、有什么兴趣爱好？

5、用过什么产品？（说了 B 站，然后说了自己主要用的几个模块，其中有动漫）

6、承接上一个，问追什么动漫？

7、有用过抖音或者快手嘛？（说用过抖音，但是不是目标用户）

8、承接上一个，为什么觉得自己不是抖音的目标用户？

9、对大公司和小公司有什么看法？对产品经理的方向有没有什么要求（c 端，b 端还是 p

端）？

10、自己的发展方向？有创业的打算嘛？

11、产品和运营的区别怎么理解的？

12、反问（问了：业务内容，对我的评价、大致多久给消息三个问题）

自我总结：对项目描述阶段需要更加结构化、即使是零散的功能也要整个部门指标串联起来

讲，明确项目中涉及到的人员，明确最后指标等（这个也是面试官小哥哥给我的评价）。再

接再厉~加油

！

2.4 快手 产品经理一面 求二面

作者：小张在认真找工作

一面时间：10 月 15 日

是一位很温柔的面试官，看上去也很年轻，面试了 25 分钟左右

问题：

1、自我介绍

2、对于此前产品运营实习所做工作深挖

3、觉得具备产品经理的什么能力，有什么适配的地方？

4、数据分析做了什么、竞对调研有什么样的成果，自己的贡献在哪里？

5、给自己的聪明程度和逻辑能力打分

6、产品相关的一些能力是否具备？

7、所做相关的方向，是否喜欢这个方向？

反问：

1、面试表现有什么建议？

（面试官建议我的表述要更加凝练有逻辑）

2、无产品经理实习如何补足相关经验？

115 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（发问；看书；软性技能培养）

3、业务内容？

2.5 快手产品一、二、三面面经

作者：XueyuZhao

一面：

（1）自我介绍

（2）平时用短视频软件吗？使用时长和频率大概多少？

（3）抖音和快手的对比

（4）单列信息流和双列设计的的分析

（5）做运营的话会关注/监控哪些数据和指标

（6）挖实习经历

（7）你有什么问题

二面：

（1）自我介绍

（2）深挖简历中运营相关的工作内容

（3）因为自我介绍中提到了用 Python 做情感分析，面试官懂技术，深挖了技术（差点当场

哭出声），记忆比较模糊了，想到啥说啥，挺露怯的感觉

（4）基础粉丝 1000 万、资金 10 万、两周内如何给微信公众号涨粉

（5）给我推荐三个 app 并说明理由

（6）你有什么问题

三面：

（误以为这一面就是 hr 面结果还是业务面，裂开）

（1）自我介绍

（2）实习经历中有成就感的 case

（3）面试官说前两面面试时间都挺长的，反馈也已经很多了，他这边没什么问题了，问我

想问什么

To be continued……

2.6 快手 国际化产品社区安全

作者：牛客 797071165 号

116 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面是语言面，西语交流，问题有：

在西班牙的生活经历；

介绍之前的实习经历；

自己平时的兴趣爱好。

面试官很温柔～

二面是业务面：

主要自我介绍，然后说了一些对岗位的理解。面试官也很温柔～，向我介绍了一些这个岗位

我没有提到的工作内容和工作性质。

三面是 hr 面：

（hr 声音很甜美～）先是自我介绍，然后自己的职业规划；

在留学期间对西班牙的印象与之前有何不同；

说一段自己感受很深的经历；

介绍了岗位性质，需要沉淀积累。

希望能给各位小伙伴参考。

2.7 快手数据产品 面经 已意向

作者：이흔

正文：

1 面，9.10， 快手系统有 bug，面试官看的是我投递暑期实习时候的简历，没有腾讯的这段

实习，只有一段 b 站自媒体运营的，也因此跟面试官关于"我更适合做产品还是运营"发生了

小小的争执 emm..

问题：

1. 为什么把 b 站的这段视频运营分开视频分析、数据分析以及需求分析来写，为什么选这

三项写在简历上？

2. 这几项那一项是最重要的，在你的工作中？

3. 我看到你这个项目里提到粉丝数，你这个粉丝的日活或者周活是多少？

4. 你运营做了这么多，我看在这里面也做了一个数据工作，你觉得哪一个指标对你们的内

容有更好的引导作用？

5. 有没有想过抖音和 b 站上面两个用户量用户差异会这么大？投放的内容应该差不多吧

说到这里，就说了"可能你更适合做运营或者市场这块"，甚至在我共享了有 tx 实习的简历

后，面试官还是说"你实习这个内容我知道了，但实际上适合做和想做的他是两码事"，tell the

truth，面试进行到这儿我已经裂了真的….

6. 说一说你对产品的理解吧

7. 实际上的产品工作比你讲的更琐碎一些，这你怎么看？（因为上一个问题回答的太宏观

了

117 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8. 然后想问一下你做了大量的工作是偏技术的，你本科所学的都是偏文科的，你遇到这些

技术点的时候是怎么解决的？

9. 你觉得自己有啥缺点吗？

10. 逻辑问题：你有一个 3 升的木桶一个 5L 的，怎么精确量出 4L 水（我没回答上来，只回

答了一半的思路，面试官最后告诉我的答案....好丢人

11. 你有啥问题想问我吗？然后我问了业务，他很细致的回答了；我还问了"现在你还觉得我

适合做运营吗"，他说"从你技术素质上来说好像什么都能做，但是可能还是你有一部分经历

在运营上是更擅长的"

最后其实很沮丧了已经，但还是进了 2 面，现在回想后半段问到产品我其实已经慌神了，大

家面试真的还是放轻松才能有思路并且清晰

2 面，9.18

问题都集中在深挖腾讯的实习经历上，我不知道快手是怎么分的业务面还是 1 面，但二面全

都集中问我过去那个数据产品的细节问题，回答的还行吧因为是自己做过的所以比较熟。

这里只提醒一点就是，回答的时候最好不要夸大其词给自己挖坑，比如这一点没做过就不要

为了显得自己做过很多揽活，很有可能被连环深挖。当然还是实习要做的有价值，真的非常

熟悉自己产品的前前后后才行，所以建议大家把自己前段实习的产品，从产品定位、公司为

什么有这个产品、迭代周期、功能架构、信息架构等等全都捋一遍，这类问题就能游刃有余

了

其他常规问题就比较少了，列一下：

1. 在你负责的产品中，你觉得在做的时候你最大的难点是什么，就是你现在包括产品上或

者是你个人的这种工作推进上面觉得最大的难点是什么？

2. 你的这个产品有哪些功能，功能的结构给简单介绍一下

我就反问了业务，他回答是流量方向的数据产品，然后对我的评价，他就说还不错等结果吧

3 面，9.24

常规 hr 问题没什么参考性了，有一个问题还挺有意思的就是"最后用 3 个词或者简短的一句

话来评价自己"

没有问任何专业问题了

9.29，dissertation 的 DDL 前夕收到意向书邮件

------------------ ------------------ ------------------ ------------------ -----

------------- ----------------

最后说点其他的吧，到这里其实我的秋招差不多也结束了，还挺惨烈的其实：

腾讯(base 深圳)的实习转正 offer 是很不容易拿到的，这也是为什么几乎所有面试官都会问

一句"你本科研究生都文科，怎么克服数据产品里的技术障碍"，改天专门写一篇实习需要注

意的帖子吧～

但是因为一些原因我还是倾向于回北京，所以腾讯转正答辩前 2 周吧就开始全套准备秋招，

中间也崩溃过，尤其是 9 月和我的毕业论文混在一起，头发掉的很厉害，我爸甚至要拉我去

喝中药了....

118 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

朋友们开玩笑说，你怎么敢拿腾讯做保底，我也是想我何德何能啊，看我秋招战绩就知道我

真的不是大佬级别的人物，就是准备 120 分才能拿 80 分的那种同学

没人可以做到感同身受，一切都是我们要一点点经历的，姑且认为每种情景下的同学都有自

己的焦虑点吧，凡事往坏处打算往最好去做；最坏的打算的话，也可以先拿个小厂或者拿一

个实习做着，准备春招，加油加油

2.8 菜鸡的秋招产品经理全程面经

作者：EGO

5.3.2 快手｜效率工程｜产品经理

XX 实习中最大的挑战？

介绍 XX 实习中产品项目？效果的衡量指标是什么？如何进一步指标？

XX 实习广告投放过程中负责什么部分？

需求排期如何确定优先级？

三份实习中收获最大的是哪一段？

自身最大的优点是什么？

常用的 APP，比较一下这几款 APP？

为什么会选择快手的产品经理？

分析产品策划和产品运营的异同？

为什么之前投递快手的岗位是市场和运营类？

常用的 APP 是什么，同一垂类下第二的 APP 是谁？

估算西瓜视频的 MAU/DAU，给出具体数值和计算思路？

易观千帆如何获取这么多 APP 的 MAU/DAU 数据？

对腾讯文档和石墨文档作竞品分析？

如果你是腾讯文档 PM，下一步会做什么功能？

对于链接分享功能，你的 p0 需求会做哪些方面？

之前面试官说感觉不到你对产品的热情，你怎么看？

手上有哪些 Offer，分别是什么方向，倾向于去哪个？

什么时候开始 秋招的 ？投递方向是什么？目前的 Offer 情况？为什么想来快手？

依次介绍每段实习的职位和工作内容？为什么实习时长都不长？

户籍是哪里的？对工作地点有倾向吗？

本科、硕士专业选择的原因？新闻传播学和广告学的区别？

自身做产品经理的最大的优劣势是什么？为求职产品经理方向作了哪些具体努力？

了解在线办公行业吗？了解快手的业务情况吗？

119 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.9 快手产品经理面经+时间线（已意向书）

作者：赤名莉香的油炸丸子

1.时间线：

一面-9 月 18 日

二面-9 月 19 日

HR 面-9 月 23 日

OC-9 月 24 日

2.面经

a. 一面

-简单自我介绍

-实习经历挖掘➕其中一些具体数据的追问

-对于短视频平台的看法➕根据回答的深入追问

-对于产品经理职位的认识➕想要从事的原因

-对自己的优缺点分析

-反问

2

一面整体问题比较常规，属于事先可以准备的类型，侧重考察整体对于职位的认识和对于平

台的认识。

b. 二面

-对于某段实习的做事方法深挖，包括不限于拿到问题之后的思考方法和执行方法

-询问对于一些视频平台的看法➕根据回答不断反问

-询问对于单双列内容生态的看法，以及对于快手改版大屏的评价➕追问若干

-评价自己是否适合这个岗位并阐述原因

-个人向背景问题

-反问

2

二面更着重考察个人思路，譬如做事思路，思考框架，等等。追问会更多，所以自己思考的

内容一定要做到自洽。

c. HR 面

-个人职业规划

-个人性格评价

-对于过往实习经历是否有可分享的总结经验

-对于快手怎么看，觉得 App 是否提升点，是什么

-已有 offer 的简单询问

-反问

1

HR 小姐姐很专业也很 nice，追问也很靠谱，如实回答即可。

120 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.10快手商业化产品经理二面三面面经

作者：咕噜咕噜呆头鹅

二面整个过程面试官比较严肃，但是慢慢地进行了双向的交流。

1、自我介绍

2、介绍下之前产品经理的实习经历

3、着重介绍你当时实习的时候是如何做线索跟进功能这部分的

4、你觉得你有什么适合产品经理这个岗位的优点吗

5、你的兴趣爱好是什么

6、你了解你所面的这个产品或业务吗

7、你认为广告主和广告达人对接的平台中最重要的是什么？

8、除了完成广告主和广告达人的撮合之外，平台还需要什么能力？

9、你还有什么想要问我的吗？-您觉得对于产品经理应届生来说哪些特质是比较重要的？

三面的 HR 小哥哥态度超级好，反馈也非常好。

1、自我介绍

2、介绍下你之前产品经理的实习经历

3、为什么跨行做产品经理

4、你觉得你有什么优点和缺点

5、你对你即将要工作的岗位还有什么顾虑吗

6、你对快手有什么了解

2.11秋招 产品运营许愿 OC（已 OC）

作者：座山楂

快手：一二面结束，焦急等待三面中

快手 8 月中旬就已经投递但差不多一个月才捞起来（一度以为自己没了），当时过程走的非

常快，24 小时内完成 2 面。

一面：也是对于产品运营相关的工作深挖，以及关于产品角度的思考。问了下为什么不继续

选择转正。面完反馈结果特别快，当时让我不要退出面试房间等他约下一面，不过因为下一

面面试官开会的原因改到了第二天上午面试。

二面：相较于一面外会更加从数据和产品分析的角度去对经历进行深挖，所以大家一定不要

虚造简历啊因为真的会问的非常细致。面试中个 bug，把 BI 能力和千人千面混淆了（由于

现在实习的公司这部分业务实际其实是都包含的状态，导致面试官揪出来这个问题的时候我

自己是懵住了，说了想一想再回答但是面试官已经针对这个点开始追问了。尽管当时有在这

121 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

部分进行叙述弥补，但是临场发挥可能是有点减分）。

2.12快手产品经理面经(已意向书)

作者：面的全会蒙的全对

由于时间有点久远，问题记不太清了，尽力回忆下

一面(9.9 30min)

1.自我介绍

2.深挖简历

3.快手，抖音，微视有什么不同

4.为什么想做产品经理

5.产品经理需要什么能力

6.反问

二面(9.19 25min)

1.自我介绍

2.从你最近的实习挑一个项目讲讲

3.在项目中你的作用和贡献主要是什么

4.快手和抖音用的多吗

5.快手 8.0 版本改版了解吗，怎么看

6.单列信息流和双列瀑布流有什么区别?对产品有什么影响?

7.对工作城市有什么想法?实习转正留用了吗

8.反问：业务和对应届生产品的建议

面试官人很好，但我感觉自己答地逻辑还有些问题

hr 面(9.25 30min)

1.自我介绍

2.深挖简历

3.对快手的了解，和竞品的不同

4.offer 与薪资情况，来快手的意愿

5.反问

9.30 已意向书，开心!感谢快手

122 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.13快手产品一面大概率凉经

希望能过，球球快手了

1.自我介绍

2.针对简历挖项目

3.做的成功的项目

4.做的失败的项目

5.产品跟运营的区别，为什么想做产品

2.14快手策略产品经理-用户增长秋招一面&二面面经

作者：Cecilia424

9.19 连着一面二面都面了，两轮面试官都挺好的，体验不错

一面

1.自我介绍

2.说一个实习重点负责的项目

3.平时喜欢用什么 app

4.说一个最喜欢的 app,介绍一下优劣势

5.反问

十分钟后二面

1.自我介绍

2.为什么本科期间没有去实习

3.为什么坚定要去香港读研

4.喜欢 b 站，说一下 b 站的优劣势

5.从用户体验角度来说 b 站哪里做得不好

6.用快手吗，使用情况怎么样

7.未来想往哪个方向发展

8.反问

2.15快手产品 hr 面 已拿到意向书

作者：杨超越本锦鲤

经过快三个星期的焦灼等待，终于迎来了快手的 oc

形式是电话面试，hr 小姐姐声音真好听~

123 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

hr 面大概 10 分钟左右，问题记录如下 ：

自我介绍

对自己面试的岗位方向有什么了解吗

心仪的工作地点

还面了哪些公司/拿到哪些公司的 offer，对第一份工作怎么选择

之前的实习有转正吗

面试体验怎么样

反问

面试结果什么时候会得到

就在刚刚收到了意向书！来还愿了！快乐！祝大家早日上岸！

2.16快手电商产品经理实习生｜一二面经

作者：牛客 550777116 号

一面

自我介绍

对于快手电商直播的理解

针对我提到的购物车这样一个问题展开提问，有购物车的好处和没有购物车的好处。后来有

解答是关于转化率的问题

设计一个又有购物车转化率又能提高的产品

针对疫情期间老人使用健康宝的优化产品，有没有什么想法方案？

做中台怎么体现自己的能力

如何去跟研发沟通？

反问

二面 交叉面

自我介绍

提到喜欢音乐，让我介绍一下音乐历史/分类等

问我喜欢什么音乐，我创作什么音乐

有人说目前的华语乐坛没有之前好了，你怎么看？为什么会造成这样的问题？

如果让你去做一个音乐类的产品，你会怎么做？为什么？怎么解决你刚刚说的问题

深挖三段实习经历

124 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

之前字节做产品运营偏中台，问如何站在产品经理的角度去优化完善运营当中出现的问题

刷抖音还是快手？为什么是抖音刷的多？你觉得从产品来讲原因是什么？

你想做哪方面的产品经理？

哪里人？能来北京实习吗？

呜呜第一份产品实习！来还愿！

2.17快手产品经理 已意向

作者：我不知道我不想改名

更，下周最迟月底开奖。

例行先祝战友们秋招顺利、offer 多多！

整体时间线如下可供参考（不同部门时间间隔和面试轮次可能都不太一样）：

8.13 官网投递产品经理岗

8.25hr pre-talk 约 8.28 一面

9.1 通知 1 面通过 约 9.5 二面

9.11 通知 2 面通过 约 9.12 三面(hr 面）

9.18 打电话给 hr 确认所有面试通过

9.22 收到意向书

另外官网状态也从"面试"变为了"offer"

hr pre-talk 20200825 15min

问了些简单问题确认简历真实性，了解已有 offer、职业规划，约了 8.28 的一面。

加了 hr 微信，确认是被 快手商业化联盟 pm（内容方向）捞的。

一面 20200828 55min

1.进行 3-5min 自我介绍 尤其实习经历 校园经历

2.几段实习经历深挖

3.了解双塔模型吗，简单介绍一下？

4.介绍一下朴素贝叶斯，怎么评判效果？

5.从多角度提高京东 app 的用户留存

6.激励视频在游戏中的应用场景？怎么评判转化效果？

7.信息流广告如何效益最大化？需要考虑哪些因素？怎么安排展现形式？

8.对近期 Tiktok 事件的看法？

9.介绍了业务，询问偏好

10.反问

二面 20200905 35min

125 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.一面面试官有介绍业务吗？对业务还有问题吗

2.简单的自我介绍

3.简历深挖

4.对现在短视频的广告布局的看法和理解？

5.职业规划？或者说想做什么样类型的 pm？

6.反问

三面 20200912 20min

1.自我介绍

2.认为短视频能带给我们什么？

3.实习中你觉得最有意义的项目是什么？

4.技术转产品是出于什么想法？觉得技术能给自己未来的 pm 工作带来什么？

5.现有 offer？能透露薪资吗？

6.反问

全程 hr 小姐姐超级可爱，我的每一句话她都有认真听并且反馈，预估下周最迟下下周意向

书，九月底或十月初校招组统一谈薪+offer～

求个快手 offer 秋招就能结束了呜呜呜！！！

2.18快手产品经理一面面经

作者：小兔警

1、自我介绍

2、介绍一下你在学生会的工作

3、你认为这些工作取得了什么成就

4、你认为产品经理是做什么的

5、你为什么想当产品经理

6、说一说运营的要素是什么

反问环节：

1、你对快手这个产品有什么看法

2、对我本次面试的评价

面试官人真的很不错，一直在诱导我往重点上说，中间会进行提醒，深感本人第一次面试准

备十分不足。对产品经理的理解、产品经理思维的建立都与工作要求相差甚远，需要补进。

126 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.19京东产品经理 /快手程序化广告产品 日常实习面经

（已通过）

作者：圆脸小智

「快手程序化广告产品实习-商业化联盟」

9.9 18:00 一面 电话面试 26mins

1、自我介绍

2、为什么没继续做辅导员

3、以后没有考虑继续做辅导员吗

4、广告学课程

5、广告的毕业设计内容

6 、得出的结论

7、对程序化广告的了解

8、对产品经理工作的了解

9、这些知识是如何得知的

10、实习时间

11、反问业务

9.11 14:00 二面 电话面试 23mins

1、自我介绍

2、项目简单介绍

3、对程序化广告的了解

4、程序化广告和传统广告的区别

5、BAT 字节快手这些公司的不同

6、认为的快手环境是什么样的

7、对产品经理的认知

8、自己对这个岗位的优势

9、是更有感染力的人吗？更容易感染别人还是被感染

10、反问 业务更偏产品还是更偏运营

2.20快手产品运营一面面经

作者：offer 来啦接不过来了都

bg：双非本科，港硕，三段市场，一段公关，两段大厂运营，两段传媒。

127 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

是牛客网面试，刚开始视频出了点问题…有点紧张，还在面试官小哥哥超级温柔！

面试问题：

1. 自我介绍一下

2. 深挖学习专业，学的文化，问了从理论分析快手和抖音的差别

3. 深挖实习经历，针对三段实习经历进行提问，主要是看对问题的体会（这里问的蛮久的，

其实是可以自己引导啦）

4. 对 low 的理解，从产品角度分析

5. 对时尚的理解，从产品角度分析

6. 提问环节（我问了一下产品）

总共面试时间 40 分钟左右，我太紧张了声音都在发抖…

希望能等来二面叭，许愿~

2.21快手数据产品经理二面复盘（凉经）

作者：Jun32108

首先是几个基本问题：

1. 自我介绍

2. 本科的背景是电子，硕士的背景是数据科学，为什么要做产品？

回答：

兴趣和规划：从对智能手机的兴趣转移到手机上软件产品的兴趣，想要了解软件背后的逻辑，

解决什么问题，为什么这么解决；产品经理没有对口专业，计算机算对口专业。选择计算机

专业就是离产品经理更近一步。除此之外，我还通过很多项目锻炼产品能力。

问题：

这里不应该提规划因为和问题并不相关。应该说，出于兴趣，符合自己的性格和觉得有发展

空间。

发展：能提升一个人全方位的能力，对行业的理解，产品的设计能力，需求分析能力，沟通

能力，执行能力，领导力等。

3. 你看过什么产品相关的书和论坛？

回答：

128 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

看的书比较少，主要是人人都是产品经理和乌合之众。最终主要看的是论坛和公众号，论坛

是人人都是产品经理，PMCaff，产品 100，公众号的话包括这些论坛的公众号。以及，如果

想看宏观的市场走向的话，我会看虎嗅，36Kr，钛媒体等公众号。

问题：

面试官问题问这个问题的需求是了解求职者对产品知识的积累以及是否用心准备了。

我的回答太过泛泛而谈，一是不能体现是否真的看过这些书籍，二是没有深入地讲看完的收

获。

建议提前准备几本书的分享，能分享出有价值的内容，最好引起面试官的共鸣。

4. 你会用产品相关的软件工具吗？

回答：

用过，office 是基础，其次，Visio 用以设计流程，脑图的话我用百度脑图，产品原型用 Axure

和墨刀。其中墨刀还有在线协作功能。

问题：

同上，还是太泛泛而谈了，也没能说服面试官你真的懂这些工具。

一个好的回答榜样是能拿出证据证明自己会这些工具，比方说自己画的原型图。

5. 你怎么把机器学习利用到实际中去？

回答：

我简单介绍了在 AI 的范畴内，机器学习，数据挖掘，强化学习，自然语言处理是有相交但

是不同的领域。

然后举了我作为算法实习生怎么把机器学习和数据挖掘应用到我负责的项目里去。

问题：

讲的没有条理，没有从产品的角度去讲。

到此只进行了十几分钟，但是我感觉已经基本凉了，因为面试官说他问的差不多了，可以反

129 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

问了。余下是我进行垂死挣扎的过程。

反问一：快手里数据中台是负责海内外短视频，直播，电商的所有业务吗？

面试官回答：是的。

反问二：刚刚问到我会哪些软件工具，请问是对软件工具的掌握有一定要求吗？

面试官回答：目前这么激烈的竞争环境下，肯定是懂的越多越有优势。

反问三：一面里面试官提到快手的数据产品经理有不同的背景，技术，产品，交互等，请问

是否不同出身的产品经理会负责数据产品的不同部分？

面试官回答：并没有因为数据产品经理出身的不同而限制他们的工作内容。

反问四：你觉得从我的简历来看和目前岗位最相关的经历是哪个？

面试官回答：总体感觉还是比较偏向数据科学，不过校招不那么看中经验。

垂死挣扎：在课堂里学的技术知识比较多，但是我通过做很多额外的项目来锻炼自己的产品

能力，比如说参加了 7 次黑客马拉松。欧洲这边的黑客马拉松更像国内的创新创业大赛，给

定一个主题，在给定主题找场景和问题，设计产品解决问题，然后实现一个技术 demo 来展

示。重点是产品。然后举了我们获奖的一次黑客马拉松为例。

问题：

没有按照背景是什么，问题是什么，用户是什么的框架有条理地把项目讲好。也没有成功勾

起面试官的兴趣继续问下去。

反问五：你觉得我在产品方向应该改进或者优先改进的地方是什么？

回答：面试官很坦诚，但是很含蓄地从侧面指出我的问题是叙述不够有逻辑，准备不够充分。

在面试官给我进行了很多加油鼓励和经验分享后，结束了本次面试。

总结：

没有把握面试官的需求，抓住机会主导整个面试，尽可能地展示自己对产品的理解和为之付

出的努力，同时，阐述不够有逻辑是有硬伤。

130 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

加油吧！

2.22快手产品经理一面面经 许愿二面

作者：牛客 605029463 号

2020.9.1 16:00

自我介绍

项目经历深挖，用一到两句话给我介绍一下这个项目，介绍我在项目中做的工作

你负责的模块能够解决什么问题？

实习经历深挖

你阅读过哪些产品的书籍，介绍了《结网》，还有其他的吗？

在实习中最大的收获

实习中的困难，怎么解决的

你觉得做产品的研发的不同点，在思路上有什么差异

作为产品，你认为最重要的三点是什么？

老板要做一个 xxx 项目，作为产品经理你要怎么做？

说一个你觉得做的比较好的产品？（举例了快手，比抖音做的好在哪里）

你有没有深入想一下快手和抖音为什么有不同的打法？（变现方式）

你使用快手和抖音哪个比较多？

有没有想过快手极速版和快手主站的区别？

方便给我看一下你的需求文档和产品设计吗？（远程演示）

了解做一个产品的生命周期吗？

了解不同方向的运营吗，如产品运营、渠道运营、数据运营等？

产品做的好坏要怎么来衡量？（提到了黏性）

ToC 的指标很好衡量，比如你提到的黏性，那 ToB 端怎么来衡量？

有没有满足用户的诉求，用什么衡量？

偏向于 ToC 还是 ToB,x 想做技术产品还是用户产品？（后来问了下面试的部门是 ToB，公司

内部的技术产品）

对于我的评价？答：作为产品第一要素是要了解做这件事情的目标和收益，否则做后续的事

情可能也没意义，要把产品的头起好，考虑做这件事情用户和公司的收益。

2.23快手产品经理一面面经分享

作者：咕噜咕噜呆头鹅

1、自我介绍

131 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2、你阅读了哪些关于产品经理相关的书籍？

首先刚开始入门的时候是看的《人人都是产品经理》后面有看一些关于 B 端产品经理的《决

胜 B 端产品经理升级之路》还有最近刚刚看完的《上瘾》。

3、那请你谈一谈关于《决胜 B 端产品经理升级之路》这本书给你带来的收获。

它对 B 端产品经理有一个比较详细和系统的介绍。我从这本书中得到的比较大的收获就是

我认为对于 B 端产品经理来说最重要的是逻辑与抽象能力，抽象能力会非常的重要。然后其

次要对负责产品的业务逻辑非常的清楚。那这整本书介绍了从开始我们设计 B 端产品一直

到最后整个开发完毕状态的整个流程令我也比较深刻。包括其中整体功能和细节功能的打磨

来说对于 B 端产品经理也是非常需要一个抽象的能力将这个整个的业务逻辑梳理出来并且

能够整理出来抽象的 ER 图，就是将这种一对一多一对多的关系能够梳理的比较清楚。

4、请介绍下你的实习经历。

5、你认为对于线索跟进系统来说最重要的是什么？

我觉得对于我们公司的线索系统来说的话，首先比较重要一点是你要在前期确定线索流程具

体是分哪几个阶段的，就比如说对于这个二手车项目其实是分为待处理、处理中、然后还有

评估完成、成交、战败等具体的线索流程，这个是需要我们来确定的。第二点的话，在每个

具体的流程中所涉及到的角色有哪些。比如对于我们对接的这个客户，他们公司内部是有不

同的角色的，比如销售顾问是出面和客户进行联系并且负责直接更改线索的角色，第二是保

时捷店内的经理，他们可以对线索的进程进行审核，对于成交和战败有权利进行跟进，确认

是否是真的成交或战败，他们有这个审核的权利和机制，第三个的话，对于这个线索跟进系

统比较重要的一点其实是对于销售顾问来说，因为跟进系统除了经销商那边会使用到的话，

其实对于销售顾问来说这是他们一个比较重要的工具，因为他们可以跟进自己客户的状态，

包括我什么时候和客户进行了沟通，沟通的情况是怎样的，沟通时候有没有遇到一些反应过

来的问题，这些都是我们需要跟进和记录的事情，所以这个线索跟进系统对于销售顾问也一

定非常重要。

6、如何量化线索跟进系统？

因为对于这种售车的销售行为，最重要的其实是转化率。就是从我刚刚讲的那几个线索的不

同阶段，它的转化率是什么个情况，除了具体每个线索阶段的转化率还需要一些比如说线索

成交的几率等等，这些是衡量销售的关键指标。还有就是对于各个经销商，他们的排名情况

也能够反映出来这个效益情况。

7、如果让你设计广告主对接广告达人进行合作的平台，你觉得最重要的是什么？

我觉得可以从两个方向进行考虑，第一个方向是广告主的层面。他们急需要解决的痛点是广

告主所属广告的类型具体是什么，那我需要找到的产品或服务所匹配的广告达人。他们的痛

132 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

点是找到和自己产品或服务匹配的广告达人，这个匹配我们要着重的考虑一下。对于达人来

说，他们无非考虑的就是两点，名气和利益。名气的话，其实他们可能既要考虑产品或服务

所带来的名气，还有就是平台对于他们的扶持、流量的加持。第二的话，对于利润来说他们

的利润主要来源于广告的利润和流量变现的利润。对于广告达人这边需要解决的痛点，一个

是要给足他们相关流量的加持，包括一些不同类别、不同级别关注度的支持；第二的话是相

对他们流量变现的形式，他们需要在和广告主进行对接的时候相应的广告利润，也要有一个

帮助他们沟通洽谈的功能。

8、针对“匹配”这个痛点，你想要具体怎么设计功能？

我想的话就是针对广告主和广告达人，他们做两个不同的页面的，通过登录方式进行区分。

那广告主的话，进来这个页面，他们首先需要填写他们公司的资料，包括主要的公司类型、

主要产品是什么样子的。接下来的话根据他们具体售卖的产品和服务的类型，比如说是美妆

产品，那我整个进来的推荐页面是根据信息进行匹配，匹配到相关的一些美妆类达人的信息，

像快手现在这样信息的呈现页。然后进入这个页面之后，他们可以点击具体每个博主的信息

以及视频的类型，下面功能的按钮可能要设计”立即沟通“的按钮，还有就是相应的喜欢、收

藏这种按钮，可以让我将有意向的广告达人保存下来后期进行一定的筛选这样子的一些功

能。对于广告达人这边的话，也是同样的进来我们这个平台登录的话是要提供一些他所发布

的视频类型的信息还有他意向的广告主的类型，有一个信息意向的收集。然后推荐的话，主

要页面目前跟他所发布视频相关的广告主相关的信息，其他的按钮和广告主类似。对于广告

主这边来说的话，可以增加的一个功能是：对于他自己收藏或者已经赞过的达人他们的话是

有一个筛选的功能，我们可以自动化地分析具体的匹配度是多少，然后那合作的优势和缺点

是什么，有一个这种评估的界面。

9、你觉得分别对广告主和广告达人来说他们关心的对方信息有哪些？

他们最关心的其实是这个达人视频的浏览量、点赞数和转发数这些数据，如果这个达人进行

直播的话，直播的相关数据，包括一些打赏、点赞分享的情况。对广告达人来说，他们更关

注的广告主这边的利润。

10、你觉得从你上大学以来到现在让你最满意和最不满意的一件事情是什么？

11、你能分享下疫情期间你在英国和回国这一整段时间的心理历程吗？

重点表明自己在危急情况下的反应，不人云亦云，表现自己的抗压能力、冷静分析的能力。

12、你对自己未来职业有什么期待和规划？

13、你的人生规划是什么呢？

表现出自己对这个行业、岗位、城市忠实坚定的决心。

133 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

14、你有想问我一些什么问题？

（1）我们这个岗位是具体负责哪个产品或者功能呢？

-商业化全线产品，包括中台和生态系产品。对我个人经历来说大概率会被分配到生态系产

品。

（2）您在快手作为产品经理一天的工作是怎样的呢？

2.24快手产品一二面面经（持续更新）

作者：闲人宇

8.29 快手一面 是个年轻小伙纸 全程 33min

1.自我介绍

2.最近实习的系统深挖，说一个我在这个系统中最成功的一个模块或者需求，包括背景、设

计思路、作用、数据指标等（我答偏了，我说了一下系统的流程，他想让我回答一个比较聚

焦的模块。。。然后我又重新回答的一个模块）

3.如何对需求优先级进行把控（两个方面，需求来源的权重和需求本身的优先级，是老板还

是员工的需求；重要紧急、开发难度使用人数这两个二维模型的分析）

4.创业经历深挖，背景、扮演角色、冷启动、怎么获取用户、怎么把产品销售出去

5.以前是电商，为什么来到短视频赛道（行业、公司、个人三个维度分析（瞎编））

6.平时用哪些短视频产品比较多？用过 b 站么？

7.分析抖音快手和 b 站在产品形态上的区别（我直接上升到了内容产业的五大方面，图文、

音频、短中长视频，每一个的优点和缺点的分析，详情可以去我个人公众号分析 b 站破圈的

文章里查看）

8.音频如喜马拉雅，一般是满足什么样的需求（我按年龄结构拆解的，老年评书，中年听书，

青年人听播客）

9.人在什么场景下会流眼泪（大方向拆解为受情感影响和不受情感影响，不受的比如风吹的，

辣眼睛了，然后受影响的通过喜怒哀乐四个二级指标举了一些例子）

10.手头有没有 offer（0offer，还在面）

134 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11.如果给你 offer 啥时候能来实习（随时哈哈哈）

12 反问

1）部门是干啥的，我能做啥：

运营研发部，服务公司内部运营同学，对 KOL 创作的 PGC 内容进行业务支撑的中台部门

2）对我的评价，入职后对我的期许：

产品基础很牢固，缺点是对具体项目的细节把握特别准确，猜测我更多做的是执行层面的东

西，建议我接下来做事的时候能够真正站在产品经理的角度去考虑问题（可能我项目表达的

有问题，其实我有意识在讲都是我做的我想的，没表达好）

说大约 3-5 工作日后会联系我，许愿二面！

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

9.5 快手二面，用时 33min，是个男士，说实话挺深挖的，把我简历每一个标点符号都挖了。

1.自我介绍，还没说完就开始深挖我的实习经历

2.你说说你做的这个系统的背景，过程，为什么让个实习生做（正常说，实习生做也围绕公

司架构情况和个人能力两个维度讲的）

2.创业项目深挖

3.个人技能深挖（这也能挖。。）

4.公众号深挖，为什么做这个公众号（1.输出倒逼输入 2.打造个人 IP 3.长期的话实现商业变

现）

5.为什么换实习换城市了（公司、城市、个人三个维度讲述）

135 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.看到我打辩论，也挺能说，逻辑思维也很好，但有一种人就是能说但是做事不行，你有什

可以向我证明你不是这种人么？（能力和工作两个方面，1.说了一些具体落地的创业项目反

映自己能力；2.在工作中得到 mentor 信任才能做一个 0 到 1 的系统）

7.说出自己三个性格方面的特点。

8.有 offer 么？

9.喜欢快手哪个部门？（我说我挺喜欢这个运营研发部的，一面问了，让面试官还挺尴尬

的。。。）

10.反问：

1）对我的评价：说这个是不让对外说的，说我能过一面对自己应该也有一个认知，还不错

的，多的就不说了。

2）因为之前被说认为只是能说，怕实战不行，所以我说了自己没大厂经历，问了作为大厂

产品新人应该如何快速展开工作：他说当时那个问题只是一个假设的压力问题，我回答的很

好，所以这个问题他不需要回答，认为我有这个能力去做好。

2.25快手产品二面 面经

作者：杨超越本锦鲤

一面的时候知道了自己正在面试的部门是内容审核相关的 to B 产品。

来看看火热出炉的二面面经，共 30 分钟

1. 自我介绍

2. 专业学的是通信工程相关，原来专业挺好的，为什么想做产品

3. 怎么看待 b 端产品

4. 怎么锻炼自己的 B 端产品能力

5. 怎么看待快手

6. 讲一下在实习时负责的功能点和写的 PRD

7.有什么要问的

反问：

贵团队对于校招的产品新人能力的要求

内容审核的相关业务

136 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

虽然有点凉，但是还是想许愿一个 hr 面~

好运！

2.26【2021 秋招】快手策略产品经理面经

作者：小 dou 求 offer

岗位 JD 上没有说明具体是挂靠什么业务，后来问了才知道是做推荐方向的

一面：

1. 自我介绍

2. 京东实习介绍

3. 看你做了挺多项目，分享一个你最想讲的吧

讲了做的社交推荐算法的项目

4. 你的专业具体是做什么的？你觉得你的专业和工作之间有什么关系？（专业是工业工程，

可能很多人不太了解）

主要围绕专业不只是为了学习相关知识，更重要的是培养学习能力和系统思维，然后结合工

作往产品思维上靠了一下

5. 了解快手吗？

分了三方面回答：产品定位、价值观和商业模式，然后用了一条逻辑链串起来

6. 如果快手想要改进某些功能，你认为有哪些可以优化的地方？

说了交互界面的互动方式可以优化一下，目前浏览模式的点赞栏不太明显，也不方便点击

7. 如果做了这个优化，你觉得可以怎么来分组设计实验？

（其实就是 AB test）

反问：

1. 问了下这个岗位的具体业务和工作内容

2. 整体的面试时间线是怎样的？

面试小哥表示他也不清楚

全靠 hr 通知

2.27面经分享-快影产品实习生（数据方向）

作者：OfferKiller

Base 深圳日常实习，没有自我介绍，直接问业务：

描述一下视频从剪辑到视频发布一系列的过程

怎样让自己剪辑的视频更快上热门？

怎样设定衡量视频质量的指标？

137 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

平时用什么视频剪辑软件？

用过剪映吗？用过抖音吗？

Bilibili 和快手主要的区别？

2.28快手产品经理暑期实习一面+二面+HR 面面经

作者：FrankNianzf

快手的暑期实习面试是我一路面试下来咨询＋互联网感受最好的了，除了一开始出现了一个

小插曲（一开始好像是牛客网的人联系我的不是快手 HR，然后一面约了时间等了一个小时

没人上线，找当时联系我的人也联系不上快手 23333，最后给快手发邮件猴一个很 nice 的

HR 小姐姐来联系我之后才回复正常）好，说回面试，面试分 3 轮：一二面+HR 面，具体结

果 HR 说一周之内出，求好运上个岸！

一面（5.14）

1. 自我介绍

2. 使用快手的感受（优缺点）

3. 对于提到的缺点的产品改进建议

4. 你觉得对于短视频用户是否存在垂类标签的需求（之前回答的时候提到了快手中的瀑布

流推荐里面的垂类小标签）

5. 要分析快手抖音这种短视频 App 的表现，你觉得有哪些数据指标是要看的？为什么？

6. 问我说之前的咨询经历比较多，为什么想来互联网公司？之后全职会想留在互联网还是

说依然花很多精力准备咨询？（面试官之前也有咨询公司的经历）

主要的问题就是这几个，中间穿插了好多讨论的小问题，有一些忘了，但整体感觉面试官对

我的印象很不错，对于我的几乎每一个回答面试官提出了评价也会分享面试官自己的思考，

可以让我有很明显的对比自己和真正的产品经理的一些思考方式的不同；以及也给了我一些

针对我以后想在互联网公司做产品经理的需要做的一些准备与进步建议，感觉很受用。整个

面试过程到后面聊天又聊了很久，总计大约 70min

一面完成之后半个小时 HR 就联系我约了第二天二面...这效率也是没谁了

二面（5.15）

1. 自我介绍

2. 简单聊了一下简历的一段经历

3. 为什么想来互联网公司做产品经理？

4. 然后说业务上一面的面试官对我的反馈不错，然后就问我有没有问题想问她。。。一脸懵

逼

然后就和面试官聊了大概半小时，涉及到一些面试官分享的过去的经历和一些看法，我也分

享了我对相关问题的看法，包括对于快手目前的品牌定位，对于高线级城市用户的渗透方式，

以及目前抖音在下沉市场越发风生水起的应对方式之类的，我的看法就会比较浅一点，我在

分享了我的想法之后，面试官都会基于我提到的点说出我好的地方，然后对于一些实际操作

的过程中可能没有那么容易或者不够现实的环节也会跟我讲瓶颈在哪里之类的，我觉得也很

涨知识。感觉整个面试过程就是平等的交流，体验 max。

138 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面结束之后 3 个小时左右 HR 联系我约了 HR 面

HR 面（5.20）

本来以为 HR 面会比较水，结果问了挺多问题。。。

1. 为什么选择来互联网公司？

2. 你觉得你之前的实习经历为你做产品经理带来了什么？

3. 你对这个职位的认知是怎么样的？

4. 你为这个职位做了哪些准备？

5. 来快手之后对于产品的改进这一块，你有没有一些自己的想法？有没有在进来之后想做

的东西？

6. 你觉得产品经理最重要的特质是什么？

7. 你自己为什么会选择想做产品经理呢？

8. 除了快手你还投了哪些公司呢？对于每家的面试和每家公司的话你的偏好是什么？

整个 HR 面持续了大约 30 分钟，问题比较密集，相对前两面来说更加紧张了点不过 HR 小

姐姐还是很 nice 的，希望能有好结果上岸！求保佑！！

2.29快手产品暑期实习生面试 123 面分享

作者：小七奋斗 ing

一面：视频面

面试官：女面试官，一直引导我，哈哈哈，教了我一个小时，真的很有耐心很愿意给予新人

指导呢～～～

经历极其神奇哈哈哈哈哈哈

约了下午面试，网不好

自我介绍做了 3 遍也没听清，尴尬

换了工具依旧不行，改成晚上电话面试，手机又欠费了自动挂断改为微信视频面试

问题：

1.自我介绍

2.实习项目介绍

3.常用的视频软件-小红书，针对关注，搜索，发现，同城四个入口给出大概流量比例

ps：我说错了，面试官一直引导我并讲述了真实情况。我猜测了理由，又质问我怎么改变立

场啦哈哈哈，是不是为找理由而找理由

指出我逻辑严谨性不足以及产品经理要从用户体验中剥离出来

4.延展怎么看抖音入口的的流量比例

5.快手短视频社区核心指标（ps：我说的部分指标应该有问题）

6.快手个人详情页添加了展示曝光量这个功能，请说出解决痛点，预期收益，正负指标

ps：又是一场拉锯战，我说出了一个指标，面试官一直引导我，我中间不停的逻辑混乱哈哈

139 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

哈哈

，终于想到的时候面试官也感叹你终于想到啦

反问：业务方向

以为我这么蠢，过不去了呢，没想到第二天就约二面了

二面：电话面

面试官：女面试官，温柔～～～

1.自我介绍

2.实习经历

3.常用的短视频 app-小红书，为什么喜欢？为什么把小红书当作短视频 app？对比小红书

和快手

4.对短视频的认知

面完秒约 hr 面

三面：hr 面

面试官：女面试官，很亲切

问题：

1.自我介绍

2.实习经历

3.家庭背景

4.教育背景

5.介绍新生辩论赛辩位，负责什么，有什么价值

6.怎样了解到快手

7.谈谈对快手 app 的认识

8.作为产品经理，怎么优化快手 app

9.什么时候能来

反馈五一之后给结果

可能有漏诶，记不得了诶呀呀

2.30快手校招产品经理一面二面复盘

作者：公子向北走啊

快手二面当天结束，求锦鲤！ 许愿一个 offer

从准备到面试到等待感觉在内心上演了一场盛大的心理战，也是认知自己的过程，希望这次

可以上岸啦！

140 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

快手的面试风格还是比较 nice 的，一面在聊天的气氛中进行，面试官充满了人文关怀，非

常暖的给了我很多好的建议，是面试体验最好的一次，面完心情很确定，隔天就有了结果约

二面。

二面嘛..... 其实面试问题都是自己准备到的，但是准备的和临场输出的还是不太一样，这个

问题可以说是缺乏练习，因此讲得不够简练，逻辑不够完整。面试官还是很和蔼的，但是因

为面试官没有给到我很肯定的反馈信息，所以我也不知道结果怎么样，面完就好疲惫啊。

下面说具体问题：

一面：

挖简历：

问到这个产品是做什么的，介绍一下，你在实习中遇到最大的困难以及你是怎么解决的

实习公司多大规模分工是怎样的，我负责什么是怎样的角色

介绍业务部门主要分为生产短，直播，消费端，你期待去哪个方向？

对产品的功能建议

平时拍视频吗，用不用剪辑软件，讲讲差异

快手和抖音相比的优势在哪里

快手你觉得最好的点 你觉得不爽的点 你会怎么改 比如创作端

平时是怎么学习的 看书吗

你回答的问题有多大程度是网上看来的 多大程度是自己思考的

问答环节

二面：

挖简历：

负责过的项目 从发现需求到落地是怎么实现的

最重要的问题是怎么解决的

创作端说三个不好的点

产品功能建议说三个点

你期待去的业务方向

平时喜欢拍视频吗，上传了几个，拍什么内容

剪辑软件的特点 说一个的优点

创作端功能建议

问答环节

感觉面试官在 focus on 自己相关视频创作业务的问题比较多，功能建议必考，其他深度的

短视频痛点，其他 app 的差异性，深层次思考等考察也较少

其实我虽然拍 vlog 但是不多，而且对于创作端功能建议感觉没有说出什么太大的亮点，如

果有小伙伴在面产品经理，或者对于创作端功能建议方面希望希望一起讨论的欢迎私信我，

一起交流学习！

最后，我觉得准备方面我没有太大的遗憾了，但是准备方向上可以做的更有针对性一点，希

141 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

望一二面圆满，第一次发帖，希望许愿成功！看到这里的大家也都能早日上岸！！

**3.运营**

3.1 快手实习详细面经（已 oc）+求合租

作者：一棵小韭菜诶

先打个广告

：1.20 左右入职快手

希望能找个妹子合租

们一起找房子

房补范围内有空房的可以联系我

或者最近入职的也可以加我

我

【一面】

深挖腾讯实习：用的什么方法拉新，认为什么策略拉新效果最好。

用的什么方法留存，是怎么得出这些结论的？

看过短视频吗？你认为怎么激励创作者？

怎样帮助他们创作出更优质的视频。

随你的回答发散【 认为什么样的视频数据好，有爆的潜质？

你认为数据就等于质量吗？这种问题怎么避免。

【二面】

深挖简历。腾讯用的什么方法分层，分层效果怎么样。

预流失用户采取什么方法召回。

第二段实习用的什么策略提高 roi

3.2 快手、载途科技、京东运营岗社招面试

作者：一个灵魂的独白。

快手

面试过程：

1、会一次安排 100~150 人左右到公司统一面试，经历三轮面试。

142 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2、第一轮面试 HR 会叫 10~12 人一起面试，然后自我介绍，讲一讲自己为什么选择公司和

一些其它的随机考问。

3、第二轮面试由业务组长面试，大概 8 人左右，自我介绍，自己的工作经历，对于公司的

看法。有没有相同的审核工作经验。如果有审核经验的话会很大概率通过面试的。如果第二

轮叫你回家等候通知，那么一般就是你被刷下去了，而且 8 个人中大概过 1~2 个人。

4、第三轮差不多就是 HRBT 或者业务主管和你见面，然后你有什么问题自己提问就行了，

意味着你已经可以进公司了。

3.3 快手-数据化运营实习面试-已凉凉

作者：数分小菜鸡

没有几次凉凉，哪里有最终的 offer 呢！害！

1. 自我介绍

2. 学金融数学，为什么想来这个短视频行业

3. 问简历上一段实习经历，我之前做的用户研究方面

4. 平时玩短视频嘛，说说快手和抖音的区别

5. 讲一个自己做过的完整数据分析的案例，从用到的技术、过程等（这块我死了，我说了一

个之前做的用 R 做时间序列分析的项目，结果自己没准备好技术点的解释，dbq 我得去补

补

好像就这么多了，然后当天就收到了拒信，不过面试官态度很好的，我其实也没抱什么希望，

那几天感觉整个人状态不好，也没有好好的缕自己的经历。最近北京情况有点吓人，我还在

外地，想想还是留在上海。哈哈哈变相的安慰。

攒人品 祝大家拿到喜欢的 offer，对了这个岗位面试时候说就是，数据清洗和挖掘（我还特

地问了这个挖掘是具体指什么，其实就是从数据库调取，这个的确是我之前没涉及过的，用

hive 去取数吧），有说的不对的欢迎底下交流指正呀

3.4 快手电商行业运营实习面经

作者：牛客 767172336 号

楼主整理一万字＋的素材，基本上覆盖看到的同岗位面经的全部问题

143 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

结果面试官就让我：

1.介绍下项目经历

2.反问

面试官很可爱哈哈哈哈，中间不知道为啥笑，不过也打消我的紧张了。

祝看到的小伙伴们也都顺利入职~

许愿 oc

3.5 快手电商产品运营实习

作者：牛客 767172336 号

一面面经：

1.自我介绍

2.深挖简历，会具体到课程，为什么喜欢这门课（20min）

3.平时会不会用快手买东西

4.觉得直播电商有什么特点

5.什么时候能入职，prefer bd 方向还是流程规则的制定

6.反问

一共面了 30min

许愿 oc

3.6 快手用户运营一面

作者：张晗 12138

面试用过牛客网视频进行，时长 20min 不到

面试官是温柔小姐姐，偏看重个人潜力和情况处理能力，没有挖过往实习经历

面试问题回顾

1.自我介绍

2.平时刷什么内容平台

答：微博。快手也刷，但是不玩。（回答这个问题的时候，我说了一下对"刷抖音玩快手"这两

个动词的差异的理解：快手 ugc，素人用户参与多）

3.在微博主要看什么内容

答：无偏好，八卦刷的比较多（墙头比较多）

144 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.有没有养过宠物

5.有没有关注宠物博主

6.如果想从 0-1 招募一批内容生产者，会怎么做

7.如果用户找到你，很生气地问你为什么他上不了热门，别人可以上热门，会怎么处理

答：1.解释推荐曝光的背后逻辑 2.宽慰他，火是玄学 3.提供他内容生产方向和灵感，进行鼓

励

8.反问：目前运营重心和机遇点；快手工作的体验

3.7 快手校招用户运营岗一面面经

作者：肖汉青

快手校招用户运营岗一面刚刚结束

许愿 2 面~

面试官是一个很温柔的小姐姐

面试用时 14 分钟(时间这么短真的心慌）

自我介绍然后重点扣了一段实习经历主要做了什么

然后补充了运营方向是宠物内容类垂直运营

是否擅长与人沟通类似的问题

最后反问部门 leader 的情况

许愿许愿冲冲冲

3.8 社招｜运营 面试分享帖（含腾讯，美团，快手）

作者：牛客 224098338 号

快手二面挂，走的内推，社招内推太重要了

快手的运营一面感觉能力没有那么强势，就是普普通通聊，问的也浅，所以就是一问一答没

有追问。快手的运营面试失败的点，我觉得在于他们想要的人和我的经验不符合…（悄咪咪

提醒，jd 挂羊头卖狗肉现象略严重）

145 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.9 快手游戏直播运营实习生一面凉经

作者：努力学习的牛顿

11.25 一面

1 自我介绍

现在的情况，和岗位匹配的点

2 互联网行业吸引你的地方

3 怎么看运营

运营的基本工作 结合游戏直播具体要做的事

4 对各游戏直播平台的了解 斗鱼 虎牙 b 站之类

5 对快手直播的了解

内容和体验

6 常玩什么游戏，哪里吸引你，游戏主播 or 短视频号关注谁，为什么。

7 反问

介绍了业务情况和实习生的工作内容

发现业务运营的游戏跟之前自己提到的游戏不一样… 内心崩塌...

凉了 说岗位已满

3.10快手产品运营一、二、三面经，已收到口头 offer

作者：牛客 86795327 号

一面

1.自我介绍，实习经历介绍

2.我看你前一段实习是 push 方面的，除了这个你还做了哪些项目

3.对产品运营的理解

4.产品和运营有什么区别

5.个人对抖音和快手的看法

ps：面试前我自己做了一份抖音快手的竞品分析，在被提问到第四个问题之后我给面试官看

了这份分析，于是面试中很长一段时间我都在讲竞品分析，面试官也没有过多问我其他问题

6.反问：我面试的部门是什么；人才培养计划是什么？

二面

1.自我介绍

2.实习经历介绍

3.针对不同的用户需求场景，你会发怎样的 push

4.使用过快手吗，第一感觉是什么

5.使用过抖音吗，和快手比更喜欢哪个

146 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.case：某一界面的一个按钮 ctr 在一段时间内增加了 0.5%，请你推测男性用户 ctr 和女性用

户 ctr 在这段时间有哪几种变化可能，并解释原因

7.case：快手极速版依靠裂变和福利来拉新用户，请问如何提升裂变效率

8.基于前一个问题（由于我只回答了高活跃用户如何增加裂变效率），如何提高低活跃用户

带来的裂变效率

9.能来实习吗

10.你在择业是最看重公司哪三点

11.反问：如果你招到了一个正式员工，你希望在他试用期间有怎样的表现？

三面

电话面，紧接着二面之后

问题比较基础，针对个人经历简单问了几个问题

1.为什么学语言会想来互联网

2.有投递过其他企业吗，目前进展如何

3.家人对你的择业怎么看

还问了一些问题，不过都比较杂碎，记不太清了

三面后 HR 给了口头 offer，希望能早日收到正式 offer！！在牛客看了这么多面经，这回来还

个愿，希望大家都一切顺利！

3.11快手产品运营一二三面经分享 许愿 oc

作者：tafax

快手产品运营：

9.22 投递 10.13 收到面试通知 10.20 一面 10.23 二面 10.28 三面（hr 面）

10.20 一面 50 分钟左右

1.平时使用快手和抖音的场景？都看些什么内容？

2.你在快手和抖音上看的内容类似，那你为什么要同时使用两个平台？

3.你认为为什么用户会同时使用两个平台？

4.说一下快手、抖音、B 站这三个平台内容的区别（因为之前提到在实习中做过研究）

5.你认为这三个平台来说，哪些数据对于平台内部人员是重要的？

6.你认为产品和产品运营的区别是什么？

还根据过去实习经历问了几个问题，也是跟短视频相关的，但是记的不是很清了

一面结束马上收到了二面通知，邮件和短信形式

10.23 二面 22 分钟

1.自我介绍

2.平时是否有使用短视频平台的习惯？

3.在你使用不同平台时发现的问题？

4.除了短视频，平时还会看什么平台？（说了 B 站和小红书）

147 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.看 B 站喜欢看什么内容？

6.你说的财经类内容，为什么选择在 B 站上看呢？

二面结束的很快，当时感觉自己要凉，不过面试官小姐姐当时聊的时候会叫我的名字所以很

有好感...还好过了个周末收到了三面通知

10.28 三面 30 分钟

1.自我介绍

2.我看你之前的实习经验偏分析（BA 和投资分析），为什么想做互联网呢？

3.你认为产品运营的工作具体做什么呢？

4.你对快手有哪些了解？

5.能说一下自己的三个特点吗？

6.你刚刚说自己有好奇心和对新鲜事物敏感，有什么具体的例子表现吗？

7.目前还投递了哪些公司，进度如何？

8.反问

三轮面试都是小姐姐，感觉都很耐心很 nice，面试流程也比较快，总的来说体验很好～

许愿 oc！都 11 月了给我个上岸的机会吧！！！！！

3.12快手社区运营中心数据分析一二面凉经

作者：菜狗不配 offer

一面 40min

自我介绍

实习经历

挖项目

异动分析

快手实习部门业务线

反问

注重业务思维，面试官一直有引导

二面

自我介绍

异动分析

什么算好指标

数据预处理的方法

接下来一直和我闲扯快手实习

总共 10 几分钟？？？

反问凑了 20 分钟，面试官说时间也差不多够 20 分钟了，全程没问项目，面完还夸我，以为

还挺稳的，现在想想全程就 10 几分钟，明显是不想面了，还是太年轻，秋招唯一不服的一

家。

148 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

自闭了两天，准备继续投实习，备战春招了

3.13快手用户运营凉经吧

作者：一只勺子

国庆节前面的一面，今晚面的二面，二面感觉是凉了

一面的话

自我介绍

简历挖掘

关于自己的有点 举例子说明

说自己沟通协调能力好是有什么特殊技巧吗

如果给自己一个人设自己觉得是什么，为什么

然后反问

二面一上来面试官就说我简历内容和他们的职位差距很大【本人末端工科专业

也还是先自我介绍

因为没有相关实习经历所以面试官让我自己联系生活说有没有什么用户运营相关的事

问我看不看电商直播 平时看啥电商直播 我说了李佳琦然后让我说说李佳琦直播的特点和

别的主播的不同 然后给他的直播提一个意见【我真的不怎么看直播

然后最大的凉点就来了 面试官问我有没有关注过看过快手的直播哪怕一场 dbq 我没有 后

面我问面试官为什么会问我这个问题她就说想看看我对这个岗位的了解和兴趣以及能不能

从用户运营角度看出一些端倪【她说完我就知道我凉了

之后就是一些反问了 造福一下还没面的用户运营的同学 避开我的凉点吧

3.14秋招记录 | 互联网可真挤啊

作者：匿名牛油

快手 | 内容运营

10.17 二面

面试官也是资源策略方向的。

1. 自我介绍

2. 内容运营实习：如何提升某指标？提升指标的某个角度，具体是怎么做的？最好的文案

是什么？个人最大的贡献是什么？工作对平台的价值是什么？

3. 产品运营实习：怎么增长用户的？怎么保持社群的活跃度？

4. 创业项目：最大的收获是什么？

5. 反问：吃播内容/假明星内容的风控问题？

149 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.19 一面

面试官是内容策略方向的。

1. 自我介绍

2. 内容运营实习：详细地问了如何提高 push 到达点击率

3. 创业项目：详细地问了如何盈利的

4. 反问：岗位工作内容？最后面试官问能不能去北京实习，我回答了要和学校申请 orz

3.15快手 2021 秋招 内容运营二面面经，许愿 hr 面

作者：敢敢努力赚钱 ing

9.20 进行了一面，具体面经可以看之前的帖子，10.18 进行了二面；时长接近 40min

差 2 天一个月，进行了二面

面试问题：

1.深挖简历，你具体负责什么，这个项目是什么？

2.深挖回答

3.xx 工作中，数据分析包括什么怎么做的？

4.反问环节

完完全全根据简历分析你的过往经历，具体负责的地方，再看你背后的思考；

建议：

1. 面试前熟悉自己的简历每个点，包括具体内容

2. 面试心态真的很重要，刚开始回答问的问题真的不太能 get 到点，不过还好后来面试官

进行引导，回答了；

许愿 hr 面！！！

3.16快手产品运营面经

作者：朵 dorr

1、自我介绍

2、专业是什么

150 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3、产品运营的工作模块、工作日常

4、B 端产品如何平衡客户需求的差异化

5、B 端产品运营服务的指标是什么？

6、数据分析方面：具体的一块比如拉新的大盘数据指标，数据分析的逻辑、通过分析想得

到怎么样的结论、结论又服务什么业务指标？

7、拿到数据之后会有什么动作？

8、分析趋势的目的是什么？

9、新功能上线后，你们会考核哪些数据？

10、产品上线前，你们会做数据化的定义吗？

11、从人民日报的编辑转到 B 端产品运营，思维如何转化？

12、谈一下对快手的理解

13、双列如何促进创作者生产？

14、你更喜欢快手还是抖音？吸引你的点是什么？

15、如何理解快手去中心化分发和社交属性重之间的关系？

16、你觉得你是什么性格的女孩？

17、某些客户的需求是你想做？但是受限的，你是怎么做的？

18、 你在线上化的工作中，如何定义产品运营的角色？

3.17快手-内容运营 123 面面经+交流（已意向书）

作者：SSXY

一面（30min）

1、自我介绍

2、挖两段内容运营的实习经历

151 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（工作成果是如何实现的、用户喜欢什么样的内容、从哪儿找热点......

3、用快手吗

4、快手的内容有什么特点

5、反问

二面（20min）

1、自我介绍

2、挖两段内容运营的实习经历

（工作成果是如何实现的、产品的几个具体数据是多少......

3、新闻有突发性，那么如何看待 ctr 的波动

4、如果唯 ctr，可能会使博人眼球的新闻泛滥，怎么看待这一现象

（记不清了，大概是这么个意思。通过后面跟面试官的交流，感觉面试官的态度是并不那么

看重 ctr，重要的是向用户展示一个完整的中国<原话>）

5、反问

三面（hr 面 30min）

1、对应聘岗位的理解

2、自我介绍

3、两段运营实习的工作成果是如何实现的

4、两份实习中接触的两款产品在内容运营上的不同之处

5、其中一款产品的优势和不足

6、用过啥短视频 app

7、抖音和快手的差别

8、觉得快手的热点运营是做什么的

9、为什么没有留在之前的公司

10、投了哪些公司，进度如何

11、自己的专业和运营不太相关，为何要做运营

12、实习中遇到的最大困难是什么

13、如何判断热点

14、反问

3.18快手社招内容策略运营一面二面面经

作者：西西是个小太阳

10.9 一面

1.自我介绍

2.用三个词描述你自己

3.在具体工作中这三个词是怎么体现的

152 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.简历深挖，项目方法论

5.考题：如果你给“快手在成都”做宣传，你会怎么做

10.13 二面 业务面

1.自我介绍

2.简历深挖

3.如何管理运营孵化 1w 个视频创作者

4.快手如何在校园推广

3.19快手内容运营- 一面面经（一个月后已二面）

作者：错过腾讯笔试

更新#

10.30 日二面-现场面试：

10.29 日通知预约的面试时间，说实话，与一面间隔了一个月的时间，我一度以为凉凉了…

通知面试是现场面试的时候，我还以为是群面，结果不是，还是一对一的。

今天面试大约半小时，以深扒简历为主，感觉是 hr 面。问了一些运营相关的问题。虽然楼

主简历有多个平台的运营经历，但是还是以内容产出为主要经验，个人感觉面试的时候我虽

然侃侃而谈聊了不少，但总体上，感觉面试官对我不是很感兴趣……

昨天看到有同学说快手运营基本没有 hc 了，极大可能被 kpi 或者被备胎……但楼主对快手爱

的深沉，还是想要！许！愿！通！过！

—————————分割线——————————

听说牛客许愿超灵，实在是受不住内心的煎熬前来许愿了呜呜呜！

本人北京某所 211，有央视、腾讯及达睿思公关的三段实习经历。在人日发表过评论文章、

参与多部纪录片的出品并在演职人员表有署名。

9.30 一面：

我快手内容运营-媒体号的面试是在 9.30 日下午…就是在放十一假之前。面试官人很 nice，

基本就是浅挖了一下简历，还有一些对运营的理解之类的。问的内容不多，我当时很紧张怕

是不是我不够吸引他，就自己补充了很多进去。

后来再聊到有什么问题时，我也很大胆的问面试官大概何时能接到面试结果通知，他也是很

直接的回复我 觉得我比较适合这个岗位，会向 Hr 推荐我进入下一轮。

当时我整个人就很放松，以为节后拿到二面邮件应该是件有把握的事情了……但是一直到

10.12 号我还没有收到邮件，不知是不是把我忘了呜呜呜。

153 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.20许愿快手 用户运营 hr 面/oc 【已意向】

作者：番茄酱 zz

9.19 一面 35min

简历问题

问实习经历和满意的项目

9.24 二面 40min

挖简历

和一面类似

9.28 三面业务面 30min

问简历

满意的项目

对现在实习公司的 app 的看法/优势和缺点 未来发展

三面感觉是别的部门的大 leader

不确定是不是交叉面

看别的运营都是两轮业务面 不知道我为啥有三轮啊啊啊而且三轮问的我也答不太上

许愿 hr 面

3.21快手电商 用户运营 一面面经 许愿 offer

作者：麦丽素 0723

听说牛客许愿特别灵！！

求求了 给孩子一个 offer 吧

背景：武汉 211 商科本科

经历：猿辅导内容运营实习

➕

字节跳动用户运营实习

问题：首先自我介绍，着重说了字节的实习经历和为什么想去快手。

问题 1：对比抖音和快手的优缺点

问题 2：问了用户运营的相关问题，如何拉新，如果维护头部 kol，尖部 kol，中腰部 kol

问题 3：讲一下自己的优缺点

反问：因为楼主是个铁憨憨，面试之前都忘了自己是电商部门，问了一下如果有幸被录取，

我将扮演什么样的角色

回答：不太确定…

总结：面试体验很好，聊得也很开心，对方很和蔼，不会感觉到很紧绷

辣菜网易云一面。面试体验很差，像撕逼现场

154 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

大家有什么要问的可以聊聊

希望拿到快手的 offer

3.22快手内容运营一面面经

希望能有二面消息

牛客保佑~

提问：

1.自我介绍

2.深挖实习经历

3.优缺点

4.反问

3.23快手产品运营二面-已凉

作者：offer=fym

更新 二面（30min）（10.22）

还是单面业务面

1、自我介绍

2、在实习工作中最大的贡献

3、为什么选择做运营

4、以面试官的角度分析，如何确定这个人是否做运营

5、现阶段的时间安排

6、你觉得你自己和别人比的优势在哪里

7、现阶段如何找到一个好的工作

8、平时用什么软件比较多

9、快手和抖音最大的区别（因为上一题说了这两个 app）

10、反问

——————————————————————————————————

更新（10.15）

今天收到快手面试邮件，hr 没有提前打电话约时间，这是群面还是二面呀，有没有知道的小

伙伴解答一下，谢谢大家，祝大家秋招顺利！

——————————————————————————————————

一面

面试时长 20min 左右

155 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

产品运营——直播部门（9.27）

1、自我介绍

2、深挖简历

3、自己的优点 3 个

4、自己的缺点 3 个

5、反问

3.24快手产品运营一二三面+许愿 oc

作者：拜托给个 offer 吧！

一面 25 分钟。

1.自我介绍；

2.实习经历深挖掘；（快手真是我见过的挖简历最深的，面试官会对实习经历挖的特别深，总

之要事先做好准备，千万不要对自己之前的工作内容不熟悉）

一面结束后面试官让我等着二面，但后面 hr 通知时间调整到晚上八点，半小时之后，又再

次调整到 20 日上午 11 点半。

二面 35 分钟

1.自我介绍；

2.实习经历深挖掘，和一面差不多，但更细致；

3.你对于自己的五种能力是如何排序的：执行能力、逻辑能力、抗压能力、沟通能力、创造

能力；

4.反问环节；

因为二面是周天，所以 hr 提前告知我当天不会出结果。果然，21 日一早通知 22 日面试

hr 面 25 分钟（电话面试）

1.自我介绍

2.实习经历深挖掘；

3.类似于职业规划的问题；

4.目前的 offer 情况；

比起视频面试，不知道为什么电话面试给人的压力更大，hr 小姐姐也有点铁面无私的味道

哈哈。

156 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.25「收到 oc」快手产品运营三面 hr 结束

作者：漫漫求职鹿

一面大概 40 多分钟，面试官主要深挖简历

1. 自我介绍

2. 工作内容是什么

3. 想留北京还是哪

面试官比较随和，基本是跟着你提到什么然后顺着问的，面试体验比较好，是个双向沟通的

过程。

二面面试官出差了，隔了一周收到通知，结果面试官临时有事，改到晚上九点半了。

感觉等待真是磨人的妖精，等到最后心态都凉了...

二面面试官也很好，着重问了内容运营相关的实习经历，大概 30 分钟

1. 怎么去发现内容

2. 怎么去判定合适的用户

3. 你觉得小红书有什么做的好的地方

还是根据简历去深挖，没有问到快手业务相关的问题。

二面第二天就接到 hr 电话面试通知

1. 自我介绍

2. 实习经历里你觉得干的最有成就的一件事

3. 你对快手有什么了解

4. 为什么想干互联网

5. 想干产品还是运营

6. 你对短视频直播怎么看

7. 投递了哪些公司，进度怎么样

虽然是电话面试，但感觉面试官还是比较严肃的，我也有点紧张，回答不是那么有逻辑，总

的下来大概 30 分钟，说是会把候选人综合排序，然后下周给通知。

秋招到现在还一无所获，面试被挂过，简历被挂过，真的不想再收拒信了哎，许愿一个 oc！

3.26快手内容运营 记录一下 （二面已凉，感谢信了）

作者：平平无奇的咸鱼

一面 9.19 下午 2:30

一面小姐姐人特别好 晚来十分钟还跟我解释说面试链接打不开

1、自我介绍

对我自我介绍说具有数据思维进行了提问，哪些地方体现了我的数据敏感（我是学财务的）

2、对简历提问：sop 的制作流程、实习期间自己策划的一个项目是怎样进行的（我是 k12 实

157 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

习）、有看过后续的数据复盘吗（没有，因为公司不给看付费内容数据

3、关于快手的提问：你对快手什么内容感兴趣？

你对哪些内容不感兴趣，为什么？

）

你觉得快手缺少什么样的内容？

你觉得快手的内容好吗

4、反问：反问是问为什么快手教育板块很隐蔽，很耐心地给我解释了说因为还是鼓励用户

去看 ugc 内容的创作。

一面完（大概二十多分钟）立马跟我说安排复试，让我等着

（激动，秋招第一次过一面）

二面等了十几分钟，hr 小姐姐给我打电话说需要等邮件，排到了 4:30

二面是一个中年男士，人也非常和善，还问我为什么背景那么暗（拉了个布，寝室太乱了）

1、自我介绍

2、简历提问：工作中怎么样做内容，是做辅导老师方面的吗？（不是）

k12 做的最好的内容是什么，整个的制作流程以及为什么得到好的结果。

还有什么我给忘了

3、快手提问就是差不多对比 b 站、抖音，其他竞品有什么优势可以学习的。（我选了抖音）

还有就是用快手吗，主要看什么内容，大致这类的

然后就是反问

3.27快手内容运营面试

作者：下雨了去学习了

一面：

大概等了 5 分钟

面试官来了，一个小姐姐

然后我竟然听不到她的声音？

最终是看着视频

她给我打了电话

大概 20 分钟

基本上都是根据简历问的

然后让我不要下线等着

二面：

大概十分钟

HR 就打电话让我在线等二面

158 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面是个小哥哥

问的问题我感觉都好难

不太会，内心慌乱

本来以为没戏

结果二面后让我继续等着

三面：

又是大概十分钟

三面的面试官来了

一个小姐姐

问的问题很随和

差不多也是 20 分钟

就说三天内会有回复

让我等着

3.28快手内容运营一面面经 许愿二面

作者：敢敢努力赚钱 ing

面试前在牛客网吸了吸大家的面经，也在这里分享一波～

1. 自我介绍

2. 简历深挖

3. 职业规划

4. 你觉得未来内容方向

是短视频还是图文

5.你觉得哪个短视频产品前景更好——一个开放型问题，关键点在于你对内容产品的理解，

类似于抖音、快手、b 站等的区别

6. 如果你加入我们公司，你最想要做哪个垂类？

7. 反问环节

3.29快手内容运营，一面面经

作者：小芒星

面试官是中年男性，说是科普类的

1.自我介绍

159 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.介绍实习经历，学到了什么，如何学到的？

3.询问我的账号运营经验，收获了什么？

4.抖音快手内容有什么差别？

5.你用快手还是抖音多？

6.我们这边是科普的，你想做什么垂类，你想怎么做

7.你如何看待内容运营

8.你想问我什么

大概就这些吧

感觉我很紧张，语速有些快，不知道是不是挂了，看好多人说都是直接进二面的

3.30快手产品运营一二三面面经＋oc 许愿

作者：俺害能熬

一面(20 分钟左右）：

1.自我介绍

2.问了一下互联网大厂的几段实习都做了什么工作

3.平常看不看短视频？主要看短视频的哪些内容？哪些博主让你印象深刻？

二面(20 分钟左右)

1.自我介绍

2.实习做了什么工作？具体工作的过程中有没有比较困难的事情，你怎么克服的？

3.和其他流量较大的短视频平台相比，如果你要推出一个短视视频项目。你会怎么对内容进

行运营推广？

Hr 面(20 分钟左右)：

1.自我介绍

2.概括之前实习的不同平台，他们的风格调性是什么样的？

3.哪一个平台更吸引你？为什么？

4.目前其他公司的招聘进度如何，有没有 offer？

面试总体都很速度，看之前的帖子有人说是刷 kpi，也不知道会不会有下一步通知，希望能

有 oc！

160 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**4.数据分析**

4.1 快手数据分析实习一面面经

作者：苗苗金

快手爸爸看看我 T T

本来说的是 30min 但是最后面了 40min 左右

1.自我介绍

2.简历里面在学校里做的 python 项目 介绍并且详细问了使用的模型 为什么要用 Logistic

regression

3.实习经历（主要用的是 Excel

4.如果考虑一个新的会员项目 不知道定价 300 和 600 如何确定哪个价格是较好的 我说了

ABtest 但是好像并不是特别使用 还问了 ABtest 的缺点

5.知不知道 Ztest 做 Ztest 需要哪些量 如何判断是否显著

6.SQL 题 主要是开窗函数和内连接

7.知不知道 DAU 是什么 如果 DAU 有异常值出现要怎么分析 我还说了单变量和多变量分析

但是面试官问我具体的 含糊说了说

8.如果在内容池的用户量突然上升会怎么分析

9.给了一个情景 问能不能用 Abtest

10.还有什么问题 （问了这个部门具体有业务是些什么

大概就是这些，感觉大多都是业务题，为什么一面问的都是业务 QAQ

而且楼主说了比较多的数据挖掘方面的东西，但是面试官说只是工作内容中比较少的一部分

第二天还没有通知我二面，可能大概率凉凉了

快手爸爸看看我

4.2 数据岗-快手腾讯实习面经

作者：Nedonion

快手

电话一面，已 offer

【DA 部门】

1.讲一下机器学习项目，基于 LR 模型的电影评论情感分析，做什么？用什么方法实现？

2.讲一下机器学习项目，基于随机森林回归树模型的房价预测？

3.为什么选用随机森林模型？

161 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.什么是过拟合？

5.讲一下 SQL 的项目，基于 bilibili 的 ER 图及数据库实现？

6.讲一下第一段实习？

【基础性问题】

6.学过统计学吗？了解常用的统计指标吗？等一些小问题

7.线性回归中，如何提高 R 平方？

【岗位问题】

8.对于这个岗位了解多少？或者来这个岗想学到些什么？

【反问环节】

目前组内主要的业务在做什么？

4.3 快手 数分实习面经

作者：zhangyeqi98

1.深挖简历 2.实习中比较有趣的项目

3.直播时长下降怎么分析

4.sql1 直播间中直播时长前 10 的主题 row\_number over (partition by order by ) ; sql2 次

日留存 count(distinct case when ..)

5.假设检验原理 攒人品 求过

4.4 快手 数分面经实习

作者：牛客 317951209 号

来攒一下人品 虽然可能已经凉凉了

快手的面试官都很温柔

上来自我介绍

写了一个 SQL 题 不难 join 和 group by

然后问实习项目具体内容

分享一个具体学习到一些经验的实习或者项目

然后深挖这个实习内容 具体用了什么方法

（感觉我用的分析方法都很简单…

162 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

之后问了我对快手的体验感 有什么改进之处

然后问了一个具体问题 某日点赞突然下降

怎么分析 具体指标

然后有什么想问他的

4.5 快手数据分析—经分实习（经验分享攒人品）

作者：陈永睿

面试过程：

1. 自我介绍

2. 针对实习、科研项目进行提问，实习主要做了什么，科研项目用的数据分析方法是什么？

3. 除了两道 SQL 的题，没有要求给代码，只是说了一下思路

已知一个表的三列分别为日期、关注者 ID 和被关注者 ID，求每一日的双关数

用自联结，把表引成表 1，表 2，让表 1 和表 2 的关注者 ID 与被关注着 ID 分别相等，然后

COUNT，最后 GROUP BY 日期

窗口函数考察，已知一个表的列有用户 ID、用户标签（低、中、高活用户），该用户搜索某

词条的次数，求不同标签的用户，词条搜索量前十名分别是什么

RANK 函数，PARTITION BY 用户标签，ORDER BY 搜索次数

4. 然后问了一道业务题（我没太理解，答的很烂）：你的 Leader 让你说一下搜索功能在快

手或者段视频平台的定位。我当时很懵逼，因为我平时抖音快手用的都不多，尤其是快手，

所以我最后选择将抖音和快手进行一个比较，然后小姐姐表示可以做竞品分析，但是我说的

一两个快手的弱势，她不太赞同（很尴尬）。

5. 我问了一下她工作内容，小姐姐人很好，大概说了一下工作内容，也说可能会比较基础，

但我觉得其实对于实习来讲，一开始的工作一定都是比较基础的，但是只要做的够好，慢慢

肯定能够接触到更深的内容的。

4.6 快手数据分析日常实习一面

作者：Lucine1019

笔试：几道 sql 题，有点难度

一面 20min

1. 有偏业务方向还有偏技术方向，选择哪一个？（不知死活地选了技术）

2. Lasso 模型和岭回归

3. 随机森林

4. 深挖简历

163 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5. 智力题：50 个数据科学家从 0-100 中选一个数字，选的数字越贴近最后选出的平均数的

2/3 越好，你会选哪个数字？

6. 估算江苏省面积

4.7 快手数据分析岗-【内容运营中心】一面面经

作者：ZD 的交响乐

第一次面试，第一次面试互联网公司，没有好好准备就投了，在快手官网投的，应该就半天

就打电话约一面时间，看了看面经啥的，第二天下午面试，总结：大厂要是没有好好准备大

概率是要挂。

11 月 5 号一面：

一开始面试官先问了以下问题：

啥时候毕业？

啥时候可以入职？等等

面试分为三个部分：

第一部分：

自我介绍

第二部分（面试官提问）：

SQL 题（由浅及深）：

count（）、count(distinct id)、order by、row\_number()等基础问题，其实讲真也不难，怪在

自己没好好准备

智力题：

八个球，七个球质量相同，一个球比较沉，称两次找出这个重的球

业务题：

最喜欢的 APP：知乎

说出你关心的这款 APP 的五个指标：

日活、新用户注册数、老用户浏览时长、留存率（问我怎么计算）、转化率

第三部分（我提问）：

运营中心数分岗每天负责什么工作？

快手今后打算在哪些方面创新？

能不能给我一下建议？如果很幸运能通过面试，我需要做哪些准备？

面试官看起来真得态度好好，会引导你，看起来很年轻，就是个大哥哥。虽然一面挂了，但

是更多是反映自己的不足，对面试流程有了了解，反正只要开始，就不嫌迟的!

面试完睡了一个踏实觉！新的一天好好加油吧！毕竟→'Tomorrow is another day'

164 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

加油呀！小伙伴们！年轻的我们不怕失败，一起冲呀！

4.8 快手服务商中台实习面经

作者：一棵小韭菜诶

挖简历：

详细介绍自己上一段实习做了什么

怎么拉新？活动制定的逻辑/目的是？

【数据分析能力】

怎么做数据分析的？做了活动以后怎么判断数据效果？会不会透视表+函数？

是否了解应聘岗位（服务商中台）

–最后面试官的意见：

过于注重整个产品逻辑，看不出什么是我做的

说了下岗位细则，给电商服务商提供返点。（to b）

复盘（该怎么做）：1.面试时的语言逻辑、数据分析能力待系统性的提高

❗

2.要强调自己在实习中自己做出的成果而不是团队的，运用结构化回答+star 法则

3.积累 to b 经验

4.9 数分日常实习面经-快手、字节、网易云音乐

作者：牛客 698975220 号

快手-数据科学 DA 一面（50min）：

自我介绍

介绍一个实习中做过的比较完整的项目

简历内容深挖（比如简历上提到的模型，让介绍原理）

三道 sql 题（算连续 7 日每天的次日留存率、算某一天的流失率、还有一道用到排序窗口函

数的题）

一道用到条件概率的题

在 python 里做 bootstrap 采样

有没有学过因果分析

检验两个观察值是否符合某种分布用什么方法（ks 检验）

反问环节

165 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

是一个非常温柔的小姐姐，就算有不会之后也会告诉你答案而且完全没有不耐烦。

快手-数据分析经分一面（40min）：

自我介绍

介绍分析的项目（追问细节）

三道 sql 题（相比上面的 sql 题简单，就是用到聚合函数，自连接，group by，order by 的

那种）

视频播放量下降了怎么分析

对这个岗位有什么期待

反问环节

我感觉好像没问什么东西面试就结束了，面试官真的很 nice，中途一度像在唠嗑。还问我有

关注短视频业务嘛，有用哪些，我脱口而出抖音然后赶紧补了句也有用一下快手，结果他就

笑了

二面（20min）：

自我介绍

项目介绍（要求按照做这个项目的目的背景是什么，得到什么结论，遇到的困难是什么怎么

解决的来介绍这个项目）

简历上的内容提问

假设检验的原理步骤

9 月环比 8 月的内容消费量下降了 5%怎么分析

对短视频内容消费用户做用户画像你会怎么做

抖音和快手在内容策略上有什么不同

有没有了解过推荐系统

反问环节

总体来说，快手的面试体验我觉得都挺好，通过这些面试自己也有学到一些东西。

4.10快手 12345 面+hr 面 社招 数据分析

作者：多仔

快手面得挺快的

简历面：说了个项目，然后他提的问题

变量对 y 影响 有没有不合理的

3g vs wifi： 3g 留存率高，但是印象中感觉 wifi 留存率会高，为啥呢？

我的方法（瞎说的）：

辛普森定律（很正常）

变量对 y 影响的变化

用户画像（具体哪个维度留存率低了）

166 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

SQL 忘了 很简单

二面交叉面试

GMV 下降

ab 测试

用户关系指标

内容质量衡量

第三面 直系 leader 聊人生

第四面 交叉业务（他是做直播的）

简历 case：ab 测试

业务 case：直播投入 roi 和 metrics （步步紧逼）

第五面 数据大 leader 聊人生

第六面 hr 面 聊工资

4.11快手 数据分析 校招面试面经

作者：Jayway

是之前的岗位挂了重新投了一遍，没有笔试

一上来笔试了 4 题，2sql，

一道是 AB 测试某的实验组点击率涨了 0.1%，是否认为是正向的

一道是 视频卡顿率上涨 0.5%，如何分析

面试：

自我介绍

一直挖实习，做的项目，如何优化项目等等

4.12快手数据分析 一面二面

作者：牛客 yh

9.2 一面， 9.18 二面

面试才知道的 AcFun 业务线，不是 短视频

167 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面

1. 自我介绍

2. 平时看番吗，看哪些

3. 平时用什么内容类的 APP

4. SQL，说思路

总结：很业务

======================================================

二面

1. 自我介绍

2. 你在洋葱数学实习，洋葱数学相比于其他公司有什么优势

3. 讲个实习的分析案例

4. 你的朋友、同学怎么评价你，优点和缺点

5. 你怎么评价自己

6. 你说的都是学习方面的评价，生活中的评价呢

7. 你的职业规划是什么，你认为数据分析师的价值是什么

8. 反问，为什么快手的数分不问我 SQL、统计概率

总结：快手 AcFun 线的面试很大部分是生活方面的，我的反问面试官的回答是：这边更加看

重业务 sense，如果业务 sense 强的话，那些技术（SQL、假设检验等）相信很轻松就能掌

握。还真的是和其他公司考察的不一样

4.13快手数据分析实习面经（已 offer）

作者：PlutoZong

以下是面经：

一面：（60mins）

1.自我介绍

这里要介绍自己的实习经历，和曾经做过跟数据分析相关的项目

目的就是展示你会应用多少分析工具，并且使用到什么程度，得出什么样的成果。

一定不要过于夸张，要熟悉自己所使用的模型以及软件，精炼的总结下来，面试官会根据你

的经历，对感兴趣的项目进行深挖。

ex：你的数据如何获取？如何筛选？ 怎样选取的模型？ 如何评判模型的好坏？ 最后呈现

的结果以什么形式？你有什么反思，还有什么可以提高的地方？

2.概率与统计学知识考察

这里主要是考察条件概率的题

一共有 5 个抽屉，现在有一份文件有 2/5 的概率扔掉，3/5 的概率放在抽屉里，在第一个抽

屉没有文件的情况下，文件放在另外四个抽屉的概率是？

168 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.编程能力：sql （引擎 sqlite3）

建议熟悉 hive，这个是工作中使用的。

题目：日活用户留存率计算

table: 活跃用户表 active\_user 字段 user\_id, p\_date

活跃用户的次日~7 日的留存率

主要思路：

首先提取不同 device 下的首次登陆日期，利用 datediff（）函数去计算，差值为 1，2，6...

则为次日，三日，七日留存记录

根据 group by 和 count（） 来计算不同天登陆的人数，有需要的话用 round（）保留小数。

参考链接：转自 CSDN

https://blog.csdn.net/tsyh8797/article/details/103597215?utm\_medium=distribute.pc\_releva

nt.none-task-blog-BlogCommendFromMachineLearnPai2-1.channel\_param&depth\_1-

utm\_source=distribute.pc\_relevant.none-task-blog-BlogCommendFromMachineLearnPai2-

1.channel\_param

/\*计算某日新增登录设备的次日、3 日、7 日、14 日、30 日、90 日留存率\*/

SELECT

log\_day '日期',

count(user\_id\_d0) '新增数量',

count(user\_id\_d1) / count(user\_id\_d0) '次日留存',

count(user\_id\_d3) / count(user\_id\_d0) '3 日留存',

count(user\_id\_d7) / count(user\_id\_d0) '7 日留存',

count(user\_id\_d14) / count(user\_id\_d0) '14 日留存',

count(user\_id\_d30) / count(user\_id\_d0) '30 日留存',

count(user\_id\_d90) / count(user\_id\_d0) '90 日留存'

FROM

(

SELECT DISTINCT

log\_day,

a.user\_id\_d0,

b.device\_id AS user\_id\_d1,

c.device\_id AS user\_id\_d3,

d.device\_id AS user\_id\_d7,

e.device\_id AS user\_id\_d14,

f.device\_id AS user\_id\_d30,

g.device\_id AS user\_id\_d90

FROM

(

SELECT DISTINCT

Date(event\_time) AS log\_day,

169 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

device\_id AS user\_id\_d0

FROM

role\_login\_back

GROUP BY

device\_id

ORDER BY

log\_day

) a

LEFT JOIN role\_login\_back b ON DATEDIFF(DATE(b.event\_time),a.log\_day) = 1

AND a.user\_id\_d0 = b.device\_id

LEFT JOIN role\_login\_back c ON DATEDIFF(DATE(c.event\_time),a.log\_day) = 2

AND a.user\_id\_d0 = c.device\_id

LEFT JOIN role\_login\_back d ON DATEDIFF(DATE(d.event\_time),a.log\_day) = 6

AND a.user\_id\_d0 = d.device\_id

LEFT JOIN role\_login\_back e ON DATEDIFF(DATE(e.event\_time),a.log\_day) = 13

AND a.user\_id\_d0 = e.device\_id

LEFT JOIN role\_login\_back f ON DATEDIFF(DATE(f.event\_time),a.log\_day) = 29

AND a.user\_id\_d0 = f.device\_id

LEFT JOIN role\_login\_back g ON DATEDIFF(DATE(g.event\_time),a.log\_day) = 89

AND a.user\_id\_d0 = g.device\_id

) AS temp

GROUP BY

log\_day

3.业务题

（1）如何判断一个用户/创作者是否有价值，要考虑哪些因素？

答：

首先，创作者分三种类型，可以区分来看：

UGC:用户生产，是一般用户

PGC：专业用户，是拥有专业知识、拥有内容相关领域资质的、拥有一定权威的舆论领袖

OGC： OGC 的内容，有两种主体，一类人是新媒体从业者、新闻背景工作者、传媒行业人

员创作；二类人是某些行业的精英、特长、专业人士，与 PGC 一样

由于主体不一样所以衡量的侧重点也不一样，衡量创作者的价值，主要从内容质量和用户变

现能力来衡量。

内容质量：

观看者数量，观看者页面停留时长，视频内容完播率，点赞率， 在视频内容质量优质时 这

些指标较高

评论数，扩散数，代表了用户作品的传播能力，这表示视频较有感染力，传播性强，具有潜

在商业变现价值

用户转化率，观看视频后转化成粉丝的比例，用户粘性数据（重复活跃观看的用户数据），

同样代表了该条视频内容受粉丝认同度高，且可具有连续产出高质量视频的品质

170 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

用户流失数少

同时，反向观察 观看用户和粉丝， 对观看用户进行分层和用户画像描述，如果观看用户质

量较高，付费行为多，也能够说明创作者有很高的价值

变现能力：（商品窗口，广告植入等变现能力）

活动参与人数（点击数）

点击转化数（进行实际购买行为的）

进行实际购买的价值量

变现渠道的分析，如果某一个变现方式比较高效，并且优质变现渠道人数更多，那说明博主

善于运营变现工具，带货能力强。

答的有点多就不具体分析了，hahahahahh...

（2）你用过快手么？你认为快手和抖音有什么区别？

（快手其实是面试前几天才下载的。。。

所以可能不是那么的全面，但是不得不说，快手

想做的东西真的很多，也很全面做了很多提升。）

功能设计：

首页设计

抖音：大屏瀑布流式设计，在上下划动的同时，直接播放

快手：多屏+点击播放 或 大屏自动播放

评论功能

抖音：右侧评论栏，点击后屏幕视频仍旧播放，沉浸式体验感有连续性， 评论引

导词为：有爱评论，说点好听的。 具有情感引导

快手：多屏下，下划查看评论，视频停止播放。大屏下，弹幕形式（我觉得这个弹

幕还蛮有趣的吼吼吼。。。）快手：说点什么

收藏

快手的收藏是可以添加标签的这一点我认为还是优于抖音

其他

快手有说说功能，top 视频热门分类展示

抖音更新了视频功能

其实在功能设计上，两个公司想做的东西真的不一样，还是挺有意思的。

记得分析的时候加上优劣分析对比，在这里懒得写了。

用户群体：

其实从公司的宣传标语就能区分， 抖音的标语是：记录美好生活，而快手是，每个人都值

得被记录。

快手的兴起 也是基于草根文化，所以用户群体更趋平民化 从地域上来讲以北方人居多

抖音相比，更多为年轻人，喜欢引爆点高，传播性强的潮流形式，地域多为南方

二面：(60mins)

1.自我介绍

2.概率论：

171 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

甲、乙交替掷骰子，谁先扔到 6 谁赢， 甲先扔，请问：甲赢的概率是...

3. 编程题：

table: 活跃用户表 active\_user 字段 user\_id, date，active 布尔型（1 为当日活跃，0 为当

日不活跃）

可利用 窗口函数（row\_number())填充序列号+自连接

面试官有引导着做，真的可以说十分善良了。。。by the way 一定要熟悉窗口函数呀～！

4.业务题

某一天的日活用户大幅下降，请问如何分析，并且对应的解决方案是？

这个问题牛客网上很多回答啦～所以就不写了

that's all~

面试一定不要放弃，好好准备都会有好结果哒！

4.14快手--数据研发工程师-DataOps 方向-一面面经

作者：牛客 201015405 号

1. 项目深挖，说做了 es 集群监控报警，问 es 集群有哪些指标是容易出问题，值得关注的；

pending task 过多会造成什么资源消耗过多从而可能引发问题？

2. 为什么选择 quartz 做定时任务，我没考虑过，实习时候项目代码里有这样的实现。如果

我可以答一下对 quartz 的认识肯定会好一些

3. hdfs 架构，自己提到了 HA 和 EC 纠编码，被深挖 ①hdfs 保证 HA（高可用性）的原理；

②EC 纠编码的实现以及缺点在哪里

4. ArrayList 和 LinkedList 的区别，是否线程安全

5. hashmap，扩容，1.7/1.8 的改进，答了链表到红黑树，拓展问了红黑树

6. CAP 的原理，以及为什么至多实现两个

手撕代码：找二维数组中是否存在某一个数 target，该二维数组的每一行长度相等，从左到

右递增，每一列从上到下递增。想不出来最优解，先写了一个 O（M\*N）的算法，然后争取

了 5 分钟思考，给出了一个相对耗时少的解，对每一行先找最左（小）最右（大），判断 target

是否有可能在这一行。讲了思路，终究不是最优解

总结来说，自己很多东西都答的不确定，代码也写的不漂亮，面试官最后说 HR 会联系，不

知道是提示我会有下一面，还是只是一句套话。

172 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.15快手 数据分析 经分 实习 面经

作者：玉米地小胖兔

快手实习数据分析【经分】面经：

一面：

1. 自我介绍

2. SQL，给主播 id，主播类型，主播粉丝数，求每个类型主播粉丝数 top100。用 rank() over

(partition by 类型 order by 粉丝数 desc) group by 主播类型 然后外头再套一层 select \*

where rank<=100

3. 业务分析，问的 DAU 下降 5%怎么分析。 5w2h 答了一波

4. 聊简历的项目，这个聊了蛮久问的具体问题，然后每个模型用来作什么的，遇到什么问

题，怎么改进

基本就没了，然后面试官非常好，全程很 nice 很谦逊，然后还介绍了团队

第二天二面：

1. 自我介绍

2. 聊简历，问项目具体做的什么，问的更细，比如问了logistics regression的损失函数方程。。

妥妥的没说出来。。然后问还用过什么其他的算法。。我说了几个还算熟悉的。。结果被问每

个算法应用场景是什么。。然后为什么这么多算法选择用逻辑回归不是别的。。我。。感觉再

给自己挖坑

3. 抖音快手对比

4. 如何做一个能出圈的业务

5. 如果做出这样一个业务，怎么验证出圈与否。 答用 abtest 检测两种业务用户群体，看有

无 stat signigicant diff

6. 问我有啥问题, 我问偏 da 还是 ds

好像基本就这样了

4.16快手数分二面面经+许愿 HR 面

作者：ForTPO

上次发一面面经许愿成功，这次发二面面经攒人品许愿 HR 面哈哈

面试时间，一个小时，是个很友善的小姐姐

1.自我介绍

2.项目深挖，问了我一个实习 ABtest 的项目

3.SQL：计算留存率（我…依然没有写出来…）

4.问我知不知道数据倾斜，怎么解决，我回答完全没了解……

173 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.概率题计算，之前有一个小姐姐的面经里发过，A 的取值范围[0,0.8],B 的取值范围[0,0.2]，

求抽样时 B 的取值大于 A 的概率（然后我算错了）

6.业务题，怎么给视频质量打分

许愿 HR 面！！！

4.17快手 数据分析一二面面经

作者：Will96

面完已经有大概十天了，期间问过 hr 两次，第一次说候选人较多让我耐心等待，第二次直

接没回复我，估计没有后续了，整体面试体验还不错，发一下面经

一面 1h

1.自我介绍

2.统计

1）假设检验，A 城市平均工资 X1，方差 sigma1，B 城市平均工资 X2，方差 sigma2.

设计假设检验，验证 X1 显著大于 X2，要求 H0，H1，假设检验统计量及其分布

2）概率论，甲乙两人同时玩一个游戏，投至均匀骰子，两个人轮流投掷，谁先投到 6 谁赢，

问甲先投，获胜的概率

3.机器学习

1）100 万个样本量，70 个 feature，如果你用 random forest，你会选择多深的树

2）简述 bagging，rf，boosting 的区别

4.产品

1）快手内部生态分为生产者和消费者，你如何选择一个指标，用于评判尽可能多的人发作

品

2）直播间价值用观看时长来评判，选择一个指标去评判直播间的价值

5.python

一个简单编程，list a = [10,20,30,40,50,60,70,80,90]

在 list 中先取出 20 的倍数，i.e., 20,40,60,80，再取出 30 的倍数，依此类推一直到 90，最后

取出 10 的倍数

6.Sql

leetcode, top three department salary 变种

整场下来产品答得不太好，最后问了面试官怎么提高产品 sense，反馈是对于应届生主要考

查的是基础知识，产品 sense 可以在工作后多和产品部门交流提升。

二面 30mins 隔天

1.得到一个 AB test 结果，你怎么分析

2.经典 product 题目，一个指标下降了，如何分析

174 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.宏观问题，怎么分析南北方用户差异

总体来说面试体验不错，不过二面已经十天了到现在没有收到反馈，已经抱着 move on 的

心态了，分享面经给大家，祝找工一切顺利

4.18快手数据分析一面面经

作者：ForTPO

我看大家都用发面经来祈愿，我也来试试哈哈，而且关于快手数分的面试实在是太少了

因为时间关系，略过了自我介绍，直接让我说了实习经历

然后出题：

1.概率计算题

2.统计题，考察对中位数的理解

3.SQL 题，还挺难的我感觉……而且现场做我好紧张

4.业务场景题，app 的使用时长下降了怎么分析，会追问，最后在引导下做出来了

面试的小哥哥非常友善！

4.19快手数分一面凉经

作者：顺利毕业和拿到大厂 offer

哎

据说回馈牛客会有好运

来发一下我的凉经

40mins 左右

感觉 HC 很少

部门是做游戏的

楼主对游戏一窍不通

1.自我介绍

2.经常玩的游戏（楼主只能照实回答不怎么玩游戏，唯一玩的好的是狼人杀，也从侧面反应

我的逻辑推理能力不错）

3.怎么看待游戏行业

4. 开放题：A 国家 conv-19 死亡率 3%， B 国家死亡率 10%，你会怎么分析这两者之间的

差异。

5. 实习的两个项目说细节

有什么补充或者想问的

175 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

楼主最后大胆的问了一句这个岗位的 HC

大概是 20：1 的样子，20 是进面试的人数

我是凉凉，希望大家努力，感觉很愿意要对游戏行业有深入了解的人。

4.20快手数据科学面经

作者：golvts

一面：

1、自我介绍，最好自己先事先准备下，自我介绍也是体现逻辑是否清晰的一种形式；

2、介绍项目，最好也事先准备下，把自己做的数分项目理清楚，不相干的项目就别说了！

（比如 Java 开发、大数据开发相关），在说的过程中一般会打断你问一下，这个地方怎么实

现的，用到什么函数，为什么这么实现等等；

3、聊天过程中突如起来的场景分析，第一个场景是国内某打车软件去年发生了不好的事件，

该打车软件后来做了一个分析报告其中有个指标是每英里的犯罪率，问：为什么要用英里？

答：因为国内的打车类 app 还不是很成熟，但是国外做这个已经很久了，所以希望跟国外的

各参数进行对标； 第二个场景是交通事故的严重级别分为五档（死亡、ICU、重伤、轻伤、

剐蹭），现在要统计交通事故数，问：统计口径取多大，两种选择，取前四个级别还是全部

都取，答：取前四个，因为剐蹭的话很多都私了了，并不会进行登记，所以统计数据缺失会

比较严重，造成数据真实性与真实相差较大；

4、用过 Python 的透视表吗？怎么用，什么场景用，参数的意义... pivot\_table 函数，不展开

了；

5、两个实际业务的描述，用什么方法解决？... t 检验；多个呢？... 方差分析；为什么叫方差

分析？ ... 解释方差分析流程；

6、介绍下熟悉的机器学习模型，svm、xgboost，流程、特点，怎么防止过拟合，过拟合拟

合的是什么... 抠的比较细，如何选择一个机器学习模型，会参考哪些因素，剩下的忘记了，

还有个问题；

7、有什么想问的？

二面：

1、自我介绍，相同的介绍再说一遍好尴尬，hiahia

2、介绍项目，这次问的更细，都是根据项目展开的就不多说了，就一句话，自己做到哪儿

简历就写到哪儿，莫要掺假；（二面主要就是抠项目）

3、关于 pandas 常用函数，怎么用；

4、有什么要问的？

leader 面：

加周末一共间隔了 4 天被通知前两面过了，安排了三面

176 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、自我介绍

2、还是介绍项目，这次问的很有个性，总之还是在细抠；回答的时候逻辑性不是很好，都

开始自我怀疑这项目到底是不是我做的，哈哈；

3、快手搜索功能的使用率下降了怎么分析，产品、用户角度分别拆分指标去考虑，会根据

你的回答一直深入去问，直到答不上来...；想要增加模糊搜索的功能，怎么实施？我是从推

荐系统的角度去分析的，基于协同过滤和矩阵因子分解，具体就是利用隐语义模型 LFM 构

建相似度矩阵，利用交替最小二乘 ALS 得到最优解，当然还是会根据回答继续深挖，直到回

答不上来...

4、有什么问题？

说实话三面面的稀碎，以为要被挂了...T。T

过了两天，hr 打来电话说过了~ 很开心~ 再次感谢快手爸爸！祝各位早日上岸！

**5.其他**

5.1 游戏岗胡说八道面经之--快手游戏策划 04

作者：Lucas 秀

上面经

——————————————

快手策划 一面 20min

1.自我介绍

2.两年内玩的游戏主要是 和平 不休的乌拉拉

3.你觉得自己体验最深的游戏是

梦幻西游

4.他的经济系统有什么好的地方吗 游戏本身不产出资源，资源随着玩家投入时间成正比例

增加，不贩卖任何道具，因此游戏道具保值

5.如果不考虑代价让你自己设计游戏你会设计怎样的游戏 45 度鸟瞰卷轴 克苏鲁 roguelite

6.这个游戏有什么特别的地方 1.灵薄狱系统 2.暗杀系统 （不细说）

7.你觉得和平精英有什么不完善的地方需要做优化吗？ 暂时觉得没有

8.如果让你在 CODM 中增加提升社交体验的改动你会选择做什么？ 增加一个标记功能，如

和平精英，促进玩家间交流

9.日本玩家与国内玩家有何不同？ 1.吃 IP 2.不喜欢 pvp

10.你觉得日本未来有哪些品类会火？ 1.mmo 2.slg 3.女性向卡牌 4.二次元 5.H5

11.有什么想问我的？

快手游戏布局

1.关注头部品类，做下沉市场，有 SLG，射击，卡牌，mmo 都在研发，团队 500-800 人左

右不含中台

177 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.想做海外用户也认可的好游戏（个人理解轻商业化

————————

二面 总监面 我没写面经

因为问题实在是太过于灵活没有参考价值

上来对方让我用日语把实习经历完整描述一遍，整个人都是懵逼的，不过楼主日语口语比较

开挂，五分钟脱口秀～ 而后改成中文面试

印象深刻的地方是一个主观题

问：被外星人绑架到一个与外界没有接触的密闭空间内，无通讯设备，外星人让你回答上海

有多少加油站，你打算怎么说服他。

思路：一开始我试探性觉得用费米估算回答，但对方要的不是这个答案；而后打算编造逻辑，

对方也说这还是不能直接证明；最后我的回答是放弃说服他，因为没有数据，所以无法说明

或者证明自己的逻辑。

————————————

小结

快手家面试聊得其实蛮开心的，最后可能是出于两方面原因

1.当时对就职的地方没想的很清楚，被问是否考虑在上海发展不够坚定

2.另外就是无法到岗实习（这点我觉得国内大公司都比较在意他们家的实习，应届生没有对

口实习想直接砍秋招 offer 基本没希望，老老实实转正吧 233

5.2 快手游戏策划一面 感觉要凉，求过

作者：梦想天生 201909161627986

3 点半的面试，三点 18 开始了，结束的时候刚好 3 点半。。

1.自我介绍

针对简历问了一下

2.为什么想进游戏行业

回答热爱，然后面试官一直追问，问的我胡言乱语了。。。

3.最近玩的游戏

4.有什么想要问的

哎，后面准备的东西，什么游戏分析啥的，面试官全都没问，说我还需要加强对游戏的理解。。。

是不是要凉了

178 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.3 非技术面经｜暑期实习（腾讯网易猿辅导快手）笔面

经整理

作者：牛客 518783210 号

快手内容运营 一面 15min 视频面试

1.自我介绍

2.最近在追什么剧？（我说清平乐）给清平乐做内容推广的话，你会从哪些方向做？如果要

选一个人物做推广你会选谁？

3.你有进行过圈层内容创作吗？

4.为什么说你是饭圈文化观察者？我们国家的饭圈和外国粉圈有什么区别吗？

5.你有看过什么竖屏短剧吗？（我说生活对我下手了和朱一旦的枯燥生活）那你觉得朱一旦

的视频吸引人的点在哪里？

6.你希望在这份实习中获得什么？

7.反问：具体的工作内容

（感觉面试官很着急，反复询问入职时间，希望我可以实习四个月，有的问题我还没答完她

就问下一个了。最后她说 HR 会很快通知结果和我沟通实习时间）

这场面试到一半我发现时间太短了，想尽量拖时间（猿辅导十分钟挂的面试经验让我慌张），

但还是风一样的结束了~

面试官很专业，进度真的非常快，我就这一面，第二天就 oc 了。（唉，我还觉得自己像是混

进公司的）

其他

除了上面这些外，还有美团和阿里巴巴的测评/笔试，美团的笔试是行测，我没刷题就随便

做做；阿里巴巴的测评由行测和性格测试组成，都很难做，笔试是娱乐八卦、优酷的节目和

一些专业知识，我自我感觉笔试挺好，但没过。

接下来是我的一些经验：

179 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一定要早投多投，多线进行笔面试，不要吊死在一棵树上。

持续学习，在面试之外多学习些工作相关的知识，对知识进行实践。（比如说买课程、自己

运营新媒体、创作内容）

尝试不同的岗位，可能其他岗位更喜欢更合适更有潜力呢（比如我真的好喜欢游戏策划哦，

我秋招还要投哈哈哈）

珍视每一次面试机会，认真准备面试，面试完进行复盘，为下一次面试作准备。

珍视每一段人生经历和兴趣，挖掘自己的亮点。我面试时最常被问到的，都是我十几岁时写

的歌和课余爱好追星，以前我总是觉得自己没有什么专精的，通过面试我发现了自己丰富的

兴趣爱好和知识面也是优势，它们成了我的亮点，我拿到 offer 的那场面试，快手面试官也

直接跟我说“我看重的是你的追剧经历、创作者身份、追星经历”。可能很多同学说简历没什

么可写的，可以梳理一遍自己的人生经历和兴趣爱好，总会有小亮点和特别 match 的岗位

的！

差不多就这样吧，如果有什么问题可以在文章下面留言或私信我~

希望能对看这篇文章的你有帮助！

5.4 一位菜鸡偶然路过暑期实习 \*\*\*【腾讯 ieg 游戏策划

已 oc】

作者：我可是最喜欢你啦

快手：

1.最喜欢玩什么游戏

2.为什么喜欢 fps？

3.最喜欢哪款 fps？

cf

4.想从事的具体的策划方向？ 系统策划

5.说一下 CF 中你觉得设计得最好的系统？

6.说一下 CF 中你觉得设计得最有趣的关卡？

7.自己想做什么样的 fps 游戏？

180 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.5 快手设计面经

作者：是莹莹啊～

之前刚刚投的时候做了一个行测，一直没有消息，也没有笔试的消息，过了十多天吧，给我

打电话约我面试我当时可是很惊喜的，因为我人不在北京，我就约了远程的面试，这个面试

流程很不一样。

我是视觉/UI 设计岗位

来了一个小姐姐，说看不到我的作品，还好远程面试的 pc 端上可以上传作品，接下来就问

我偏向哪个方面，我是一直做的视觉，没有 UI 方面的经历，所以选择了视觉，要偏向插画

方面，刚刚好我的作品集大部分是插画的。

小姐姐问了这些插画都是原创吗，平常都适用哪些自拍软件，我就说了一些，就问我产品的

体验（我已经很久没有自拍了，可能最近发型太丑了吧），说的自己感觉没有抓到重点，然

后没有了，说看下还有没有别的面试官过来，我等了十几分钟，结果没有，我这是凉凉了吗？

应该招聘是为一甜相机画一些贴纸图标类似的吧。

不知道还没有面试快手设计的我是远程的，我想知道有回复吗，是不是凉凉了，你们还有别

的面试官嘛？这个结束的我有点懵逼呢。

5.6 快手市场二面面经

作者：沁沁崽

快手-a 站市场

记录一下

9 月 1 号投的简历

4 号一面通知

5 号面试

主要是深挖简历 问了一些很细节的东西

快手面试官人很好还会拉你聊一些家常

总共面了一小时 当时结束时说 10 个工作日给回复

真的第十个工作日约了二面

21 号二面

除了深挖简历还详细问了一下过往项目经历

问了一些对这个岗位的看法 以及为什么选这个岗位

面试小姐姐也很好笑起来贼甜

自我感觉状态还挺因为过往经历和岗位来说相对符合但是小姐姐结束时没说什么时候给回

复

面试时间 40 分钟左右

181 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

许愿三面\hr 面 球球了真的很喜欢这个岗！

5.7 快手媒介岗面经整理，offer 已发

作者：山泉不甜

时间线：

4.11 中午一面 下午二面

4.17 下午 OC

4.23 晚上 offer

一面（30 mins）：

自我介绍；

深挖实习经历（具体工作，怎么解决工作中的困难，最后项目的成果）；

了解快手吗（答主在快手刚面世的时候使用过一段时间，简单说了下对快手这些年的观感。）；

对媒介工作的认识；

为什么想从广告转到媒介（这部分回答主要是从之前工作中遇到的问题出发，又怎么去认识

到媒介的作用）；

个人的职业规划；

反问（聊了一下快手媒介岗的工作和广告公司的区别，还有一些方法论，聊完之后告诉我过

两个小时二面）；

二面（28 mins 压力面）：

自我介绍；

自我介绍/简历中的一段经历，职责和收获；

182 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

HR 挑了一段简历中的经历，让我说一下怎么从无到有组建团队，怎么去管理，对团队和个

人力量的认识；

深挖一下几个国家级比赛的获奖经历；

反问（聊了快手的工作氛围)。

最后是个人的一点经验，老铁们不喜勿喷

自我介绍可以围绕之前经历的核心职责和每一段经历的收货展开，用好 star 法则。

面试过程中面试官的态度和整体气氛大家要注意观察，然后根据这些在有限的时间里面进行

调整。二面我当时感觉面试官给的压力挺大，但是我及时调整了心态，会把话语主动权拿捏

好。最后反问阶段也和 HR 聊了很多自己的表现和目前的一些看法，让对方感受到我有认真

对待并且自信力和学习力是足够的。

我个人觉得面试环节中最重要的是展现自身的优势和逻辑思维能力。反问环节其实很重要，

个人觉得在这个环节最重要的是让对方知道自己对岗位以及公司的了解。面试毕竟是一个双

向互动和了解的过程，因此在面试开始前做好对公司业务的了解和自我剖析是有必要的。

5.8 快手客户端一面面经

作者：闪闪惹人爱呢-

我感觉是凉凉了，面试官就怕最后都笑了，面试官是个挺好的小哥哥

问的问题基本答不上来，我的简历上有写过 APP 的开发，更没有手撕代码，心塞

1.就是针对简历上的，深究我都不会

2.butterknife

3.Fragment 比 Activity 的优点，（主要还是看看原理啊，我说内存小，切换快）

4.解析 Json

5.retofit 优点

6.LinkList 与 ArrayList 的区别

7.消息传递 Handler（任何进程之间都可以通信，我答错了），以及它的底层是个队列

8.比较两个对象怎么比较（想让我说 comparable 的，我真是太菜了）

9.还有 Nginx 反向代理是怎么实现，与正向代理的区别，还举例访问校园 VPN，我又答错了

10.==和 equals 算是有的问把

面试官说感觉我的基础还不是很扎实，很多原理性的都不知道，然后就结束了，伤心

知道了凉凉还是许个愿把

183 / 189

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集